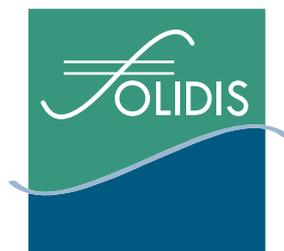




# RAPPORT ANNUEL

2022



**NOTRE engagement**  
*pour accompagner la croissance des PME*

# SOMMAIRE

<b>1. SOLIDIS EN BREF</b>	<b>4</b>
Panorama .....	4
Rétrospective de SOLIDIS .....	5
Message du Conseil d'Administration .....	6
Message du Directeur Général .....	8
Nos valeurs partagées .....	10
Gouvernance .....	11
<b>2. CONTEXTE ÉCONOMIQUE</b>	<b>16</b>
<b>3. LA STRATÉGIE DE SOLIDIS</b>	<b>18</b>
<b>4. FAITS MARQUANTS</b>	<b>20</b>
1. SUNREF .....	20
2. Lancement d'une émission obligataire .....	22
3. Programme GPP pour la promotion de l'inclusion financière en Afrique ....	22
4. Fermeture des Guichets COVID de la GPP .....	22
5. Mise à jour du manuel de procédure pour la gestion GPP .....	23
6. Notre RSE en bref .....	23
7. Participation à l'amélioration des pratiques sociales et environnemen- tales à travers les événements BtoB et BtoC .....	23
<b>5. LES PRINCIPAUX INDICATEURS</b>	<b>24</b>
Aperçu financier .....	24
Performance des activités .....	24
<b>6. LE PROFIL DU PORTEFEUILLE</b>	<b>26</b>
<b>7. LES ÉTATS FINANCIERS</b>	<b>28</b>
Rapport des Commissaires aux Comptes .....	28
Etats financiers .....	29
<b>8. LES PROJETS FINANCÉS PAR SOLIDIS</b>	<b>35</b>



## **ACRONYME**

---

- PIFM** : Projet d'Inclusion Financière de Madagascar
- MAEP** : Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et de la Pêche
- SEBTP** : Syndicat des Entrepreneurs du BTP Madagascar
- SG** : Société Générale
- MPME** : Micro, Petites et Moyennes Entreprises
- APIMF** : Agence Professionnelle des Institutions de Microfinance
- RSE** : Responsabilité Sociétale d'Entreprise
- CPA** : Association Contribution et Promotion vers l'Avenir
-

# 7 SOLIDIS EN BREF

## PANORAMA

*“Pour le développement  
des projets entrepreneuriaux”*

### PANORAMA : SOLIDIS EN 2022, C'EST ...

#### FINANCER

LES PROJETS POUR  
LA CROISSANCE  
ET LA PÉRENNITÉ  
DES PME

EN 2022

**118,52**

MILLIARDS D'ARIARY

D'ENGAGEMENTS  
ÉMIS PAR

**4 552**

ENTREPRISES

#### SOUTENIR

UNE CROISSANCE  
DURABLE  
ET RESPONSABLE

AU TOTAL

**956,53**

MILLIARDS D'ARIARY

DE CRÉDITS GARANTIS  
POUR

**20 714**

ENTREPRISES  
ACCOMPAGNÉES

#### DÉVELOPPER

UNE APPROCHE  
INNOVANTE  
POUR L'INCLUSION

**25**

CONVENTIONS  
SIGNÉES ET

**+ 215,29**

MILLIARDS D'ARIARY

DE FONDS GÉRÉS  
DONT

**153,9**

MILLIARDS D'ARIARY  
EN FONDS GPP À FIN 2022

## RÉTROSPECTIVE

2008	Création de SOLIDIS GARANTIE			
2009	Appui technique et financier de 1.5 millions d'euros par l'AFD			
2010	Obtention de l'agrément par CSBF en tant qu'établissement financier (n°12/Ef/2011)			
2012	Extension de l'agrément pour tout type d'engagement par signature (n°02/2012-CSBF)			
2014	Signature de la convention de gestion de Fonds de Garantie Partielle de Portefeuille entre SOLIDIS et l'État malagasy avec un financement de la Banque mondiale à hauteur de 4 millions de dollars US			
2015	Signature d'une convention de contre garantie avec AGF pour un engagement de 1 million de dollars US			
2016	Signature d'une convention de partenariat avec BNI-Madagascar dans le cadre de la Garantie Immobilière	Signature d'une nouvelle convention de partenariat sur la GPP avec une nouvelle IFP		Création du Fonds SOLIDIS CAPITAL
2017	Nomination du nouveau DG de SOLIDIS GARANTIE et le lancement officiel de SOLIDIS CAPITAL	Signature de 2 conventions GPP - Guichet PME avec 2 nouvelles IFP	Lancement de GPP - Guichet Agricole avec un engagement de 4.5 millions de dollars US : signature de 3 conventions avec IFP	Débloqué de la première tranche pour un montant de 1.5 millions de dollars US
2018	Signature de convention de gestion de Fonds de GPP entre SOLIDIS et l'État malagasy avec un financement de la Banque mondiale pour une enveloppe supplémentaire de 8 millions de dollars en faveur du Guichet PME			
2019	Signature d'une convention GPP - Guichet Agricole avec une nouvelle IMF	Débloqué de l'intégralité d'une dotation de 8 millions de dollars US pour le fonds GPP - Guichet PME	Débloqué de la 2 <sup>ème</sup> tranche du fonds GPP - Guichet agricole pour un montant de 1,5 millions de dollars US	Signature de convention de partenariat avec SG-Madagasikara dans le cadre de la Garantie Immobilière (GCI)
2020	Renforcement de partenariat avec AGF avec l'activation de la clause d'augmentation du plafond de la contre-garantie à 12 milliards d'ariary	Renforcement de partenariat avec l'AGF par l'augmentation de la contre-garantie à 12 milliards d'ariary	Lancement de deux nouveaux guichets « Crédits restructurés » et « Assistance aux MPME et IMF » destinés à atténuer les effets de la pandémie pour un montant de 24 millions de dollars US	
2021	Dotation reçue pour la mise en déploiement des deux guichets « GPP - COVID » (Crédits Restructurés et Assistance aux MPME) pour un montant de 50,12 milliards d'ariary	Signature de convention de partenariat avec SIPEM Banque dans le cadre de la Garantie Immobilière (GCI)	Lancement de la première émission obligataire	Consolidation de partenariat avec Maison & Tradition concernant le lancement des nouveaux projets immobiliers
2022	Lancement d'une nouvelle émission obligataire	Achèvement des projets PIFM et CASEF (volet GPP) et mise à jour du Manuel de Procédure du Fonds GPP pour renforcer la gouvernance du Fonds dans ce contexte	Arrêt des guichets « Crédits restructurés » et « Assistance d'urgence aux MPME et IMF » destinés à atténuer les effets de la pandémie	Fin de la mission d'assistance technique de 20 mois pour l'opérationnalisation de la GPP auprès de la SOFIGIB

## **MESSAGE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

### *Entre incertitudes et changements géopolitiques*

Après les conséquences de la crise sanitaire et les effets mondiaux de la guerre russo-ukrainienne, qui a commencé en février 2022, les difficultés ont augmenté pour l'écosystème entrepreneurial, en particulier pour les pays en développement comme Madagascar. Il est essentiel de trouver des solutions nouvelles et adaptées pour faire face à ces défis.

Pendant l'année 2022, SOLIDIS a continué à faire preuve de résilience et de réactivité. Par ailleurs, l'entreprise a soutenu les petites et moyennes entreprises viables dans cette période difficile, les accompagnant dans leurs développements, mais également dans leurs transformations. Cependant, SOLIDIS a également été impliqué dans des opérations de consolidation pour gérer des situations délicates. Du soutien d'urgence aux PME jusqu'aux financements de leurs projets, l'entreprise a tenu ses engagements. À cet effet, des solutions de financement concrètes et immédiates ont été mises en œuvre tout en assurant la continuité de nos activités et la maîtrise de nos risques.

### *2022, année de mobilisation et de solidarité exceptionnelle*

De même, tout au long de cette année 2022, SOLIDIS a soutenu plus de 4 500 entrepreneurs et a couvert près de 118,5 milliards d'ariary de crédits, enregistrant une progression de 18,3% par rapport à l'exercice précédent. Cette progression est particulièrement sensible au niveau de la Garantie Partielle de Portefeuille (GPP), notamment avec l'opérationnalisation des nouveaux guichets dédiés au COVID visant à faciliter le recours des MPME aux facilités de crédits afin de faire face aux effets de la pandémie.

Par ailleurs, les enjeux climatiques sont également au cœur des préoccupations de SOLIDIS. Ainsi, dans le cadre de ses responsabilités en tant que maître d'ouvrage délégué de l'assistance technique du programme SUNREF, SOLIDIS a été au côté des établissements prêteurs partenaires pour l'instruction et le déblocage de financement en faveur des douze (12) projets à fin 2022 pour une valeur globale de 1,92 millions d'euros. Pour les années à venir, le soutien aux projets d'envergure dans les secteurs potentiels tels que méthanisation, le LEME, ... sera plus que jamais d'actualité.



**Gilles LE GOFF ANDRIAMIANDRA**

VICE-PRESIDENT

## *Croissance annuelle et engagements : Impact positif sur les PME*

Acteur incontournable de l'inclusion financière des PME à Madagascar, SOLIDIS est également connu comme étant le pionnier de la Garantie Partielle de Portefeuille en Afrique. Convaincu par l'effet de levier positif apporté, par SOLIDIS auprès de la SOFIGIB du Burkina Faso à l'opérationnalisation dudit programme, les institutions de gestion des Fonds GPP de Mali et du Guinée, ont effectué des missions d'étude auprès de SOLIDIS. Outre les partages d'expériences en matière de gestion de fonds de garantie, les discussions entre SOLIDIS et ses confrères africains ont aussi porté sur les possibilités d'éventuelles missions d'assistance techniques dans le futur.

Dans le cadre du secteur immobilier, SOLIDIS continue de soutenir les projets immobiliers prometteurs. Ainsi, en 2022, nous avons renforcé notre partenariat avec MAISON & TRADITION dans la promotion de ses deux nouveaux lotissements à Antananarivo et à Toamasina, permettant de contribuer à l'accès facilité des ménages malagasy aux logements dignes et abordables.

## *2022 est une année d'élan, d'engagement et de détermination*

Après le succès de la première émission d'obligations privées, menée de concert avec la BMOI comme banque domiciliataire et le cabinet FINAFRIQUE, comme conseil, SOLIDIS a lancé

en 2022 une deuxième émission obligataire pour une maturité plus longue de 3 ans. Le succès a encore été au rendez-vous puisque l'opération a intéressé plusieurs investisseurs institutionnels et particuliers de renom ; en cela, SOLIDIS est resté fidèle à sa volonté d'être un pionnier dans le domaine financier.

SOLIDIS CAPITAL a aussi connu une année exceptionnelle, avec des investissements totalisant 22,3 milliards d'ariary contre 20 milliards d'ariary pour le précédent exercice. Depuis son lancement, SOLIDIS CAPITAL a pu soutenir la relance et le développement de 11 projets potentiels pour un investissement total de 12 milliards d'ariary contre 10,6 milliards d'ariary en 2021.

Notre objectif de répondre aux besoins et aux attentes de nos partenaires et clients reste prioritaire. Grâce à l'ajustement permanent de notre processus et à notre stratégie d'investissement responsable, nous restons confiants en l'avenir et nous renouvelons toutes nos ambitions d'un fonds d'appui financier de référence au service des entrepreneurs et ménages à Madagascar. Ensemble, nous continuons à saisir les opportunités et à perpétuer une évolution positive. ■



**Frédéric WYBO**  
PRESIDENT DIRECTEUR GENERAL

## **MESSAGE DU DIRECTEUR GÉNÉRAL**

### *Résilience et détermination en faveur des PME*

Juste après la pandémie de COVID, l'année 2022 a été marquée par des changements mondiaux, notamment la guerre en Ukraine. Face à cette situation incertaine, l'objectif était de comprendre et maîtriser les changements, en particulier sur le plan économique, en adaptant nos processus et en proposant des solutions adaptées aux besoins des parties prenantes, tout en restant fidèles à notre identité d'origine.

SOLIDIS a démontré sa résilience en agissant avec détermination en faveur des PME. Au-delà des mécanismes mis en place, nous avons continué à proposer des solutions de garanties et de financements sur mesure pour ces PME. Ainsi, notre activité commerciale est restée dynamique, avec une maîtrise constante des risques et des charges. Nous contribuons à l'économie avec nos résultats et notre développement, qui reflètent l'impact significatif que nous avons sur nos clients finaux, les PME.

Concrètement, au cours de cet exercice, la croissance annuelle de nos engagements continue d'être encourageante, avec un encours progressant de 18% pour atteindre un total de 118,5 milliards d'ariary contre 100,2 milliards d'ariary en 2021. Dans cette progression, il est important de souligner les contributions des guichets dédiés à la gestion des effets du COVID et les élargissements des critères d'éligibilité des autres guichets (PME et Agricole). Mis à part l'offre GPP, la promotion de « Nos cautions sur marché » en faveur des PME du secteur BTP nous a permis de doubler le volume des engagements émis dans ce domaine, passant de 4,3 à 9,1 milliards d'ariary.



**Jean Marc  
RAVELOMANANTSOA**

## *2022 reste une année d'adaptation et d'engagement pour l'inclusion de tous*

Animés par notre forte volonté de soutenir les entrepreneurs et notre quête constante d'excellence, nous accordons une importance primordiale à la confiance de nos clients, partenaires et bailleurs. C'est dans cet esprit que nous nous investissons sans relâche pour atteindre nos objectifs et poursuivre notre développement, en nous appuyant sur le professionnalisme de notre équipe et sur la collaboration sans faille avec nos partenaires.

Dans cette optique, après le succès de notre offre de placement en 2021, nous avons lancé un deuxième emprunt obligataire privé. Cette deuxième émission est innovante puisqu'elle est permanente et que sa maturité est plus longue à 3 ans. Pour 2022, les fonds reçus sont de 4,9 milliards et vont toujours servir à favoriser davantage l'inclusion financière des PME disposant de projets à forts potentiels et prometteurs.



## *Poursuivons notre développement et continuons de grandir*

Au-delà des chiffres, nous avons mis à jour le manuel de procédure pour gérer la situation découlant de l'arrêt des projets PIFM et CASEF, en vue de renforcer la gouvernance et d'assurer la pérennité du Fonds GPP. Suite à notre mission d'assistance technique réussie auprès de la SOFIGIB au Burkina Faso, nous avons partagé nos expériences avec le FPM du Mali et le FGSP de Guinée, deux institutions qui vont gérer le mécanisme GPP de ces deux pays africains avec comme objectif l'éventualité d'une assistance technique auprès de ces confrères. Enfin, à travers notre mission de maîtrise d'ouvrage déléguée de l'assistance technique du programme SUNREF, nous participons au développement de la finance verte à Madagascar, avec comme résultat à fin 2022, le soutien à onze (11) projets écoresponsables.

## *Vision et Engagement pour l'Inclusion Financière : Perspectives 2023*

Bien que l'année 2023 s'annonce difficile en raison des tensions économiques et conjoncturelles, surtout sur le plan politique, nous sommes déterminés à relever les défis. Nous tirons parti de nos expériences reconnues en matière de gestion rigoureuse des risques et de respect des exigences réglementaires pour renforcer constamment notre capacité d'adaptation et agir, encore, de manière plus proactive dans tout ce que nous allons entreprendre, surtout en faveur de l'inclusion financière.

Nous sommes prêts à offrir aux porteurs de projets des solutions de garanties et de financements, ainsi que des conseils dont ils ont besoin, pour relancer leur activité et les faire croître. ■

# 7 SOLIDIS EN BREF

## NOS VALEURS PARTAGÉES

### ÉCOUTE

*Ces valeurs reflètent notre culture, portent notre vision, traduisent nos engagements pour la croissance socio-économique durable à Madagascar.*

### PROFESSIONNALISME

### ENGAGEMENT

#### ÉCOUTE

L'écoute c'est construire la proposition de valeur de SOLIDIS en nous appuyant sur la proximité et la compréhension des besoins de nos clients, collaborateurs et partenaires.

L'écoute permet d'affiner la pertinence de notre stratégie et d'instaurer une confiance durable.

#### PROFESSIONNALISME

Savoir-faire, compétences, responsabilité et réactivité, nos collaborateurs s'investissent pleinement dans leur travail quotidien dans le but d'apporter les réponses les mieux adaptées aux besoins de tous nos clients.

Notre professionnalisme implique un effort de formation permanent et une recherche de progrès constants en qualifications, certifications et démarche qualité.

#### ENGAGEMENT

Fondée sur la volonté d'accompagnement actif et durable, nous nous engageons à apporter des solutions novatrices pour contribuer à la réussite des parties prenantes.

Notre engagement se traduit par notre implication dans l'accomplissement et dans la concrétisation des ambitions de nos clients et de nos partenaires.

# GOVERNANCE

## 1 | LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

### LA GOUVERNANCE



#### Frédéric WYBO

PRESIDENT DIRECTEUR GENERAL

Fondateur et gérant associé d'ULTRAMAILLE Madagascar

#### Gilles LE GOFF ANDRIAMIANDRA

VICE-PRESIDENT

Gérant fondateur du groupe spécialisé dans la bijouterie : MANUFACTURE DE L'OCEAN INDIEN - JEWELRY comprenant les sociétés SERTEX, GEMEX, CREAMINE  
Fondateur, à Madagascar, de l'association JPM, JUNIORS POUR MADAGASCAR transformée ensuite en JEUNE PATRONNAT DE MADAGASCAR



#### Hagasata RAKOTOSON

ADMINISTRATEUR GÉNÉRAL

Ancien Président du Jeune Patronat de Madagascar (JPM),  
Membre du JPM - Ancien Secrétaire Général ; Ancien vice-président du GEM  
Membre fondateur de GO TO MADAGASCAR

## LES ADMINISTRATEURS



### Francis Alain RAZAFINDRABE

ADMINISTRATEUR - PRÉSIDENT DU COMITÉ D'ENGAGEMENT

Directeur de SYNERGY COMMUNICATION  
Ancien Président du Jeune Patronat de Madagascar (JPM)  
Ancien Vice-Président du Groupement des Entreprises de Madagascar (GEM)  
Membre du bureau de la Chambre de Commerce et de l'Industrie France - Madagascar (CCIFM)  
Administrateur du Groupement des Opérateurs en Technologie de l'Information et de la Communication (GOTICOM)  
Administrateur de l'Alliance Française Antananarivo

### Barilala RATSIVALAKA

ADMINISTRATEUR

Président de l'entreprise BR CONSEIL GESTION  
Ancien Directeur Général de la société AIR LIQUIDE SOAM  
Membre et ancien Vice-Président de Jeune Patronat de Madagascar (JPM)  
Ancien Président du Groupement des Pétroliers de Madagascar



### Johanne RAHARINOSY

ADMINISTRATEUR

Directeur Général de TEKNET GROUP  
Directeur Général de CAY SOLUTIONS  
Présidente de la Chambre de Commerce et d'Industrie France - Madagascar (CCIFM)  
Présidente de la Commission Entrepreneurat et PME au sein du GEM  
Membre du Groupement des Femmes Entrepreneurs de Madagascar (GFEM)  
Membre du Jeune Patronat de Madagascar (JPM)

### Patrick ANDRIAMBAHINY

ADMINISTRATEUR

Directeur Général chez AS Consulting  
Ancien Directeur Général de la Compagnie d'Assurance ARO



### Serge RAJAobelina

ADMINISTRATEUR

PCA de SAHANALA  
Fondateur de l'ONG FANAMBY  
Membre du Conseil Exécutif et Past Président de l'association du Groupement des Opérateurs du Tourisme (GO TO MADAGASCAR)  
Membre de l'Office National du Tourisme

## CENSEUR

### Riaz HASSIM

Gérant et administrateur des sociétés : MAKIPLAST S.A., HYGEA SARL, BRITA SARL  
Président du Conseil d'Administration de la Première Agence de Micro-finance (PAMF) Madagascar



## AU CONSEIL D'ADMINISTRATION REPRÉSENTANT LA FÉDÉRATION MIARY

### Jean-Luc RAJAONA

ADMINISTRATEUR

DG de la société Millenium Industrie de Madagascar (MIM)  
Président du Groupement des Opérateurs en Technologie de l'Information et de la Communication (GOTICOM)  
Membre du Bureau du SEBTP



### Sylvia PAGES

Ancien conseiller économique de la Présidence de la République de Madagascar  
Consultant senior de l'AMDP (Agence malagasy de Développement et de la Promotion d'Entreprise)  
Fondatrice gérante de l'entreprise EXOFRUIMAD  
Présidente FEEM & BPW  
Fondatrice EFOI



### Iharizaka RAHAINGOSON

ADMINISTRATEUR

Directeur-associé IBONIA  
Directeur-associé de DATAGRAFIX  
Membre du Conseil d'Administration de l'International Trade Board of Madagascar (ITBM)  
Membre du bureau de la Chambre de Commerce et de l'Industrie France-Madagascar (CCIFM)  
Vice-Président du Groupement des Opérateurs en Technologie de l'Information et de la Communication (GOTICOM)



## 2 | LES MEMBRES PERMANENTS DU COMITÉ D'ENGAGEMENT

**Alain RAZAFINDRABE**, Président du Comité d'Engagement

**Hagasata RAKOTOSON**, Administrateur Général de SOLIDIS

**Iharizaka RAHAINGOSON**, Administrateur, Représentant de la Fédération MIARY

**Sylvia PAGES**, Administrateur, Représentante de la Fédération MIARY

## 3 | COMITÉ D'ORIENTATIONS DU FONDS GPP

**Tiana RAMPARANY** : Coordonnateur National de la Finance Inclusive, Représentante du Ministère de l'Économie et des Finances

**Marinà Herisoa RAKOTONIAINA**, Représentante du Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et de la Pêche

**Damase ANDRIAMANOISOA** : Expert Consultant Gérant du Cabinet conseil DMS Consulting - Ancien SG de la BNI- Ancien Directeur Adjoint auprès de la Direction des Crédits d'Investissements à la BNI

**José ANDRIANOELISON** : Expert Consultant - Ancien Ministre

**Fanjaharivola RAKOTOMAHARO** : SG APIMF

**Rachid MOUHTAJY** : DG de BANKY FIRST- Groupe BCP Maroc

Font également partie du Comité de Pilotage du Fonds GPP :

**Frédéric WYBO**, Président Directeur Général de SOLIDIS

**Manantenasoa Micheline HERY**, Coordonnateur du PIFM, et **Soja SESY**, Coordonnateur National Adjoint du CASEF

# SOLIDIS EN BREF

## ASSISTANCES TECHNIQUE, JURIDIQUE ET FINANCIÈRE

### ASSISTANCE TECHNIQUE

- **DMS Consulting**, Consultant du secteur financier et bancaire représenté par **Damase ANDRIMANOHSOA**
- **EXCHANGE** - Réseau international des consultants seniors, représenté par **Baudouin de CANNIERE**, Expert International en Private Equity
- **Dolly RASOANAIVO**, Consultant - CIO auprès de **Business Partners**

### ASSISTANCE JURIDIQUE ET FISCALE

- **Cabinet juridique et fiscal HK Jurifisc** représenté par **Hanna KEYSERLING**
- **PriceWaterhouseCoopers (PWC)** représenté par **Andriamisa RAVELOMANANA**
- **Certification Production et Audit (CPA)**, experts de Madagascar représenté par **Rija RAMIARAMANA**
- **Hervé FLIPO**, Membre du comité **Audit et Risque**

### APPUIS INSTITUTIONNELS

- **Ministère des Finances et du Budget - Direction des Opérations Financières** représentée par **Hery Njaka RAKOTOARIMANANA**
- **Banque mondiale** représentée par **Marie-Chantal UWANYILIGIRA**, Country Manager et **Noro Aina ANDRIAMIHAJA**, Senior Financial Specialist
- **AFD** représentée par **Yves GUICQERO**, Directeur et **Murielle Tiana RABARIVÉLO**, Chargée de Projet - Secteur privé
- **Projet d'Inclusion Financière de Madagascar (PIFM)** représenté par **Manantenasoa Micheline HERY**, Coordonnateur national
- **Projet de Croissance Agricole et de Sécurisation Foncière (CASEF)** représenté par **Voahangy ARIJAONA RAONIARINJAKA**, Coordonnateur national

### COMMISSARIAT AUX COMPTES

- **DELOITTE DELTA Audit** représenté par **Luciano Patrick RASOLOFO**
- **Cabinet MPANAZAVA** représenté par **Oliva RANDRIANONIMANDIMBY**

## COMITÉ DE DIRECTION



### Jean Marc RAVELOMANANTSOA

DIRECTEUR GÉNÉRAL

À rejoint SOLIDIS en 2016

Plus de 18 ans à la BMOI au sein des filières Risques et Commerciale, dont 5 ans en tant qu'Adjoint au Directeur Commercial Entreprise

Diplôme d'Études Supérieures de l'Institut Technique de Banque (ITB) - Diplômé de la filière Economie de l'Université d'Antananarivo



### Aina RAFELIARISOA

DIRECTEUR DE PROJETS - ANALYSTE FINANCIER SENIOR

Agent de Crédit et Gestionnaire de Comptes au sein de MCB Madagascar de 2003 à 2011

Diplôme d'Études Supérieures de l'Institut Technique de Banque (ITB) - Master II en Maîtrise d'Ouvrage Publique & Privé (CEFEB - Ecole d'Economie UDA Clermont I)



### Lobo RABENJAMINA

RESPONSABLE COMMUNICATION

Plus de 10 ans dans le domaine de la communication

Master I en Marketing - Communication

### Hariniaina RAJAABELISON

SECRÉTAIRE GÉNÉRALE, LEAD DU PROGRAMME GPP ET GESTION DES RISQUES Credit Manager (COURTS Madagascar) Analyste Risques de Crédits (BMOI-Groupe BPCE) de 2006 à 2011 Master II en Audit et Contrôle de Gestion (INSCAE - Université Val-de-Marne Paris XII)



### Narindra RANDRIANANDRAINNY

RESPONSABLE RSE

Consultante en Finance et en Organisation d'entreprise - Cabinet FTHM Conseils de 2007 à 2011 Master II en Finance et Management d'Entreprises (UCM) - ESDS Lyon



### Huguette RAZANADRAKOTO

AUDITEUR INTERNE

13 année d'expériences en tant qu'Auditeur interne Consultant Senior au sein du Cabinet MAZARS FIVOARANA Master I en Finance et Comptabilité de l'ISCAM



### Olivier ANDRIANAVALONA

DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER Resource Management Officer auprès du Bureau de la Banque mondiale, Antananarivo de 2000-2018. Analyste Financier auprès de INVESTCO de 1997-2000

Auditeur Senior auprès du Cabinet Ramaholimihaso de 1987-1993 Master of Science in Accountancy, California State University, Fullerton - USA DSSC, DESCA, INSCAE, Antananarivo



### Mira Zo RATSIMANDRESY

DIRECTEUR COMMERCIAL

Plus de 9 ans au sein de la BFV-SG dont 4 ans en qualité de Directeur d'Agence et 3 ans dans la fonction de Directeur de Groupe d'Agences

Plus de 3 ans dans la microfinance en tant que Directeur Commercial et Marketing Diplôme d'Études Supérieures de l'Institut Technique de Banque (ITB)



### Tsilavina RASOARIMANANA

JURISTE SENIOR, RESPONSABLE DU DÉPARTEMENT JURIDIQUE

À rejoint SOLIDIS en 2018

Expérience de 12 ans au sein de BNI MADAGASCAR en qualité de Juriste Senior et auparavant Juriste spécialisé dans divers postes liés à la fonction juridique et contentieuse

Assesseur auprès du Tribunal de Commerce d'Antananarivo de 2016 à 2018

Maîtrise en Droit Privé, Droit des Affaires de l'UCM



### Dolly RASOANAIVO

RESPONSABLE DE PROJETS

Experte en capital-risque avec plus de vingt ans d'expérience, dans des contextes internationaux variés, notamment à Madagascar, en Ukraine, au Gabon, en Afrique du Sud, en Ouganda, au Kenya et en France

Major de promotion en MBA (INSCAE)

Polyglotte, maîtrisant le malgache, le français, l'anglais et le russe

## 2 CONTEXTE ECONOMIQUE



L'économie mondiale est sous l'influence d'une succession de chocs géopolitiques (guerre en Ukraine) et sanitaire (COVID) en 2022. Beaucoup de pays sont obligés de faire une resserrement monétaire inédit entraînant de violents mouvements de marché sur les taux longs.

Pour Madagascar, le pays connaît une reprise économique, avec une croissance de 4,2% en 2022 selon la Banque Centrale, comparé à 3,5% en 2021 et ce, après la récession de 2020. Ce rebond résulte de différents facteurs : tout d'abord, la levée progressive des mesures de restrictions sanitaires a stimulé le secteur tourisme, avec une croissance notable de 11,7%. Ensuite, le secteur tertiaire a enregistré un rebond significatif de +3,8%. Les actions gouvernementales, soutenues par divers partenaires techniques et financiers, ont également joué un rôle clé, à savoir :

- Dans le secteur industriel qui contribue à hauteur de 15% au PIB, un plan de relance post-Covid prévoyant la création de plus de 200 000 emplois d'ici 2027 a été mis en œuvre grâce aux efforts conjugués du Programme de partenariat commercial du Royaume-Uni, de l'International Trade Center, du Ministère de l'Industrie, du Commerce et de l'Artisanat, et du GEFP (Groupement des Entreprises Franches et Partenaires).
- Au niveau du secteur minier, des efforts ont été déployés pour repositionner Madagascar au centre de la politique de développement, avec des discussions sur la révision du cadre politique et juridique.
- En matière d'infrastructures, le projet «Connecting Madagascar for Inclusive Growth» financé par la Banque Mondiale, pour un montant de 400 millions de dollars<sup>1</sup> vise à construire de nouvelles infrastructures routières (RN31, RN10 et RN13) pour favoriser le développement économique et social durable.
- En ce qui concerne le secteur agricole qui représente 29,1% du PIB, la participation du gouvernement malgache à la 45<sup>ème</sup> session de l'Assemblée du FIDA vise à mobiliser les pairs africains et les partenaires du développement pour élaborer un plan continental d'émergence agricole. L'on peut successivement évoquer les initiatives qui, à terme, concourent à la réalisation de l'objectif d'autosuffisance alimentaire de Madagascar. Ces initiatives se résument par le Plan Multisectoriel d'Urgence (PMDU) de la BAD qui a soutenu les jeunes agriculteurs à Vakinankaratra, en appuyant les chaînes de valeur agricoles, la distribution de semences, la promotion de l'entrepreneuriat rural et



<sup>1</sup> <http://l'express.mg/28/04/2022/infrastructures-de-transport-les-perspectives-sameliorent>

l'amélioration des infrastructures. De même, le projet MIONJO de la FAO dans les régions Androy et Anosy qui a fourni aux paysans 300 tonnes de semences de qualité et 160 000 kits de semences maraîchères. Et enfin, le programme FIHARIANA, dirigé par la Présidence, qui a débloqué 5 milliards d'ariary pour 148 entrepreneurs à Vakinankaratra, avec le produit Fanoro pour améliorer la filière lait, et a lancé le nouveau « FIA » pour la filière piscicole dans plusieurs régions.

- Pour le secteur financier, plusieurs projets sont en cours, notamment le processus Making Access to Financial Services Possible (MAP) soutenu par l'UNCDF, l'AFI, FinMark Trust, CENFRI et l'INSTAT pour l'inclusion financière. De plus, le PAISF, lancé en septembre 2022, vise à faciliter l'accès au financement pour les femmes et les jeunes entrepreneurs. Les Nations unies et le Gouvernement malagasy ont également initié un projet visant à établir un système financier innovant pour promouvoir l'énergie durable sur une période de 4 ans (2022-2026). En parallèle, un mécanisme de derisking financier est créé pour cofinancer des projets d'énergie durable portés par le secteur privé.
- En ce qui concerne les recettes de l'État, l'optimisation de la collecte, la sécurisation des frontières, les mesures administratives et la digitalisation ont porté leurs fruits en 2022, avec des recettes douanières dépassant les prévisions à 102% et des recettes fiscales à 94,3%.
- Globalement, les aides financières, telles que le déblocage de 67,5 millions USD en mars 2022 par le FMI et les dons de l'UE, de la BAD et de la Banque mondiale, ont été cruciales pour renforcer les programmes nationaux de protection sociale et accélérer la riposte face à la pandémie.
- Face à l'inflation et à la dépréciation de la devise, la Banque Centrale de Madagascar a décidé en octobre 2022 de relever son taux des facilités de dépôt à 8,10% et son taux de prêt marginal à 10,10 afin de ramener l'inflation à un niveau soutenable à moyen terme.
- En 2022, le niveau des recettes fiscales s'est accru à 7 074 milliards d'ariary contre 5 913,2 milliards d'ariary. Cette progression est caractérisée par les résultats plus notables des impôts intérieurs et des recettes douanières. Le taux de réalisation des recettes fiscales intérieures par rapport à la LFR 2022 a été de 93,8% contre 93,4% sur l'année précédente. En sus des recettes fiscales, la recette budgétaire présente une certaine stabilité avec les recettes non fiscales qui sont restées presque avec la prévision, soit 173 milliards d'ariary en 2022.

Selon sa note de conjoncture économique, la Banque Centrale de Madagascar prévoit un taux de croissance de 4,2% en 2023, similaire à celui de 2022. Malgré les possibles perturbations liées aux élections, l'atteinte de cet objectif nécessitera la persévérance et les efforts concertés de l'État, du secteur privé et des établissements financiers. ■



# 3 LA STRATÉGIE DE SOLIDIS

En 2022, confrontée aux crises géopolitique et sanitaire, SOLIDIS a affirmé sa résilience et sa capacité d'adaptation. Notre modèle coopératif et entrepreneurial a soutenu une réponse forte, en favorisant la proximité et la confiance avec nos parties prenantes. Notre engagement envers l'inclusion financière a été renforcé, en adaptant notre capacité opérationnelle pour soutenir efficacement les MPME et les ménages malgaches.

## Stratégie Tridimensionnelle pour 2022 :

- 1. Consolidation de l'Engagement pour l'Inclusion Financière :** Un engagement renforcé envers l'inclusion financière a guidé nos efforts pour améliorer l'accès aux services financiers.
- 2. Mobilisation de Solutions Financières Innovantes :** Notre équilibre entre croissance, rentabilité et gestion des risques a été maintenu, soutenant les secteurs clés de notre économie.
- 3. Renforcement des Fonctions Supports :** L'accent a été mis sur le renforcement des fonctions supports pour s'adapter au monde postpandémique et assurer une croissance durable.

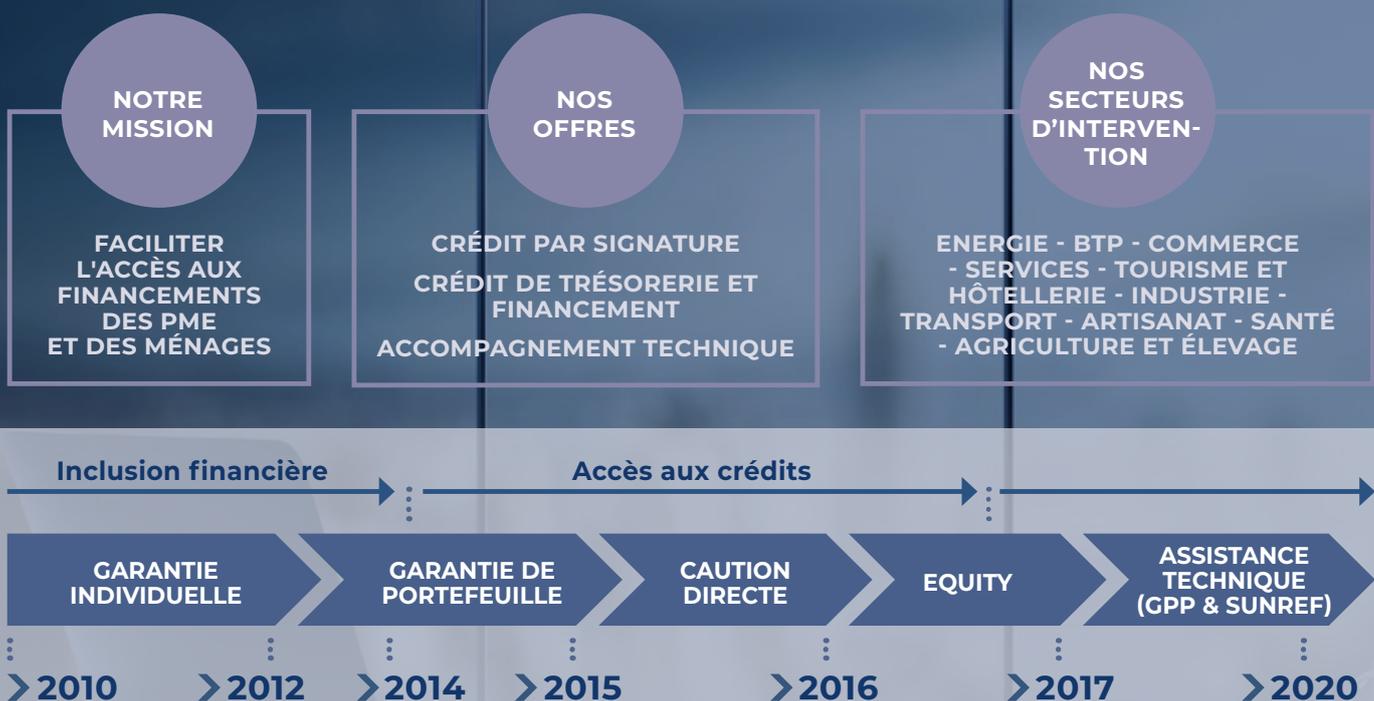
## Perspective 2023-2024 : Nouvelle Orientation Stratégique

Tout en conservant les fondements solides de 2022, SOLIDIS se tourne vers l'avenir avec une vision renouvelée pour 2023-2024. Nous envisageons de nous positionner en tant que leader dans le domaine du crédit mezzanine à Madagascar, une stratégie conçue pour combler l'écart entre microfinance et banques traditionnelles. Cette orientation vers un financement mezzanine innovant promet d'apporter une nouvelle dynamique dans le secteur des PME malgaches.

## Nos intentions pour 2023-2024 :

- **Positionnement Stratégique :** Adapter nos solutions de financement pour répondre aux besoins uniques des PME malgaches.
- **Offre Innovante :** Introduire une dette junior pour compléter la dette senior, avec une gestion des risques sur mesure.
- **Méthodologie de Financement :** Adopter des approches innovantes pour l'accompagnement et le développement des entreprises.

En résumé, 2022 a été une année de résilience et de consolidation pour SOLIDIS, jetant les bases d'une transformation ambitieuse en 2023-2024. Notre engagement envers l'innovation et le développement durable des PME malgaches reste au cœur de notre mission, alors que nous nous préparons à entrer dans une nouvelle phase de croissance et d'impact dans le paysage financier de Madagascar.



*“Une attention portée sur le soutien de la PME malgache.”*

	Sigle	Produit	Caractéristiques	Quotité	Partenaire
FONDS DE GARANTIE	<b>GSI</b>	<b>GARANTIE PAR SIGNATURE INDIVIDUELLE</b>	Accompagnement individuel d'une TPME dans sa demande de financement sous forme de garantie complémentaire aux sûretés réelles qu'elle peut apporter	50 %	IMF, banques primaires et sociétés de capital risques
	<b>DC</b>	<b>CAUTION DIRECTE</b>	Accompagnement direct et individuel d'une PME ne nécessitant pas l'intervention des banques et IMF, dans la couverture de ses opérations douanières et commerciales	De 50 à 100 %	PME
	<b>GPP</b>	<b>GARANTIE PARTIELLE DE PORTEFEUILLE</b>	Offre développée avec la Banque mondiale pour assurer le partage de risque avec les institutions financières sur le portefeuille de crédits au MPME	50 % pour PME et 70 % pour agricole 75 % pour les guichets COVID	Banques primaires, IMF et secteur agricole
	<b>GCI</b>	<b>GARANTIE SUR CRÉDITS IMMOBILIERS</b>	Solution d'appui réservée aux ménages à Madagascar pour faciliter leur accession immobilière	100 %	Banques primaires
FSI	<b>SCI</b>	<b>CAPITAL INVESTISSEMENT</b>	Solution de financement en faveur des PME de la méso finance par une prise de participation minoritaire au capital, une injection en compte courant d'associé, une assistance technique et une garantie 50 %		

Tous ces dispositifs servent à accompagner les professionnels et les particuliers dans leur accès aux financements lesquels sont nécessaires à leurs relances et développement. En 2022, nous avons signé une (01) nouvelle convention et onze (11) avenants pour la GPP.

# 4 FAITS MARQUANTS

## 1 SUNREF

### SUNREF : UNE STRATÉGIE D'INVESTISSEMENT VERT POUR STIMULER LA DURABILITÉ DES ENTREPRISES

SUNREF Madagascar (Sustainable Use of Natural Ressources and Energy Finance) est un programme de finance verte qui a pour finalité d'encourager les investissements verts du secteur privé à l'échelle nationale. Les objectifs sont de favoriser la transition énergétique vers une utilisation prépondérante des énergies renouvelables, améliorer leur efficacité, et partant, d'atténuer les effets du changement climatique.



Outre la maîtrise d'ouvrage déléguée qu'elle assure, SOLIDIS pilote également le volet Assistance Technique, en complément du volet financier attribué aux banques partenaires. Cette assistance est à la fois dédiée à ces dernières, pour conforter leur maîtrise de risque dans un secteur plutôt spécifique, et aux entreprises cibles, pour les aider à mieux cerner leurs besoins et à structurer leurs demandes de financement.

En 2022, la situation socio-économique à Madagascar a retrouvé une sérénité certaine. Cela a permis la revitalisation du programme SUNREF, comme en témoignent les résultats suivants :

#### 1. Renforcement de capacités

- Mise en œuvre des réunions de travail et formation avec l'équipe de la BNI en matière de bilan carbone, de gestion de déchets, de gestion de mini-réseaux, ...
- Organisation de 02 ateliers thématiques ciblant les groupements professionnels et opérateurs privés, conduisant à la rédaction de plusieurs Termes de Références (TDR) pour le lancement des expertises.

→ **Résultat** : débloqué de financement sur 2 grands projets.



Journée du 8 juillet avec les GP et ministères. Formation Bilan carbone MCB.

#### 2. Accélération de process

- 101 projets et leads identifiés par SUNREF contre 85 en 2021, réparti dans les PV (Photo Voltaïque), hybridation, hydro-électriques, environnement, mini-réseaux et EE (Efficacité Énergétique).
- 44 projets en évaluation contre 27 en 2021.
- 12 projets décaissés pour une valeur globale de 1,916 millions d'euros.
- 14 projets en cours de revue dans le pipeline pour une enveloppe de 1 million d'euro.

## COURBE ÉVOLUTIVE DU 30/06/2021 À 31/12/2022



## 3. Accélération de décaissement des projets

- 9 projets décaissés pour un montant de 729 505 euros.
- 6 projets accordés pour une valeur de 1,24 millions d'euros.

## KPIs au 31/12/2022

NOMBRE DE BANQUES	2
NOUVEAUX FINANCEMENTS APPORTÉS AUX BANQUES	MCB : 6 MEUR BNI : 5 MEUR
NOMBRE DE PROJETS AYANT REÇU LE FINANCEMENT	12 dont 9 MCB et 3 BNI
NOMBRE DE PROJETS DANS LE PIPELINE	101
NOMBRE DE DOSSIERS ANALYSÉS ET INSTRUITS AUX BANQUES	54
NOMBRE D'ENTREPRISES CIBLÉES	160
NOMBRE DE PERSONNES FORMÉES PAR L'AT	134 dont 88 femmes et 46 hommes
IMPACTS DU PROJET	250 emplois directs et indirects créés dont 9 emplois ETP

Rappelons que le programme SUNREF est doté d'un montant total de 11 MEUR.

# 4 FAITS MARQUANTS

## 2 LANCEMENT D'UNE ÉMISSION OBLIGATAIRE

L'année 2022 a été marquée par le lancement d'une nouvelle émission obligataire. La maturité de ce nouvel emprunt est de 3 ans contre 1 an pour la précédente. Ouverte à toutes personnes physiques et morales, elle permet à SOLIDIS de renforcer sa présence sur les marchés des capitaux et solidifier la nouvelle opportunité d'élargir la gamme de ses produits financiers permettant d'apporter davantage de solutions financières sur-mesure répondant aux besoins des PME et ménages à Madagascar.

Fidèle à sa vocation sociale, l'objectif sous-jacent de SOLIDIS est de financer son développement, les investissements des entreprises financées, les projets de logements sociaux ou la constitution de réserves foncières pour les futurs projets.

Lancée à la suite du succès de sa première obligation en 2021, cette émission démontre à nouveau un accueil très favorable des investisseurs avec la diversification de portefeuille de placements. Cette opération souligne notre solidité financière et la confiance du marché dans notre stratégie visant à devenir le partenaire de confiance pour les solutions de financement aux projets sensibles aux critères environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG).

## 3 PROGRAMME GPP POUR LA PROMOTION DE L'INCLUSION FINANCIÈRE EN AFRIQUE

Première référence en matière de garantie financière à Madagascar, SOLIDIS est également de plus en plus reconnu en Afrique comme étant le pionnier de la GPP, mécanisme de garantie développé avec la Banque Mondiale.

Convaincu par l'effet de levier positif apporté par SOLIDIS auprès de SOFIGIB, le Fonds de Garantie pour le Secteur Privé (FGSP) au Mali et le Fonds de Garantie des Crédits aux Petites et Moyennes Entreprises (FGPME) de la Guinée ont effectué une visite d'échanges auprès de SOLIDIS en mai 2022. Ces rencontres ont porté, d'une part, sur le partage d'expériences entre confrères africains en termes de garanties, et d'autre part, sur une étude préliminaire du mécanisme GPP, notamment en termes d'additionnalité et d'automatisme en vue de favoriser l'accès aux financements des MPME maliennes et guinéennes.

Rappelons que le contrat d'assistance technique de SOFIGIB pour l'opérationnalisation du programme GPP du Burkina Faso, qui a commencé en 2021 pour 20 mois, s'est clôturé en 2022. Grâce à cet appui de SOLIDIS, la GPP de Burkina Faso, composée de trois guichets (PME, agricole, femme entrepreneur) pour une enveloppe globale de 35 millions de US dollar, est maintenant pleinement opérationnelle.

## 4 CLÔTURE SUR UN BILAN ENCOURAGEANT DES GUICHETS COVID

Pour rappel, avec l'apparition de la COVID, l'environnement socio-économique a été perturbé et que la plupart des secteurs se trouvait dans une situation alarmante. De ce fait, beaucoup d'acteurs opérant dans ces secteurs ont été confrontés à des difficultés financières et ont couru le risque d'être défaillants pour faire face à leurs charges courantes (salaires du personnel, JIRAMA, loyers, redevances obligatoires,...).

Face à cette problématique, des mesures d'urgence ont été mises en place, aussi bien, par l'État que par le secteur privé pour maintenir/relancer l'économie. Pour sa part, SOLIDIS a lancé, avec l'approbation de la Banque Mondiale et de l'État malagasy, les deux guichets «Crédits restructurés» et «Crédit Assistance d'urgence aux PME et aux IMF» avec une quotité de garantie à hauteur de 75%, à lesquels ont permis de soutenir de manière efficace et ciblée les besoins d'urgence des MPME malagasy pendant leur restructuration et lors de la relance post-COVID de leurs activités.

Ce dispositif a eu un impact positif sur la relance économique. En effet, plus de 1100 entrepreneurs ont pu être accompagnés pour un engagement total de 53,9 milliards d'ariary. Le résultat du sondage mené avec la Banque Mondiale auprès des Institutions Financières Partenaires (IFP) a toutefois montré que la crise du COVID est passée et que leurs clients ont repris une activité normale dans leur grande majorité. Comme ce sont des guichets temporaires, de concert avec la Banque Mondiale et l'État malagasy, la décision de les fermer en fin d'année 2022 a été prise.

## 5 MISE À JOUR DU MANUEL DE PROCÉDURE POUR LA GESTION GPP

SOLIDIS, la Banque Mondiale, et l'État malagasy se sont concertés en vue de la mise à jour du Manuel de Procédures du Fonds GPP en 2022. Les objectifs principaux de cette mise à jour sont de prévoir la fin des projets PIFM et CASEF en fin d'année, de renforcer le mode de gouvernance du Fonds, notamment, avec les quitus d'audit au gestionnaire, et d'assurer sa pérennité.

Avec l'approbation des membres du Comité de Pilotage du Fonds GPP et l'Avis de Non Objection de la Banque Mondiale, cette mise à jour du Manuel de Procédure du Fonds GPP est effective courant décembre 2022.



## 6 NOTRE RSE EN BREF

La surveillance et la gouvernance des enjeux ESG sont au cœur des activités de SOLIDIS.

Ainsi, le Projet d'Inclusion Financière de Madagascar (PIFM) a pris fin en 2022. Il a laissé à SOLIDIS l'entière responsabilité pour la vérification des aspects RSE des activités des MPME financées par les 8 IFP du Guichet MPME. A cet effet, SOLIDIS a effectué son sondage des portefeuilles des 7 IFP actives : 70% des crédits sélectionnés étaient « conformes » au Cadre de Gestion Environnementale et Sociale (CGES) du PIFM, les 30% étaient qualifiés de « conformes mais insuffisants », nécessitant la mise en œuvre de recommandations par les IFP jusqu'à fin 2022.

Ensuite, dans le cadre de la signature d'une nouvelle convention de partenariat avec la PAMF sur le Guichet MPME de la GPP, SOLIDIS a dispensé une formation sur le CGES en faveur de 10 cadres dirigeants de l'IFP.

Enfin, sur le Programme SUNREF dont SOLIDIS est le maître d'ouvrage délégué de l'assistance technique, 17 projets d'un montant total de 3,9 millions € ont été financés par la BNI et la MCB, les deux banques partenaires. Les impacts identifiés étaient des économies annuelles de 504 tonnes de CO<sub>2</sub> et de 144 290L de gasoil.

NOTRE RAPPORT COMPLET RSE EST DISPONIBLE À LA DEMANDE.

## 7 PARTICIPATION À L'AMÉLIORATION DES PRATIQUES SOCIALES ET ENVIRONNEMENTALES À TRAVERS LES ÉVÈNEMENTS BTOB ET BTOC

En tant que fonds d'appui, SOLIDIS continue à valoriser ses approches commerciales à travers l'organisation des petits déjeuner d'affaires où les participants invités avaient l'opportunité de bénéficier directement des conseils personnalisés pour passer au-delà de simples conceptualisations de leurs projets. Nous avons aussi participé à des forums et salons professionnels comme le salon de l'Habitat, le forum Agribusiness, le salon pour la journée de l'Habitat, le salon RSE... Ces participations mettent en avant notre expertise pour soutenir les projets innovants et soucieux de l'environnement organisés par nos partenaires.

Par ailleurs, fidèle à sa vocation sociale, SOLIDIS reste un partenaire incontournable pour l'inclusion sociale. A travers sa participation en tant qu'appui financier et membre de jury du concours d'idée architecturale *Fonenana*, SOLIDIS a voulu apporter sa pierre à l'édifice pour valoriser les potentiels de ceux qui apportent des solutions alternatives aux enjeux de la construction en vue de mettre en valeur le thème « *Habitat abordable pour l'avenir* ». En effet, ce thème s'associe parfaitement à notre volonté d'améliorer davantage le cadre de vie des ménages malagasy et ce, au travers de notre caution immobilière.



## APERÇU FINANCIER

Montants en millions d'Ariary	2022	2021	Variation
Total Bilan	176 353	165 067	6,84%
Total Hors-Bilan	248 140	206 183	20,35%
Encours Fin de période	135 606	112 792	20,23%
Fonds Propres	5 479	4 396	24,63%
Produit Net Bancaire	926	802	15,46%
Produit Net Bancaire assimilé *	6 192	5 118	20,98%
Résultat Net	3 103	2 176	42,60%

\* Honoraires GPP et assistance technique.

Le tableau révèle les performances financières solides de SOLIDIS, avec une augmentation significative du résultat net de 42,6% par rapport à l'année précédente. Cette croissance démontre une gestion efficace des opérations et une rentabilité accrue.

## PERFORMANCES DES ACTIVITÉS

Montants en millions d'Ariary	2022	2021
Fonds Propres disponibles	5 479	4 396
Encours Fin de période	135 606	112 792
Produit Net Bancaire	926	802
Produit Net Bancaire assimilé *	6 192	5 118
Résultat Net	3 103	2 176
Taux de sinistre	4,4%	3,5%

\* Honoraires GPP et assistance technique.

L'augmentation significative des fonds propres disponibles avec un taux de sinistre oscillant entre 3,5% et 4,4% indiquent une capacité renforcée de SOLIDIS à évaluer les risques de manière adéquate pour maintenir la rentabilité et la solidité financière à long terme.

## 1. ÉVOLUTION DES ENTRÉES EN PORTEFEUILLE

	2022	2021	Variation
Nombre de bénéficiaires	4 552	3 566	+28%
Nombre des crédits garantis	4 903	3 978	+23%
Volume de crédits garantis	204 891	171 862	+19%

Tous produits confondus, le nombre de bénéficiaires continue de progresser d'une année à une autre avec une augmentation de 28% entre 2021 et 2022. Il en est de même pour le nombre et le volume des crédits garantis. Cette évolution traduit l'effort constant de SOLIDIS à appuyer la relance des PME.

## 2. CONSOLIDATION DE LA PREMIÈRE PLACE DÉTENUE PAR L'OFFRE GPP

	2022	2021
Cautions Directes (DC)	86	117
Garantie par Signature Individuelle (GSI)	8	6
Garantie sur Crédits Immobiliers (GCI)	45	42
Garantie Partielle de Portefeuille (GPP) - Guichet PME	4 015	2 522
Garantie Partielle de Portefeuille (GPP) - Guichet Agricole	497	395
Garantie Partielle de Portefeuille (GPP) - Guichet RESTR	109	698
Garantie Partielle de Portefeuille (GPP) - Guichet AUMPME	142	198
Garantie Partielle de Portefeuille (GPP) - Guichet AUIMF	1	
	<b>4 903</b>	<b>3 978</b>

Au titre de l'exercice 2022, le nombre de crédits garantis émis par SOLIDIS a constamment évolué. Dans cette progression, la place tenue par l'offre GPP reste prépondérante. Basée sur les principes d'automatisme et d'additionnalité, elle représente 97,16% des garanties émises en faveur des Institutions Financières Partenaires (IFP) du mécanisme.

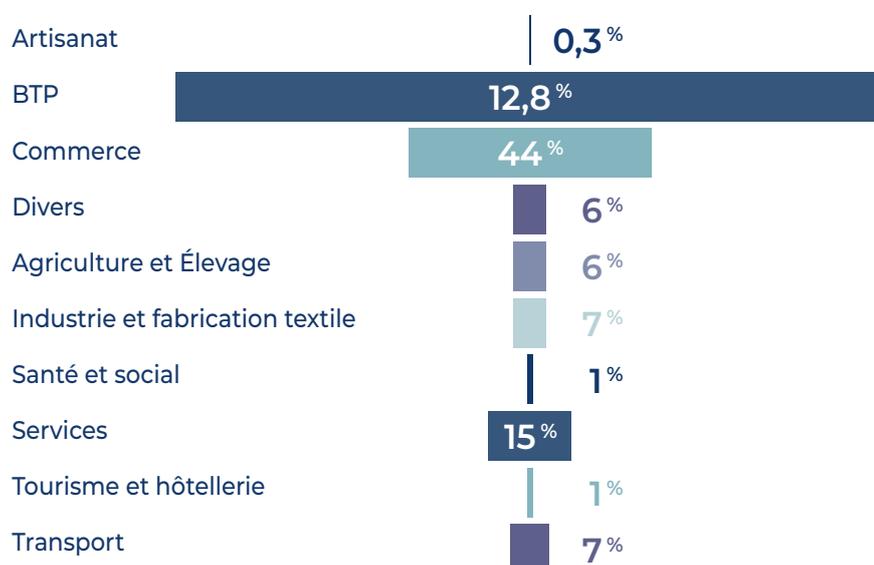
# 6 LE PROFIL DU PORTEFEUILLE

## 1. RENFORCEMENT DE L'OFFRE DC ET PERFORMANCE TOUJOURS SOUTENUE DE L'OFFRE GPP

En milliards MGA	2022	2021	2020
DC	9,1	4,3	4,4
GSI	1,4	2,2	2,7
GIMMO	7,3	5,5	4,7
GPP-PME	76,4	50,3	56,0
GPP-Agricole	4,6	3,6	2,6
GPP- RESTR	5,4	25,1	
GPP- AUMPME	14,2	9,2	
GPP-AUIMF	0,2		
	<b>118,5</b>	<b>100,2</b>	<b>70,5</b>

En comparaison annuelle, il faut relever la croissance notable des engagements de SOLIDIS sur les trois dernières années (+68,08% sur la période sous revue). Cette performance est toujours portée par l'offre GPP, incluant les nouveaux guichets « Spécial COVID », qui représente 85% du volume global. Les réalisations pour les offres Cautions Directe (DC) et Caution Immobilière (GIMMO) sont également remarquables puisqu'elles ont respectivement progressé de 106,8% et de 55,3% en trois ans, ce qui augure de belles perspectives pour l'avenir.

## 2. PRIMAUTÉ CONFIRMÉE DU SECTEUR TERTIAIRE



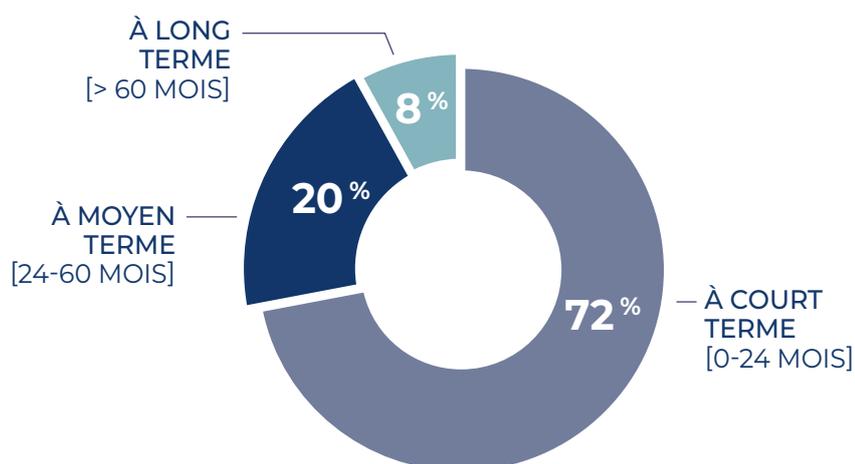
Les entreprises du secteur tertiaire englobant le commerce, les services, le transport, le BTP et l'industrie, continuent d'accaparer la première place dans le rang des bénéficiaires des garanties émises par SOLIDIS au cours de l'exercice 2022, en représentant près de 86% du total. Cette situation s'explique, d'une part, par la place tenue par les PME dans ce secteur, et d'autre part, par la politique de risque des Institutions prêteuses qui, globalement, restent moins favorable aux secteurs jugés plus risqués.

### 3. PRÉDOMINANCE DES CRÉDITS DESTINÉS À L'EXPLOITATION COURANTE

	Nb de crédits	%
Avance sur effets et factures	126	8%
Avances sur stocks	127	10%
Caution directe	86	8%
Crédit de trésorerie	2 132	24%
Crédit d'investissement	1 612	24%
Crédit immobilier	45	6%
Crédit Méso finance	63	1%
Découvert	712	20%

Au titre de l'exercice 2022, plus de la moitié des financements soutenus par SOLIDIS est destinée au renforcement de la trésorerie des entreprises dans le cadre de l'exploitation courante. Le financement de l'activité courante est plus que jamais d'actualité pour les MPME dans le contexte mouvant actuel.

#### En terme de volume



La tendance observée dans la précédente analyse se confirme au vu de la supériorité des engagements à Court Terme dans le portefeuille, sachant que pour les PME et dans la pratique, une partie de ces crédits est tout de même destinée à financer des investissements.

## RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES



**SOLIDIS S.A.**  
Exercice clos au 31 Décembre 2021

### Delta Audit

Immeuble Tsimahafotsy  
Rue Ratovo R. Henri Mahamasina  
Antananarivo 101 Madagascar  
PO Box 241  
Tél. : +00 (261) 20 22 278 31  
E-mail : deltadt@deltaaudit.mg



### Cabinet MPANAZAVA AUDIT ET CONSEIL EN GESTION

11, rue Jean ANDRIAMADY Ampandrana Ouest  
BP. 126 - Antananarivo 101 Madagascar  
Tél. : +00 (261) 20 22 336 02  
E-mail : mpanazava@moov.mg

Aux Actionnaires  
de la Société SOLIDIS SA

### RAPPORT GÉNÉRAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

#### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers annuels de la société SOLIDIS SA, qui comprennent le bilan et le hors bilan au 31 Décembre 2022, et le compte de résultat, le tableau des variations des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers annuels ci-joints présentant un résultat bénéficiaire de Ariary 3.103.774.404,98 donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la société SOLIDIS SA au 31 Décembre 2022, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date conformément au Plan Comptable des Etablissements de Crédit (PCEC).

#### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (ISA). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers annuels » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément au Code de déontologie des professionnels comptables du Conseil des normes internationales de déontologie comptable (le Code de l'IESBA), et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

#### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états financiers annuels

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers annuels conformément au Plan Comptable des Etablissements de Crédit, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers annuels, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

#### Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers annuels

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers annuels pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Antananarivo, le 4 Octobre 2023  
Les Commissaires aux comptes

Delta Audit

Luciano Patrick RASOLOFO  
Partner

Cabinet MPANAZAVA

Oilya RANDRIANONIMANDIMBY

## ÉTATS FINANCIERS

1   BILAN ACTIF		Unité monétaire : Ariary			
		2022		2021	
ACTIF	NOTE	VALEUR BRUTE	AMORTISSEMENTS/ PERTES DE VALEUR	VALEUR NETTE	VALEUR NETTE
Trésorerie et soldes avec la Banque Centrale	3.	213 802,00	-	213 802,00	662 272,00
Avoirs - Etablissements de crédit	3.	6 801 061 641,90	-	6 801 061 641,90	9 380 452 403,66
Avoirs - Autres institutions financières		-	-	-	-
Portefeuille de transaction		-	-	-	-
Portefeuille de produits dérivés		-	-	-	-
Prêts et avances à la clientèle	4.	272 282 251,28	(271 671 251,28)	611 000,00	764 000,00
Titres d'investissements	5.	13 780 000,00	-	13 780 000,00	13 780 000,00
Immobilisations incorporelles	6.	42 060 872,67	(37 899 008,55)	4 161 864,12	99 797,15
Immobilisations corporelles	6.	253 557 502,49	(181 344 380,32)	72 213 122,17	63 912 466,24
Impôts différés - Actif		-	-	-	-
Autres actifs	7.	169 506 876 624,67	(12 870 000,00)	169 494 006 624,67	155 607 072 789,68
		<b>176 889 832 695,01</b>	<b>(503 784 640,15)</b>	<b>176 386 048 054,86</b>	<b>165 066 743 728,73</b>

# 7 LES ÉTATS FINANCIERS

## 2 | BILAN PASSIF

Unité monétaire : Ariary

PASSIF	NOTE	2022	2021
Dettes - Etablissements de crédits	8.	4 373 103 671,40	5 902 244 870,88
Dettes - Autres institutions financières		-	-
Portefeuille de produits dérivés		-	-
Dépôts de la clientèle		-	-
Subventions d'équipements		-	-
Autres subventions d'investissements		-	-
Emprunts et titres subordonnés		-	-
Provisions pour charges		-	-
Impôts différés – Passif		-	-
Fonds de garantie	9.	1 418 495 940,26	1 088 287 207,18
Autres passifs	10.	162 011 167 842,83	151 509 202 600,15
		<b>167 802 767 454,49</b>	<b>158 499 734 678,21</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>			
Capital, Dotations	11.	3 402 329 000,00	3 402 329 000,00
Réserves	11.	770 977 946,82	444 727 090,28
Report à nouveau	11.	1 306 199 248,57	544 947 249,97
Résultat net	11.	3 103 774 404,98	2 175 005 710,27
		8 583 280 600,37	6 567 009 050,52
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>		<b>176 386 048 054,86</b>	<b>165 066 743 728,73</b>

## 3 | HORS BILAN

Unité monétaire : Ariary

	NOTE	2022	2021
Engagements donnés en faveur ou pour le compte d'établissement de crédit		-	-
Engagement reçus d'établissement de crédit	23.	112 533 566 713,20	93 390 968 997,72
Engagements donnés en faveur ou pour le compte de la clientèle	24.	135 606 302 740,06	112 791 742 439,12
Opérations en devises		-	-
Garanties reçues de l'Etat et d'organismes publics		-	-
Engagement de crédit-bail		-	-
Opérations sur titres		-	-
<b>Montant total des Engagements Hors Bilan</b>		<b>248 139 869 453,26</b>	<b>206 182 711 436,84</b>

# 7 LES ÉTATS FINANCIERS

4   COMPTE DE RÉSULTATS		Unité monétaire : Ariary	
	NOTE	2022	2021
Produits d'intérêts (1)	12.	296 933 457,90	323 997 751,67
Charges d'intérêts (2)	13.	(9 445 374,00)	(3 028 458,45)
<b>REVENUS NETS D'INTÉRÊTS (3)=(1)-(2)</b>		<b>287 488 083,90</b>	<b>320 969 293,22</b>
Produits d'honoraires et commissions (4)	14.	853 005 741,65	757 004 572,34
Charges d'honoraires et commissions (5)	15.	(272 324 482,58)	(215 620 339,91)
<b>REVENUS NETS D'HONORAIRES ET DE COMMISSION (6)=(4)-(5)</b>		<b>580 681 259,07</b>	<b>541 384 232,43</b>
Dividendes perçues (7)		-	-
Revenus nets du portefeuille de transaction (8)		-	-
Profits nets du portefeuille d'investissements (9)		-	-
Revenus nets des opérations en monnaies étrangères (10)	16.	57 700 874,65	(60 984 008,31)
Charges nettes sur CDL (11)	17.	(68 978 864,81)	(118 038 523,97)
Revenus nets sur autres opérations (12)	18.	6 191 564 125,4	5 117 829 333,28
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL (13)=(3)+(6)+(7)+(8)+(9)+(10)+(11)+(12)</b>		<b>7 048 455 478,24</b>	<b>5 801 160 326,65</b>
Charges administratives générales (14)	19.	(3 030 605 398,77)	(2 984 512 727,25)
Autres charges d'exploitation (15)	20.	(67 415 212,82)	(25 302 980,21)
Subventions d'exploitation (16)		0,00	3 075 000,00
Reprise sur provision pour charge (17)	21.	0,00	28 744 342,06
Autres produits d'exploitation (18)		-	-
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔTS (17)=(13)+(14)+(15)+(16)+(17)+(18)</b>		<b>3 950 434 866,65</b>	<b>2 823 163 961,25</b>
Impôts sur les bénéfices (18)	22.	(846 660 461,67)	(648 158 250,98)
Impôts différés (19)		-	-
<b>RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS ORDINAIRES (20)=(17)-(18)-(19)</b>		<b>3 103 774 404,98</b>	<b>2 175 005 710,27</b>
Charges extraordinaires (21)		-	-
Produits extraordinaires (22)		-	-
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE (23)=(20)-(21)+(22)</b>		<b>3 103 774 404,98</b>	<b>2 175 005 710,27</b>
Part des intérêts minoritaires (si consolidés)		-	-
Revenus par actions		-	-

## 5 | TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

Unité monétaire : Ariary

	CAPITAL SOCIAL	PRIMES & RÉSERVES	ECART D'ÉVALUATION	RESULTAT & REPORT À NOUVEAU	TOTAL
<b>SOLDE AU 31 DÉCEMBRE 2020</b>	3 402 329 000,00	301 421 096,36	-	1 238 253 243,89	4 942 003 340,25
Changement de méthodes comptables	-	-	-	-	-
Correction d'erreur	-	-	-	-	-
Dotations	-	-	-	-	-
Profits nets sur variations de juste valeur	-	-	-	-	-
Instruments financiers	-	-	-	-	-
Dividendes 2020	-	-	-	(550 000 000,00)	(550 000 000,00)
Réserves spéciales 2020	-	143 305 993,92	-	(143 305 993,92)	-
Autres réserves 2020	-	-	-	-	-
Opérations en capital	-	-	-	-	-
Résultat net de l'exercice 2021	-	-	-	2 175 005 710,27	2 175 005 710,27
<b>SOLDE AU 31 DÉCEMBRE 2021</b>	3 402 329 000,00	444 727 090,28	-	2 719 952 960,24	6 567 009 050,52
Changement de méthodes comptables	-	-	-	-	-
Correction d'erreur	-	-	-	-	-
Dotations	-	-	-	-	-
Profits nets sur variations de juste valeur	-	-	-	-	-
instruments financiers	-	-	-	-	-
Dividendes 2021	-	-	-	(1 087 502 855,13)	(1 087 502 855,13)
Réserves spéciales 2021	-	326 250 856,54	-	(326 250 856,54)	-
Autres réserves 2021	-	-	-	-	-
Opérations en capital	-	-	-	-	-
Résultat net de l'exercice 2022	-	-	-	3 103 774 404,98	3 103 774 404,98
<b>SOLDE AU 31 DECEMBRE 2022</b>	3 402 329 000,00	770 977 946,82	-	4 409 973 653,55	8 583 280 600,37

# 7 LES ÉTATS FINANCIERS

## 6 | TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIES

Unité monétaire : Ariary

	NOTES	2022	2021
<b>FLUX DE TRESORERIE NET PROVENANT DES :</b>			
<b>ACTIVITES OPERATIONNELLES</b>			
Intérêts perçus		414 857 244,03	178 127 757,15
Intérêts payés		(40 323 277,02)	(57 302 605,12)
Commissions perçues		815 618 218,73	1 356 854 069,66
Commissions payées		(32 479 024,99)	(285 484 330,26)
Encaissements sur instruments financiers		19 304 374 169,92	20 801 128 185,54
Décaissements sur instruments financiers		(14 957 374 169,92)	(19 806 092 185,54)
Encaissements clientèle		283 803 566,72	3 126 520 428,94
Décaissements clientèle		(24 100 000,00)	(19 736 000,00)
Sommes versées aux "crédeurs divers"		(1 198 430 518,22)	(2 364 561 579,93)
Impôts sur les résultats payés		(652 396 923,08)	(69 724 528,43)
<b>FLUX DE TRESORERIE DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>		<b>3 913 549 286,17</b>	<b>2 859 729 212,01</b>
Encaissements sur activités extraordinaires		0,00	0,00
Versements sur activités extraordinaires		0,00	0,00
<b>FLUX DE TRESORERIE DES ACTIVITES EXTRAORDINAIRES (2)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>FLUX DE TRESORERIE NET PROVENANT DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES (A) = (1)+(2)</b>	(1)	<b>3 913 549 286,17</b>	<b>2 859 729 212,01</b>
<b>ACTIVITES D'INVESTISSEMENT</b>			
Encaissements sur cession d'immobilisations		0,00	0,00
Décaissements sur acquisition d'immobilisations		(36 997 027,52)	(18 297 802,09)
Décaissements sur acquisition des titres d'investissements		0,00	0,00
Dividendes perçus et quote part de résultat sur titres d'investissements		0,00	0,00
<b>FLUX DE TRESORERIE NET PROVENANT DES ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT (B)</b>	(2)	<b>(36 997 027,52)</b>	<b>(18 297 802,09)</b>
<b>ACTIVITES DE FINANCEMENT</b>			
Encaissements provenant d'emprunts		0,00	0,00
Encaissements provenant des subventions		0,00	0,00
Décaissements sur prêts et dettes assimilés		(1 442 973 634,83)	(911 201 307,52)
Dividendes payés et autres distributions effectuées		(543 751 427,56)	(550 000 000,00)
Apport compte courant associés		0,00	0,00
Augmentation du capital		0,00	0,00
Libération de capital		0,00	0,00
Dotations		0,00	0,00
<b>FLUX DE TRESORERIE NET PROVENANT DES ACTIVITÉS DE FINANCEMENT (C)</b>	(3)	<b>(1 986 725 062,39)</b>	<b>(1 461 201 307,52)</b>
Incidence des variations des taux de change sur liquidités et quasi-liquidités		62 133 621,35	(30 009 027,18)
<b>VARIATION DE LA TRESORERIE DE LA PERIODE (A) + (B) + (C)</b>		<b>1 951 960 817,61</b>	<b>1 350 221 075,22</b>
Trésorerie et équivalents au début de l'exercice		4 016 683 039,45	2 666 461 964,23
Trésorerie et équivalents à la fin de l'exercice		5 968 643 857,06	4 016 683 039,45
<b>VARIATION DE LA TRESORERIE DE LA PERIODE</b>		<b>1 951 960 817,61</b>	<b>1 350 221 075,22</b>

## 8 | TABLEAU DES PROJETS FINANCÉS PAR SOLIDIS EN 2022

Unité monétaire : Ariary

SECTEUR D'ACTIVITÉ	NATURE DE CRÉDIT	OBJET DE LA DEMANDE	MONTANT PRINCIPAL (EN AR)	INSTITUTION FINANCIÈRE PARTENAIRE (IFP)	DURÉE (EN MOIS)
BTP	Escompte Papier Commercial	Fonds de Roulement	250 000 000,00	BANQUE	11
COMMERCE	Facilité de caisse	Fonds de Roulement	20 000 000,00	BANQUE	10
COMMERCE	Lettre de crédit Stand-by	Fonds de Roulement	100 000,00	BANQUE	10
EXPORTATION	Avance sur facture	Fonds de Roulement	195 000 000,00	BANQUE	2
INDUSTRIE DE FABRICATION TEXTILE	Découvert amortissable	Fonds de Roulement	100 000,00	BANQUE	23
INDUSTRIE DE FABRICATION TEXTILE	Crédit à Moyen Terme	Fonds de Roulement	70 000,00	BANQUE	60
SERVICES	Crédit à Long Terme	Fonds de Roulement	151 299,30	BANQUE	84
SERVICES	Avance sur facture	Fonds de Roulement	150 000 000,00	BANQUE	11
SERVICES	Cautions diverses	Fourniture, l'installation et la mise en œuvre d'une solution de monnaie digitale de Banque Centrale pour le compte de Banky Foiben'i Madagasikara	50 000,00	SOLIDIS	11
BTP	Cautions diverses	Construction de 02 salles de classe polyvalentes, 01 bureau de logement, 04 salles de classe collèges, 01 kiosk, 03 latrines et 01 terrain de sport dans les régions Androy et Atsimo Atsinanana	20 000 000,00	SOLIDIS	5
SERVICES	Cautions diverses	Confection et livraison de 8.296 t-shirts	2 000 000,00	SOLIDIS	4
BTP	Cautions diverses	Travaux de construction des canaux secondaires et tertiaires du périmètre irrigué de Beboka avec piste longeant le CSI, commune Antsalova dudit district, région Melaky	1 232 666 400,00	SOLIDIS	6
SERVICES	Cautions diverses	Paiement à l'administration douanière	5 000 000,00	SOLIDIS	9
SERVICES	Cautions diverses	Paiement à l'administration douanière	5 000 000,00	SOLIDIS	9
SERVICES	Cautions diverses	Paiement à l'administration douanière	5 000 000,00	SOLIDIS	9
BTP	Cautions diverses	Travaux de réhabilitation des bâtiments annexes du phare à Katsepy	1 500 000,00	SOLIDIS	3
BTP	Cautions diverses	Travaux de réhabilitation de la route non revêtue (RIP 117 m) reliant Bealanana à Ambatorihana - district Bealanana, région Sofia	1 153 834 428,60	SOLIDIS	5
SERVICES	Cautions diverses	Fourniture et livraison d'articles de bureau	2 800 000,00	SOLIDIS	3
SERVICES	Cautions diverses	Impression et multiplication d'outils de travail et supports de communication - Lot A : gilets, t-shirts, casquettes et bobs	4 500 000,00	SOLIDIS	3
SERVICES	Cautions diverses	Impression et multiplication d'outils de travail et supports de communication - Lot B : sacs à bandoulière et sacs à ficelle	3 500 000,00	SOLIDIS	3

# 8 LES PROJETS FINANCÉS

8 | TABLEAU DES PROJETS FINANCÉS PAR SOLIDIS EN 2022

Unité monétaire : Ariary

SECTEUR D'ACTIVITÉ	NATURE DE CRÉDIT	OBJET DE LA DEMANDE	MONTANT PRINCIPAL (EN AR)	INSTITUTION FINANCIÈRE PARTENAIRE (IFP)	DURÉE (EN MOIS)
SERVICES	Cautions diverses	Impression et multiplication d'outils de travail et supports de communication - Lot C : divers supports en bâche pour les composantes et service communication	4 000 000,00	SOLIDIS	3
SERVICES	Cautions diverses	Impression et multiplication d'outils de travail et supports de communication - Lot D : bâche MACC sensibilisation SES	4 000 000,00	SOLIDIS	3
SERVICES	Cautions diverses	Impression et multiplication d'outils de travail et supports de communication - Lot F : oriflammes et roll up	500 000,00	SOLIDIS	3
SERVICES	Cautions diverses	Confection et livraison de 8.296 t-shirts	11 738 840,00	SOLIDIS	5
SERVICES	Cautions diverses	Impression et la multiplication d'outils de communication sur différents supports - Lot D : sacs à bandoulières et sacs à ficelle	7 474 300,00	SOLIDIS	2
SERVICES	Cautions diverses	Impression et la multiplication d'outils de communication sur différents supports - Lot G : diverses bâches	12 689 005,00	SOLIDIS	2
BTP	Cautions diverses	Travaux de construction des infrastructures scolaires troisième vague dans les régions de Boeny et Diana	60 516 600,00	SOLIDIS	6
BTP	Cautions diverses	Travaux de réhabilitation de la route non revêtue (RIP 117 m) reliant Bealanana à Ambatoriha - district Bealanana, région Sofia	288 458 605,15	SOLIDIS	6
BTP	Cautions diverses	Travaux de construction des 150 latrines individuelles dans 09 fokontany des trois arrondissements de la commune urbaine d'Antananarivo, région Analamanga	7 224 030,47	SOLIDIS	12
BTP	Cautions diverses	Travaux de construction des 150 latrines individuelles dans 09 fokontany des trois arrondissements de la commune urbaine d'Antananarivo, région Analamanga	12 449 924,86	SOLIDIS	12
BTP	Cautions diverses	Travaux de construction du MPI Andrea, fokontany Analavoka (Andabario) commune rurale d'Analavoka, district Ihosy, région Ihorombe	8 000 000,00	SOLIDIS	4
BTP	Cautions diverses	Travaux de réhabilitation des pistes rurales dans les régions Analamanga - Vakinankaratra / Itasy - Analanjirofo - Atsinanana	1 150 947 978,00	SOLIDIS	5
SERVICES	Cautions diverses	Fourniture d'articles de bureau - Lot N°03 : fourniture de rouleaux TPE et de bandes machines	1 100 000,00	SOLIDIS	3
SERVICES	Cautions diverses	Acquisition de diverses fournitures et accessoires pour les mesures d'accompagnements FSP-FSU	59 516 100,00	SOLIDIS	6
SERVICES	Cautions diverses	Acquisition de diverses fournitures et accessoires pour les mesures d'accompagnements FSP-FSU	178 548 300,00	SOLIDIS	3
BTP	Cautions diverses	Construction/réhabilitation des infrastructures d'eau potable, latrines et dispositifs de lavage des mains au niveau des formations sanitaires districts Sambava - Antalaha - Vohémar - Andapa	6 801 576,80	SOLIDIS	3
BTP	Cautions diverses	Construction/réhabilitation des infrastructures d'eau potable, latrines et dispositifs de lavage des mains au niveau des formations sanitaires districts Sambava - Antalaha - Vohémar - Andapa	5 385 396,82	SOLIDIS	3

## 8 | TABLEAU DES PROJETS FINANCÉS PAR SOLIDIS EN 2022

Unité monétaire : Ariary

SECTEUR D'ACTIVITÉ	NATURE DE CRÉDIT	OBJET DE LA DEMANDE	MONTANT PRINCIPAL (EN AR)	INSTITUTION FINANCIÈRE PARTENAIRE (IFP)	DURÉE (EN MOIS)
BTP	Cautions diverses	Construction d'un bureau logement du chef secteur sis à Anove CR Antanambe district Mananara Nord, Sud - région Analanjirofo, ci-après dénommée « L'Offre », pour Madagascar National Parks	1 650 000,00	SOLIDIS	4
SERVICES	Cautions diverses	L'impression et multiplication d'outils de communication sur différents supports - Lot G : diverses bâches	38 067 015,00	SOLIDIS	2
SERVICES	Cautions diverses	Fourniture et livraison d'imprimante copieur pour les DRA	950 000,00	SOLIDIS	3
BTP	Cautions diverses	Travaux d'entretien et réparation des bâtiments du Siège à Alarobia	600 000,00	SOLIDIS	3
SERVICES	Cautions diverses	Acquisition de diverses fournitures et accessoires pour les mesures d'accompagnement FSP	3 996 690,00	SOLIDIS	3
BTP	Cautions diverses	Construction des 21 systèmes d'adduction d'eau à usages multiples (MUS) dans la région Atsimo Andrefana, Anosy et Androy	65 559 597,60	SOLIDIS	9
BTP	Cautions diverses	Construction des infrastructures scolaires troisième vague dans les régions de Boeny et Diana	242 066 400,00	SOLIDIS	4
BTP	Cautions diverses	Construction de CSB y compris clôture, adduction d'eau et incinérateur	3 000 000,00	SOLIDIS	3
BTP	Cautions diverses	Travaux des constructions des bâtiments scolaires à deux (02) salles manarapenitra dans la province d'Antananarivo	2 000 000,00	SOLIDIS	5
SERVICES	Cautions diverses	Acquisition d'équipements de bureau	2 680 000,00	SOLIDIS	2
BTP	Cautions diverses	Travaux de construction de logement du chef CSB II Lot 10 - Travaux de construction de logement du Chef CSB II Andranomisa, District Anjozorobe, Région Analamanga	1 000 000,00	SOLIDIS	3
BTP	Cautions diverses	Travaux de modernisation du réseau hydroagricole du périmètre de Beandrarezona du paysage de Bealanana	33 000 000,00	SOLIDIS	4
BTP	Cautions diverses	Travaux de modernisation du réseau hydroagricole du périmètre de Beandrarezona du paysage de Bealanana	14 600 000,00	SOLIDIS	3
BTP	Cautions diverses	Travaux de modernisation du réseau hydroagricole du périmètre de Beandrarezona du paysage de Bealanana	14 600 000,00	SOLIDIS	4
BTP	Cautions diverses	Travaux de réalisation de forages dans 02 localités de la région Sofia - Lot 01 : Fokontany Antsakanalabe - Commune Antsakanalabe - District Befandriana Nord et Fokontany Beroitra - Commune Ambatoriha Est - District Bealanana	9 816 000,00	SOLIDIS	1
BTP	Cautions diverses	Travaux de réalisation de forages dans 2 localités de la région Sofia - Lot 02 : Fokontany Ambodimadiro - Commune Ambodimadiro - District Antsohihy et Fokontany Anjalazala - Commune Anjalazala - District Antsohihy	8 973 600,00	SOLIDIS	1
BTP	Cautions diverses	Travaux des constructions dwes bâtiments scolaires à deux (02) salles manarapenitra dans la province d'Antananarivo	2 000 000,00	SOLIDIS	5
BTP	Cautions diverses	Travaux d'infrastructures - Lot 01 : Travaux de construction d'un CSB, sis à Vohibazaha, Commune Rurale Ambatovola, District de Moramanga, Région Alaotra Mangoro	3 000 000,00	SOLIDIS	3
SERVICES	Cautions diverses	Acquisition de Cinq (05) Kits Solaires et Services Connexes	3 192 500,00	SOLIDIS	4

# 8 LES PROJETS FINANCÉS

8 | TABLEAU DES PROJETS FINANCÉS PAR SOLIDIS EN 2022

Unité monétaire : Ariary

SECTEUR D'ACTIVITÉ	NATURE DE CRÉDIT	OBJET DE LA DEMANDE	MONTANT PRINCIPAL (EN AR)	INSTITUTION FINANCIÈRE PARTENAIRE (IFP)	DURÉE (EN MOIS)
SERVICES	Cautions diverses	Acquisition de deux (02) panneaux solaires et services connexes	515 000,00	SOLIDIS	3
BTP	Cautions diverses	Travaux de construction d'un embarcadère débarcadère à Antsiraka	6 300 000,00	SOLIDIS	3
BTP	Cautions diverses	Réhabilitation de périmètre irrigué	8 000 000,00	SOLIDIS	3
BTP	Cautions diverses	Travaux de modernisation des canaux principaux CPRD-CPRG de la plaine de Marovoay	232 116 600,00	SOLIDIS	14
BTP	Cautions diverses	Travaux de modernisation des canaux principaux CPRD-CPRG de la plaine de Marovoay	92 846 640,00	SOLIDIS	14
BTP	Cautions diverses	Travaux de construction de CSB y compris clôture, adduction d'eau et incinérateur	3 000 000,00	SOLIDIS	3
BTP	Cautions diverses	Travaux de construction d'un embarcadère débarcadère à Antsiraka	6 300 000,00	SOLIDIS	3
BTP	Cautions diverses	Travaux de réhabilitation des pistes rurales dans les régions Analamanga - Vakinankaratra / Itasy - Analanjirifo - Atsinanana	42 676 226,45	SOLIDIS	2
BTP	Cautions diverses	Travaux de réhabilitation des pistes rurales dans les régions Analamanga - Vakinankaratra / Itasy - Analanjirifo - Atsinanana	17 070 490,58	SOLIDIS	2
SERVICES	Cautions diverses	Acquisition supplémentaire de 9124 pulvérisateurs	238 136 400,00	SOLIDIS	5
SERVICES	Cautions diverses	Fourniture de matériels de détecteurs de stupéfiants pour la Direction Générale des Douane (Contrat cadre)	8 000 000,00	SOLIDIS	2
SERVICES	Cautions diverses	Confection de sacs à bandoulière et sacs à ficelle	54 009 525,00	SOLIDIS	2
BTP	Cautions diverses	Travaux de construction d'un bâtiment R+1 à usage de bureaux de la Chambre de Commerce et d'Industrie (CCI) Ihorombe à Ihosy - Région Ihorombe	2 300 000,00	SOLIDIS	2
BTP	Cautions diverses	Travaux de construction d'une rampe avec terre-plein à Ampilao - Manakara	12 500 000,00	SOLIDIS	2
BTP	Cautions diverses	Acquisition de peinture et lokon-drofia	2 750 000,00	SOLIDIS	2
SERVICES	Cautions diverses	Confection de supports pédagogiques en tissu	800 000,00	SOLIDIS	2
BTP	Cautions diverses	Travaux de réhabilitation des infrastructures communautaires, sanitaires, de mobilité et de drainage dans les communes de Bemasoandro, D'Anosizato Ouest, d'Andranonahoatra, et dans les 1 <sup>er</sup> et 4 <sup>ème</sup> arrondissements de la commune urbaine d'Antananarivo - Deuxième phase	100 000 000,00	SOLIDIS	4
BTP	Cautions diverses	Travaux de réhabilitation des infrastructures communautaires, sanitaires, de mobilité et de drainage dans les communes de Bemasoandro, d'Anosizato Ouest, d'Andranonahoatra, et dans les 1 <sup>er</sup> et 4 <sup>ème</sup> arrondissements de la commune urbaine d'Antananarivo - Deuxième phase	60 000 000,00	SOLIDIS	4

## 8 | TABLEAU DES PROJETS FINANCÉS PAR SOLIDIS EN 2022

Unité monétaire : Ariary

SECTEUR D'ACTIVITÉ	NATURE DE CRÉDIT	OBJET DE LA DEMANDE	MONTANT PRINCIPAL (EN AR)	INSTITUTION FINANCIÈRE PARTENAIRE (IFP)	DURÉE (EN MOIS)
BTP	Cautions diverses	Travaux de réhabilitation des infrastructures communautaires, sanitaires, de mobilité et de drainage dans les communes de Bemasoandro, d'Anosizato Ouest, d'Andranonahoatra, et dans les 1 <sup>er</sup> et 4 <sup>ème</sup> arrondissements de la commune urbaine d'Antananarivo - Deuxième phase	60 000 000,00	SOLIDIS	4
BTP	Cautions diverses	Travaux de réhabilitation des infrastructures communautaires, sanitaires, de mobilité et de drainage dans les communes de Bemasoandro, d'Anosizato Ouest, d'Andranonahoatra, et dans les 1 <sup>er</sup> et 4 <sup>ème</sup> arrondissements de la commune urbaine d'Antananarivo - Deuxième phase	60 000 000,00	SOLIDIS	4
BTP	Cautions diverses	Travaux de réhabilitation des infrastructures communautaires, sanitaires, de mobilité et de drainage dans les communes de Bemasoandro, d'Anosizato Ouest, d'Andranonahoatra, et dans les 1 <sup>er</sup> et 4 <sup>ème</sup> arrondissements de la commune urbaine d'Antananarivo - Deuxième phase	60 000 000,00	SOLIDIS	4
BTP	Cautions diverses	Travaux de réhabilitation des infrastructures communautaires, sanitaires, de mobilité et de drainage dans les communes de Bemasoandro, d'Anosizato Ouest, d'Andranonahoatra, et dans les 1 <sup>er</sup> et 4 <sup>ème</sup> arrondissements de la commune urbaine d'Antananarivo - Deuxième phase	100 000 000,00	SOLIDIS	4
BTP	Cautions diverses	Travaux de construction d'un embarcadère - débarcadère à Antsiraka	31 496 000,00	SOLIDIS	6
BTP	Cautions diverses	Travaux de construction d'un embarcadère - débarcadère à Antsiraka	125 984 000,00	SOLIDIS	5
ENERGIE RE-NOUVELABLE	Cautions diverses	Mise à disposition et l'installation d'un système solaire photovoltaïque sur le site de GRT situé à Tamatave	211 788 040,00	SOLIDIS	5
BTP	Cautions diverses	Travaux de construction des bâtiments du kiosque de Pre-électrification et du « Complexe - pêche » dans le district d'Ambilobe et dans le district de Nosy Be repartis en huit (08) lots	19 400 000,00	SOLIDIS	3
SERVICES	Cautions diverses	Recrutement d'entreprises chargées des travaux de réhabilitation du système d'adduction d'eau potable par pompage (AEPP) de Tanandava, dans la commune rurale de Tanandava, région Anosy	2 000 000,00	SOLIDIS	5
BTP	Cautions diverses	Travaux d'extension et d'aménagement de la Représentation Territoriale de Mahajanga	108 571 675,44	SOLIDIS	3
BTP	Cautions diverses	Travaux de modernisation du réseau hydroagricole du périmètre de Beandrarezona du paysage de Bealanana	346 377 357,18	SOLIDIS	6
BTP	Cautions diverses	Travaux de modernisation des canaux principaux CPRD - CPRG de la plaine de Marovoay	658 523 213,40	SOLIDIS	7
BTP	Cautions diverses	Travaux de construction et réhabilitation des ouvrages de franchissement dans la commune Amborompotsy - district Ambatofinandrahana dans la région Amoron'i Mania	8 500 000,00	SOLIDIS	5
BTP	Cautions diverses	Travaux d'aménagement et d'installation des sites pépinières	258 605 375,30	SOLIDIS	5
BTP	Cautions diverses	Travaux confortatifs d'aménagement de périmètre irrigués	10 000 000,00	SOLIDIS	4



POINT DE CONTACT :



Immeuble Imanga Kely, Kianja Rajoelisoa

Lot II K1 Ambohitatovo  
101 Antananarivo  
Madagascar

Tél. : (+261) 20 22 211 00

E-mail : [information@solidis.org](mailto:information@solidis.org)

Site web : <http://solidis.org>

