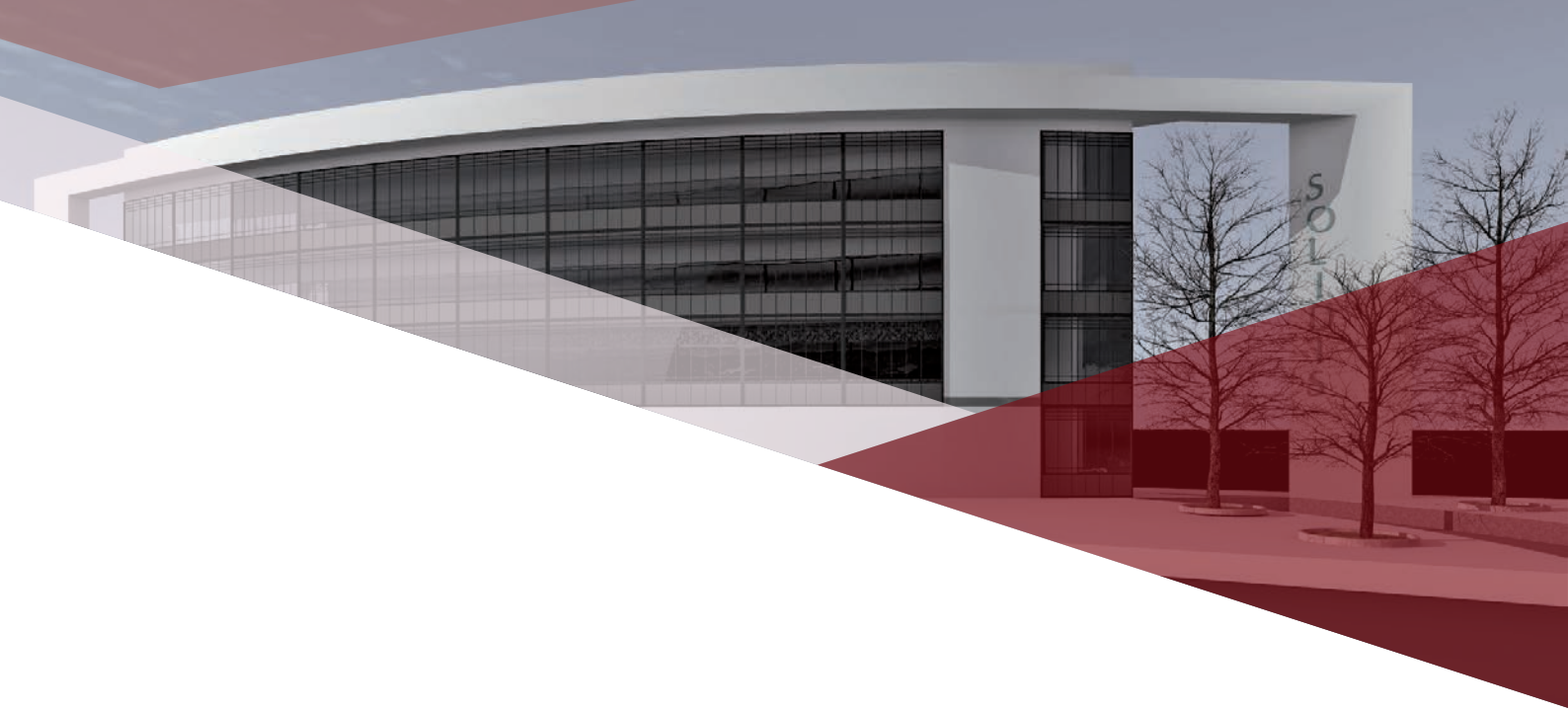
RAPPORT ANNUEL

2021



SOMMAIRE

1. SOLIDIS EN BREF

Panorama 4
Rétrospective de SOLIDIS 5
Message du Conseil d'Administration 6
Message du Directeur Général 8
Nos valeurs partagées 10
Gouvernance 11

2. CONTEXTE ÉCONOMIQUE 16

3. SOLIDIS EN 2021

Stratégie de SOLIDIS 18
Faits marquants 20
Aperçu financier 24
Performance des activités 25
Profil du Portefeuille 26
Rapport du Commissaire aux Comptes 28
Etats financiers 29

ACRONYME

PIFM	:	Projet d'Inclusion Financière de Madagascar
MAEP	:	Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et de la Pêche
AFD	:	Agence Française de Développement
GPP	:	Garantie Partielle de Portefeuille
MEF	:	Ministère de l'Economie et des Finances
MPME	:	Micro, Petites et Moyennes Entreprises
APIMF	:	Agence Professionnelle des Institutions de Microfinance
RSE	:	Responsabilité Sociétale d'Entreprise

1 SOLIDIS EN BREF

PANORAMA

SOLIDIS en 2021, c'est ...

FINANCER

LES PROJETS POUR LA CROISSANCE ET LA PÉRENNITÉ DES PME

EN 2021

100,2

MILLIARDS D'ARIARY

D'ENGAGEMENTS ÉMIS DANS

3 566

ENTREPRISES

SOUTENIR

LA CROISSANCE DURABLE ET RESPONSABLE

AU TOTAL

751,6

MILLIARDS D'ARIARY

DE CRÉDITS GARANTIS POUR

16 200

ENTREPRISES

ACCOMPAGNÉES

DÉVELOPPER

UNE APPROCHE INNOVANTE POUR L'INCLUSION

26

CONVENTIONS

SIGNÉES ET

+ 204,5

MILLIARDS D'ARIARY

DE FONDS GÉRÉS DONT

142,3

MILLIARDS D'ARIARY

DE FONDS GPP À FIN 2021

ET

5,7

MILLIARDS D'ARIARY

SOUSCRITS LORS DE LA 1ÈRE ÉMISSION OBLIGATAIRE PRIVÉE.

RÉTROSPECTIVE

2008	Création de SOLIDIS GARANTIE			
2009	Appui technique et financier de 1.5 millions d'euros par l'AFD			
2010	Obtention de l'agrément par CSBF en tant qu'établissement financier (n°12/Ef/2011)			
2012	Extension de l'agrément pour tout type d'engagement par signature (n°02/2012-CSBF)			
2014	Signature de la convention de gestion de Fonds de Garantie Partielle de Portefeuille entre SOLIDIS et l'État malagasy avec un financement de la Banque mondiale à hauteur de 4 millions de dollars US			
2015	Signature d'une convention de contre garantie avec AGF pour un engagement de 1 million de dollars US			
2016	Signature d'une convention de partenariat avec BNI-Madagascar dans le cadre de la Garantie Immobilière	Signature d'une nouvelle convention de partenariat sur la GPP avec une nouvelle IFP	Création du Fonds SOLIDIS CAPITAL	
2017	Nomination du nouveau DG de SOLIDIS GARANTIE et le lancement officiel de SOLIDIS CAPITAL	Signature de 2 conventions GPP - Guichet PME avec 2 nouvelles IFP	Lancement de GPP - Guichet Agricole avec un engagement de 4.5 millions de dollars US : signature de 3 conventions avec IFP	Déblocage de la première tranche pour un montant de 1.5 millions de dollars US
2018	Signature de convention de gestion de Fonds de GPP entre SOLIDIS et l'État malagasy avec un financement de la Banque mondiale pour une enveloppe supplémentaire de 8 millions de dollars en faveur du Guichet PME			
2019	Signature d'une convention GPP - Guichet Agricole avec une nouvelle IMF	Déblocage de l'intégralité d'une dotation de 8 millions de dollars US pour le fonds GPP - Guichet PME	Déblocage de la 2ème tranche du fonds GPP - Guichet agricole pour un montant de 1,5 millions de dollars US	Signature de convention de partenariat avec SG-Madagasikara dans le cadre de la Garantie Immobilière (GCI)
2020	Renforcement de partenariat avec AGF avec l'activation de la clause d'augmentation du plafond de la contre-garantie à 12 milliards d'ariary	Renforcement de partenariat avec l'AGF par l'augmentation de la contre-garantie à 12 milliards d'ariary	Lancement de deux nouveaux guichets « Crédits restructurés » et « Assistance aux MPME et IMF » destinés à atténuer les effets de la pandémie pour un montant de 24 millions de dollars US	
2021	Dotation reçue pour la mise en déploiement des deux guichets « GPP - COVID » (Crédits Restructurés et Assistance aux MPME) pour un montant de 50,12 milliards d'ariary	Signature de convention de partenariat avec SIPEM Banque dans le cadre de la Garantie Immobilière (GCI)	Lancement de la première émission obligataire	Consolidation de partenariat avec Maison & Tradition concernant le lancement des nouveaux projets immobiliers

MESSAGE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

L'année 2021 a été encore marquée par le choc de la COVID-19. Cette situation exceptionnelle a révélé des fractures socio-économiques plutôt profondes. Heureusement, l'on a également vécu par un formidable élan d'engagement et de détermination pour le mieux-être de tous.

Acteur engagé, SOLIDIS a renforcé continuellement son rôle de facilitateur en faveur des MPME fragilisées par la crise. Travaillant aux côtés de nos partenaires, nous avons consolidé la mise en œuvre des solutions concrètes et immédiates. A cette fin, nous avons réajusté les dispositifs de garantie pour mieux répondre aux besoins des PME dans ce contexte particulier tout en maitrisant les risques encourus.

Ainsi, sur 2021, SOLIDIS a soutenu plus de 3 500 entrepreneurs. Avec un profil de risque amélioré, nous avons couvert près de 100,2 milliards d'ariary de crédits, soit une progression de 42,2% par rapport à l'exercice précédent. Il faut souligner que cette croissance sensible est, notamment attribuable aux efforts que nous avons consentis en matière de cautions sur marché, dédiées aux entreprises du secteur BTP.

Gilles LE GOFF ANDRIAMIANDRA
VICE-PRESIDENT

L'année 2021 a été également marquée par le déploiement effectif des nouveaux guichets de la Garantie Partielle de Portefeuille (GPP) dédiés au COVID. Ces guichets additionnels s'ajoutent aux deux guichets existants (PME et Agribusiness). Ils nous ont permis d'accompagner près de 880 entrepreneurs à fin 2021 avec un engagement total de 34,28 milliards d'ariary. Ils visent à faciliter le recours des MPME aux crédits pour faire face aux imprévus induits par les situations d'urgence résultantes de la pandémie.

Au-delà des chiffres, SOLIDIS continue à apporter une assistance technique pour l'inclusion financière des PME en Afrique. Prévue initialement pour 14 mois, SOLIDIS a dû prolonger sa mission dans l'appui à l'opérationnalisation de la Garantie Partielle de Portefeuille (GPP) au Burkina Faso jusqu'à fin mars 2022. Ce prolongement est induit aux difficultés engendrées par la pandémie. Rappelons que nos interventions dans le cadre de cette mission sont articulées autour du renforcement des capacités institutionnelles de la SOFIGIB à travers les appuis dans la mise en place de manuel de procédure de la GPP et d'un système de reporting fiable, dans la gestion des appels en garanties, dans l'élaboration des plans stratégiques pour les années à venir, et dans la gestion des risques et des questions liées à la responsabilité sociale et environnementale. Grâce à cette mission, SOLIDIS s'est également enrichie de l'expérience de la SOFIGIB en matière de garanties individuelles ainsi que dans la compréhension et la maîtrise de la règlementation bancaire de l'UMOA pour les futures interventions dans la zone.

A travers la ligne de crédit verte SUNREF, SOLIDIS reste motivé à soutenir les MPME dans le financement des projets de développement durable. En tant que maître d'ouvrage délégué de l'assistance technique de ce programme, SOLIDIS participe à l'accompagnement des établissements prêteurs partenaires dans la mise en œuvre du programme

NOTRE PRINCIPAL OBJECTIF EST D'ÊTRE UN LEVIER DE L'ACTION ÉCONOMIQUE ET SOCIALE MALAGASY

SUNREF. L'objectif est de faciliter l'introduction des demandes d'investissement des PME et particuliers au bénéfice de la transition énergétique malagasy. A fin 2021, deux établissements prêteurs renommés ont signé des conventions, 3 projets ont bénéficié de l'appui financier de ce programme, et plusieurs autres sont identifiés pour être des potentiels bénéficiaires de SUNREF.

En matière de garantie immobilière, SOLIDIS continue d'étendre son réseau de partenaires. En 2021, nous avons signé une nouvelle convention avec un quatrième établissement prêteur de la place ; ce qui lui permet d'appuyer plus fortement l'accession à la propriété des ménages. En 7 années d'accompagnement, SOLIDIS a permis à plus de 190 ménages de concrétiser leur rêve en facilitant la réalisation de divers projets immobiliers, que ce soit l'achat de terrain et/ou de maison, ou la réhabilitation d'une propriété.

Fidèle à sa vocation de pionnier, SOLIDIS a lancé la première émission d'obligations privées en 2021. Pour l'occasion, il a bénéficié de l'accompagnement technique du cabinet FINAFRIQUE et l'appui de la BMOI en tant que banque domiciliataire de l'opération. Cette émission a été couronnée de succès. En effet, initialement souscrit à 5 milliards d'ariary, elle a été sursouscrite à 5,780 milliards d'ariary à sa clôture avec la participation d'investisseurs institutionnels et particuliers de renom. Cette opération a permis à SOLIDIS de conforter sa réputation sur la place. Avec cette émission, SOLIDIS peut également démontrer que le marché est mûr pour adopter des produits financiers innovants et de disposer de ressources supplémentaires à des coûts compétitifs pour soutenir davantage les projets prometteurs des MPME.

SOLIDIS CAPITAL a aussi connu une année exceptionnelle. En 2021, il a réalisé des investissements totalisant 20 milliards d'ariary contre 18,4 milliards d'ariary pour le précédent exercice. Depuis son lancement, SOLIDIS CAPITAL a pu soutenir la relance et le développement de 10 projets potentiels pour un montant de 20 milliards d'ariary. Nous prévoyons de débloquer un financement de 3 milliards d'ariary pour investir dans d'autres projets à forts potentiels dans les années à venir.

Un an et demi après le début de la pandémie de COVID-19, nous avons pu maintenir la confiance de nos partenaires et de nos clients. En effet, nous avons déployé des produits au moyen de mécanismes innovants. Nous avons aussi simplifié nos process d'approbation sans sacrifier la maîtrise de nos risques. Certes, de nombreux défis nous attendent, mais, nous avons les moyens pour les affronter. Les jalons que nous posons aujourd'hui nous permettrons non seulement de nous relever de la pandémie, mais aussi d'être un acteur innovant dans la recherche de solutions à nos problèmes d'aujourd'hui, comme l'inclusion financière pour tous. Tel est ce que nous croyons /nous restons confiants.

Frédéric WYBO
PRESIDENT DIRECTEUR GENERAL

MESSAGE DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Nous continuons à soutenir l'économie durant la crise sanitaire

La crise sanitaire due à la COVID-19 et les mesures prises pour y faire face ont entraîné une chute brutale de l'activité économique à Madagascar. Beaucoup d'entreprises, confrontées à cette situation inédite, ont connu des pertes non négligeables et/ou été confrontées à des arrêts d'activité dommageables. Elles ont dû prendre des mesures quasi-obligatoires comme la fermeture temporaire de leurs unités, le basculement en travail à distance, et la mise en œuvre de protocoles sanitaires, ... Il apparaît ainsi nécessaire de renforcer les structures financières de ces entreprises qui disposent de réelles perspectives de développement.

Jean Marc RAVELOMANANTSOA

Dans ce contexte, SOLIDIS a prouvé l'efficacité de son modèle et la pertinence de sa stratégie. En effet, il a continué à produire un impact significatif et mesurable sur la croissance de ses clients. Il a donc apporté sa part de brique pour le développement économique de la communauté. Pour y parvenir, nous avons continué à adapter nos processus, notamment de due-diligence, à cette réalité conjoncturelle. Les documents nécessaires aux demandes de garantie/financement ont été numérisés et des rencontres virtuelles ont été organisées, sans pour autant perdre de vue notre culture de gestion de risques. Ainsi, dans ce métier qui repose fortement sur les relations humaines et le lien avec les dirigeants, 2021 reste une année de visioconférence.

Cela s'est traduit en fin d'exercice par l'octroi de 3 978 cautions financières avec un engagement total de 100,2 milliards d'ariary contre 70,5 milliards ariary en 2020, soit une progression de 43,3% par rapport à l'année dernière. A noter qu'au cours de cette année 2021, nous avons orienté notre stratégie dans la promotion de « nos cautions sur marché ». Notre objectif est d'appuyer plus particulièrement les PME du secteur BTP dans la relance de leurs activités en lien avec la volonté du Gouvernement de privilégier les travaux d'infrastructures. Notre volonté est aussi de densifier notre réseau de partenaires en matière de « la caution immobilière » avec la signature de la quatrième convention dans ce domaine avec une banque de la place très active dans la classe moyenne.

SOLIDIS A VÉCU UNE ANNÉE POSITIVE EN 2021

Grâce à la confiance maintenue de nos partenaires techniques et financiers, comme la Banque Mondiale, l'État malagasy, et, aussi, les Institutions Financières Partenaires, l'offre GPP continue à se développer et à se renforcer par l'opérationnalisation des guichets dédiés à la gestion des effets du COVID pour un montant de 100 milliards d'ariary.

Dans le cadre de nos orientations stratégiques, 2021 a été aussi marquée par le lancement de la première émission d'obligation privée pour un montant total sursouscrit de 5,7 milliards d'ariary (pour un objectif initial de 5 milliards d'ariary). Le cabinet FINAFRIQUE a contribué à la structuration de l'offre de placement. Quant à la BMOI, elle a apporté son appui comme banque domiciliataire de l'opération. Cette émission a permis à SOLIDIS d'être fidèle à sa réputation d'innovateur en matière de produits financiers, d'élargir l'offre de produits de placements financiers intéressants, et de disposer des ressources complémentaires à des couts compétitifs pour soutenir d'avantage les projets prometteurs des MPME.

Fort de la réussite de la gestion de la GPP à Madagascar, la Banque Mondiale a accompagné la mise en place du mécanisme de garantie de portefeuille géré par notre confrère SOFIGIB au Burkina Faso depuis Septembre 2020.

Notre mission d'appui pour l'opérationnalisation de ce Fonds GPP a été aussi perturbée par la persistance de la pandémie de COVID-19 sur 2021. Nous sommes conscients de la nécessité de partager nos expériences dans la gestion efficiente d'un Fonds GPP pour la réussite de l'inclusion financière de PME africaines. C'est pourquoi, nous nous sommes convenu, avec le Projet d'Appui à l'Inclusion Financière (PAIF) de Burkina Faso et la SOFIGIB, de rallonger notre mission de 06 mois sans coûts supplémentaires. Nous sommes donc intervenus auprès de notre confrère burkinabé tout au long de l'année 2021, soit à distanciel soit par des descentes sur terrain quand les frontières se sont ouvertes.

Rappelons que cette assistance technique porte sur tous les volets de la GPP allant de la mise en place de manuel de procédures de la GPP jusqu'à l'élaboration des plans stratégiques pour les années à venir. Les volets «négociation avec les nouvelles IFP (Institutions Financières Participantes), système de reportings fiables, gestions des apppels en garantie, de risque, et des questions liées à la responsabilité sociale et environnementale ont été aussi abordés lors de cette mission.

VERS L'INTERNATIONALISATION DU MODÈLE GPP SOLIDIS

En tant que Maître d'Ouvrage délégué de l'assistance technique du programme SUNREF, SOLIDIS participe au développement de la capacité et de l'appétit des établissements financiers dans la finance verte. Cette assistance technique soutient également les investisseurs/porteurs de projets dans la réalisation de leurs investissements dans ce domaine. C'est ainsi qu'au cours de l'année écoulée, avec l'AFD et le groupement des experts, SOLIDIS a participé activement dans les séminaires et autres ateliers. Ces participations permettent d'expliquer et de diffuser le programme auprès des institutions, groupements professionnels, et organismes qui sont intéressés. Grâce à ce travail sans relâche, une deuxième banque a officialisé son engagement dans le programme SUNREF en vue de soutenir plus efficacement ses clients et prospects PME impliqués dans les projets écoresponsables. D'autres partenariats resteront prometteurs pour les années à venir.

Bien que le contexte demeure encore incertain, nous sommes optimistes qu'ensemble, nous continuerons à relever les défis, notamment sur les secteurs d'activité plus risqués. Nous tirons parti de nos expériences reconnues en adhérant à une gestion rigoureuse des risques et en respectant les exigences réglementaires pour renforcer notre capacité d'adaptation. Ainsi, nous pourrons agir de manière plus proactive dans tout ce que nous allons entreprendre.

SOLIDIS continue d'être une institution engagée en faveur du développement durable de Madagascar. En cela, nous offrons les solutions adaptées de garanties et de financements à nos clients pour relancer leurs activités et accélérer leur croissance.

1 SOLIDIS EN BREF

NOS VALEURS PARTAGÉES

ÉCOUTE

PROFESSIONNALISME

ENGAGEMENT

CES VALEURS REFLÈTENT NOTRE CULTURE, PORTENT NOTRE VISION, TRADUISENT NOS ENGAGEMENTS POUR LA CROISSANCE SOCIO-ÉCONOMIQUE DURABLE À MADAGASCAR

ÉCOUTE

L'écoute c'est construire la proposition de valeur de SOLIDIS en nous appuyant sur la proximité et la compréhension des besoins de nos clients, collaborateurs et partenaires. L'écoute s'exprime par la pertinence de notre stratégie de développement et par l'instauration de la confiance durable.

PROFESSIONNALISME

Savoir-faire, compétences, responsabilité et réactivité, nos collaborateurs s'investissent pleinement dans leur travail quotidien dans le but d'apporter les réponses les mieux adaptées aux besoins de tous nos clients. Notre professionnalisme implique un effort de formation permanent et une recherche de progrès constants en qualifications, certifications et démarche qualité.

ENGAGEMENT

Fondée sur la volonté d'accompagnement actif et durable, nous nous engageons à apporter des solutions novatrices pour contribuer à la réussite des parties prenantes. Notre engagement se traduit par notre implication dans l'accomplissement et dans la concrétisation des ambitions de nos clients et de nos partenaires.

1

GOUVERNANCE

1 | LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

LA DIRECTION GÉNÉRALE

Frédéric WYBO

PRESIDENT DIRECTEUR GENERAL

Fondateur et gérant associé d'ULTRAMAILLE Madagascar

Gilles LE GOFF ANDRIAMIANDRA

VICE-PRESIDENT

Gérant fondateur du groupe spécialisé dans la bijouterie : MANUFACTURE DE L'OCEAN INDIEN - JEWELRY comprenant les sociétés SERTEX, GEMEX, CREAZINE

Fondateur, à Madagascar, de l'association JPM, JUNIORS POUR MADAGASCAR transformée ensuite en JEUNE PATRONNAT DE MADAGASCAR

Hagasata RAKOTOSON

ADMINISTRATEUR GÉNÉRAL

Ancien Président du Jeune Patronat de Madagascar (JPM),
Membre du JPM - Ancien Secrétaire Général ; Ancien vice-président du GEM
Membre fondateur de GO TO MADAGASCAR

1 SOLIDIS EN BREF

LES ADMINISTRATEURS

Francis Alain RAZAFINDRABE

ADMINISTRATEUR - PRÉSIDENT DU COMITÉ D'ENGAGEMENT

Directeur de SYNERGY COMMUNICATION
Ancien Président du Jeune Patronat de Madagascar (JPM)
Ancien Vice-Président du Groupement des Entreprises de Madagascar (GEM)
Membre du bureau de la Chambre de Commerce et de l'Industrie France - Madagascar (CCIFM)
Administrateur du Groupement des Opérateurs en Technologie de l'Information et de la Communication (GOTICOM)
Président du Conseil d'Administration de l'ONG CITE
Administrateur de l'Alliance Française Antananarivo

Barilala RATSIVALAKA

ADMINISTRATEUR

Membre et ancien Vice-Président du Jeune Patronat de Madagascar (JPM)
Ancien Président du Groupement des Pétroliers de Madagascar

Johanne RAHARINOSY

ADMINISTRATEUR

Directeur Général de TEKNET GROUP
Membre du Jeune Patronat de Madagascar (JPM)
Membre du bureau de la Chambre de Commerce et de l'Industrie France-Madagascar (CCIFM)
Membre du Comité de Décision de CAP EXPORT

Patrick ANDRIAMBAHINY

ADMINISTRATEUR

Ancien Directeur Général de la Compagnie d'Assurance ARO

Serge RAJAOBELINA

ADMINISTRATEUR

PCA de SAHANALA
Fondateur de l'ONG FANAMBY
Membre du Conseil Exécutif et Past Président de l'association du Groupement des Opérateurs du Tourisme (GO TO MADAGASCAR)
Membre de l'Office National du Tourisme

CENSEUR

Riaz HASSIM

Gérant et administrateur des sociétés : MAKIPLAST S.A., HYGEA SARL, BRITA SARL
Président du Conseil d'Administration de la Première Agence de Micro-finance (PAMF) Madagascar

AU CONSEIL D'ADMINISTRATION REPRÉSENTANT LA FÉDÉRATION MIARY

Jean-Luc RAJAONA

ADMINISTRATEUR

DG de la société Millenium Industrie de Madagascar (MIM)
Président du Groupement des Opérateurs en Technologie de l'Information et de la Communication (GOTICOM)
Membre du Bureau du SEBTP

Sylvia PAGES

Présidente régionale de l'Entreprendre au Féminin Océan Indien (EFOI)
Présidente Nationale de l'EFOI Madagascar
Gérante de l'entreprise EXOFRUIMAD

Iharizaka RAHAINGOSON

ADMINISTRATEUR

Directeur-associé IBONIA
Directeur-associé de DATAGRAFIX
Membre du Conseil d'Administration de l'International Trade Board of Madagascar (ITBM)
Membre du bureau de la Chambre de Commerce et de l'Industrie France-Madagascar (CCIFM)
Vice-Président du Groupement des Opérateurs en Technologie de l'Information et de la Communication (GOTICOM)

2 | LES MEMBRES PERMANENTS DU COMITÉ D'ENGAGEMENT

Alain RAZAFINDRABE, Président du Comité d'Engagement

Hagasata RAKOTOSON, Administrateur Général de SOLIDIS

Iharizaka RAHAINGOSON, Administrateur, Représentant de la Fédération MIARY

Sylvia PAGES, Administrateur, Représentante de la Fédération MIARY

3 | COMITÉ D'ORIENTATIONS DU FONDS GPP

Tiana RAMPARANY : Coordonnateur National de la Finance Inclusive, Représentante du Ministère de l'Économie et des Finances

Marinà Herisoa RAKOTONIAINA, Représentante du Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et de la Pêche

Damase ANDRIAMANOHISOA : Expert Consultant Gérant du Cabinet conseil DMS Consulting - Ancien SG de la BNI- Ancien Directeur Adjoint auprès de la Direction des Crédits d'Investissements à la BNI

José ANDRIANOELISON : Expert Consultant - Ancien Ministre

Fanjaharivola RAKOTOMAHARO : SG APIMF

Rachid MOUHTAJY : DG de BANKY FIRST- Groupe BCP Maroc

Font également partie du Comité de Pilotage du Fonds GPP :

Frédéric WYBO, Président Directeur Général de SOLIDIS

Hariniaina RAJAOBELISON, Secrétaire Général de SOLIDIS

Manantenasoa Micheline HERY, Coordonnateur du PIFM, et **Soja SESY**, Coordonnateur National Adjoint du CASEF

1 SOLIDIS EN BREF

ASSISTANCES TECHNIQUE, JURIDIQUE ET FINANCIÈRE

ASSISTANCE TECHNIQUE

- **DMS Consulting**, Consultant du secteur financier et bancaire représenté par **Damase ANDRIMANOHISOA**
- **EXCHANGE** - Réseau international des consultants seniors, représenté par **Baudouin de CANNIERE**, Expert International en Private Equity
- **Dolly RASOANAIVO**, Consultant - CIO auprès de **Business Partners**

ASSISTANCE JURIDIQUE ET FISCALE

- **Cabinet juridique et fiscal HK Jurifisc** représenté par **Hanna KEYSERLING**
- **PriceWaterhouseCoopers (PWC)** représenté par **Andriamisa RAVELOMANANA**
- **Certification Production et Audit (CPA)**, experts de Madagascar représenté par **Rija RAMIARAMANA**

APPUIS INSTITUTIONNELS

- **Ministère des Finances et du Budget** représentée par **Hery Njaka RAKOTOARIMANANA,** Directeur des Opérations Financières
- **Banque mondiale** représentée par **Marie-Chantal UWANYILIGIRA**, Country Manager et **Noro Aina ANDRIAMIHAJA**, Senior Financial Specialist
- **AFD** représentée par **Yves GUICQERO**, Directeur et **Murielle Tiana RABARIVELO**, Chargée de Projet - Secteur privé
- **Projet d'Inclusion Financière de Madagascar (PIFM)** représenté par **Manantenasoa Micheline HERY**, Coordonnateur national
- **Projet de Croissance Agricole et de Sécurisation Foncière (CASEF)** représenté par **Voahangy ARIJAONA RAONIARINJAKA**, Coordonnateur national

COMMISSARIAT AUX COMPTES

- **DELOITTE DELTA Audit** représenté par **Luciano Patrick RASOLOFO**
- **Cabinet MPANAZAVA** représenté par **Oliva RANDRIANONIMANDIMBY**

COMITÉ DE DIRECTION

Jean Marc RAVELOMANANTSOA

DIRECTEUR GÉNÉRAL

À rejoint SOLIDIS en 2016

Plus de 18 ans à la BMOI au sein des filières Risques et Commerciale, dont 5 ans en tant qu'Adjoint au Directeur Commercial Entreprise

Diplôme d'Études Supérieures de l'Institut Technique de Banque (ITB) - Diplômé de la filière Economie de l'Université d'Antananarivo

Hariniaina RAJAOBELISON

SECRÉTAIRE GÉNÉRALE, LEAD DU PROGRAMME GPP ET GESTION DES RISQUES

Credit Manager (COURTS Madagascar)

Analyste Risques de Crédits (BMOI-Groupe BPCE) de 2006 à 2011

Master II en audit et Contrôle de Gestion (INSCAE - Université Val-de-Marne Paris XII)

Olivier ANDRIANAVALONA

DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Resource Management Officer auprès du Bureau de la Banque mondiale, Antananarivo de 2000-2018. Analyste Financier auprès de INVESTCO de 1997-2000

Auditeur Senior auprès du Cabinet Ramaholimihaso de 1987-1993

Master of Science in Accountancy, California State University , Fullerton - USA

DSSC, DESCA, INSCAE, Antananarivo

Aina RAFELIARISOA

DIRECTEUR DE PROJETS - ANALYSTE FINANCIER SENIOR

Agent de Crédit et Gestionnaire de Comptes au sein de MCB Madagascar de 2003 à 2011

Diplôme d'Études Supérieures de l'Institut Technique de Banque (ITB) - Master II en Maîtrise d'Ouvrage Publique & Privé (CEFEB - Ecole d'Economie UDA Clermont I)

Narindra RANDRIANANDRAINY

RESPONSABLE RSE

Consultante en Finance et en Organisation d'entreprise - Cabinet FTHM Conseils de 2007 à 2011

Master II en Finance et Management d'Entreprises (UCM) - ESDES Lyon

Mira Zo RATSIMANDRESY

DIRECTEUR COMMERCIAL

Plus de 9 ans au sein de la BFV-SG dont 4 ans en qualité de Directeur d'Agence et 3 ans dans la fonction de Directeur de Groupe d'Agences

Plus de 3 ans dans la microfinance en tant que Directeur Commercial et Marketing

Diplôme d'Etudes Supérieures de l'Institut Technique de Banque (ITB)

Lobo RABENJAMINA

RESPONSABLE COMMUNICATION

Plus de 10 ans dans le domaine de la communication

Master I en Marketing - Communication

Huguette RAZANADRAKOTO

AUDITEUR INTERNE

13 année d'expériences en tant qu'Auditeur interne

Consultant Senior au sein du Cabinet MAZARS FIVOARANA

Master I en Finance et Comptabilité de l'ISCAM

Tsilavina RASOLOARIMANANA

JURISTE SENIOR, RESPONSABLE DU DÉPARTEMENT JURIDIQUE

À rejoint SOLIDIS en 2018

Expérience de 12 ans au sein de BNI MADAGASCAR en qualité de Juriste Senior et auparavant Juriste spécialisé dans divers postes liés à la fonction juridique et contentieuse

Assesseur auprès du Tribunal de Commerce d'Antananarivo de 2016 à 2018

Maîtrise en Droit Privé, Droit des Affaires de l'UCM

2 CONTEXTE ECONOMIQUE

Malgré les chocs sanitaires et environnementaux (pandémie, sécheresse, cyclone, ...), Madagascar s'est néanmoins inscrit au cours de l'année 2021 dans une lancée de reprise économique. Selon les dernières estimations du FMI (Fonds Monétaire International)[1], la croissance du PIB a atteint 3,5 % en 2021 après une contraction de 7,1 % de PIB au cours de l'exercice précédent.

La performance de Madagascar a été confirmée par les secteurs de mines (+8.1 % contre -36.3 % en 2020) à travers le redémarrage du projet Ambatovy fin mars 2021, de textile et des services (développement des activités d'externalisation et reprise des transports internationaux).

Par ailleurs, grâce au déploiement de la pisciculture et de l'élevage des volailles ainsi que la consolidation de la sécurité rurale, le secteur primaire qui représente 25,1 % du PIB, demeure aussi résilient face à la crise, en passant de +2 % à 2.6 % en 2021.

Mais, en raison de la baisse des activités touristiques, des exportations et de la demande intérieure, les finances publiques continuent de se détériorer. Ainsi, le déficit public a atteint 6,6 % du PIB en 2021 et devrait atteindre 6,1 % du PIB en 2022 selon le budget 2022 tandis que la dette publique (presque exclusivement concessionnelle) est passée de 46 % du PIB en 2020 à 48,8 % du PIB en 2021, tout en restant soutenable.

Face à la fragilité sociale et le déséquilibre budgétaire impactées par les menaces de nouveaux épisodes de COVID-19 et les chocs extérieurs, l'État malagasy reste optimiste pour entreprendre des réformes audacieuses. A cette fin, l'État entend augmenter les recettes fiscales en intensifiant la lutte contre la fraude, en poursuivant leurs reformes administrations fiscales et douanière, en ajustant la fiscalité minière conformément aux meilleures pratiques et en introduisant des réformes fiscales visant à l'équité sociale. Malgré une dette publique qui a augmenté et qui devrait atteindre 54 % du PIB en 2022.

Les risques de surendettement sont évalués comme étant modérés, en regard des efforts ambitieux pour stimuler la mobilisation des recettes et une gestion prudente de la dette publique et des passifs éventuels. Dans cette optique, le FIM a approuvé à l'État malagasy un nouvel accord de Facilité Élargie de Crédit (FEC) en mars 2021 pour un montant de 312 millions de dollars. Ce programme vise à soutenir la reprise économique après la pandémie, à préserver la stabilité macroéconomique, à reconstruire l'espace budgétaire et à faire avancer les réformes pour une croissance plus durable et inclusive. Un nouveau décaissement est prévu en 2022 pour un montant total de 135 millions de dollars.

L'État malagasy s'est engagé à poursuivre le Plan d'Émergence 2019/2023 qui vise à stimuler la croissance économique du pays à travers une augmentation des investissements publics et privés, un renforcement du capital humain, et une amélioration de la gouvernance.

1 *https://www.agenceecofin.com/economie/0803-95612-madagascar-le-fmi-approuve-le-decaissement-de-67-millions-au-titre-de-la-fec-pour-soutenir-la-relance-economique*

Dans cette optique, l'État via le programme FIHARIANA va lancer Miarina II avec les banques partenaires. Si le Miarina I était principalement axé sur crédits de trésorerie pour les besoins en Fonds de Roulement des entreprises, Miarina II, va porter ses efforts sur les crédits d'investissements pour une enveloppe globale de 40 milliards d'ariary. Cette action rentre dans la concrétisation du *« Velirano 7 »* de la Présidence sur *« l'industrialisation de Madagascar »* par un accompagnement financier des PME de tous les secteurs dans les 23 régions. Pour rappel, le programme Miarina I de FIHARIANA a profité aux 714 PME pour une enveloppe globale de 45 milliards d'ariary.

Dans le cadre de la stratégie nationale d'inclusion financière, la numérisation des services financiers reste indispensable pour corriger les problèmes d'asymétrie de l'information, pour accroître l'accessibilité, et pour s'adapter à la pandémie. Avec l'appui de la Banque Mondiale, l'État malagasy a amélioré la culture financière par le lancement d'un système permettant aux PME de payer leurs impôts par voie électronique dans diverses régions. Les montants collectés via ce système ont été estimés à environ 18 millions de dollars à la fin de 2021.

De son côté, les établissements prêteurs ont adopté l'identification numérique et proposé des mesures d'incitation (concours destinés aux entrepreneurs) pour stimuler l'accès aux services financiers. D'autres entités non bancaires disposant un vaste réseau de point d'accès (La Poste) proposent également des services financiers numériques en réponse à la pandémie.

Dans cette réalité conjoncturelle, le marché financier est menacé par la hausse des taux d'intérêt. Malgré la volonté des établissements prêteurs à booster la relance des PMEs fragilisées par la pandémie, les conséquences économiques continueront de se faire sentir. En effet, les offres en devise sur le marché interbancaire des devises (MID) restent insuffisantes par rapport aux devises de référence. Ainsi, le taux de change de la monnaie nationale a été soumis à une forte volatilité. Pour y remédier, la Banque Centrale a été obligé de lancer plusieurs opérations principales d'injection (OPI). Le taux varie entre 8,12% à 9,25%, pour un taux moyen de 9,15%. Cette décision a donc un effet immédiat sur le marché monétaire.

Madagascar remonte ainsi la pente lentement mais surement. Dans sa note de conjoncture économique, la Banque Centrale de Madagascar prévoit un taux de croissance de 5,4% en 2022. Pour atteindre cet objectif, l'Etat, les établissements financiers et le secteur privé devront redoubler les efforts et la persévérance.

Il convient en effet de rester vigilant. La situation post-COVID reste fragile et l'on peut s'attendre à une forte et probable augmentation des taux de défaux des établissements de crédits (banque et IMF) et donc à une augmentation des risques pour ce secteur. D'où la nécessité de préserver et renforcer les mécanismes ayant fait leurs preuves comme le Fonds GPP.

STRATÉGIE DE SOLIDIS

À l'heure actuelle, la pandémie nous rappelle que l'adaptation constitue un outil puissant pour les entreprises afin de demeurer compétitives et de faire face efficacement aux crises économiques. Bien que l'évolution future de la pandémie demeure incertaine, nous sommes plus que jamais déterminés à optimiser les répercussions positives de nos actions au profit de nos clients, de nos collaborateurs, de nos actionnaires et de nos partenaires techniques et financiers. Pour aider nos clients dans cette adaptation, nous innovons continuellement en matière de finance durable.

Acteur engagé dans le secteur financier depuis plus de 10 ans, notre stratégie s'articule sur trois (03) axes :

- Raffermir notre engagement pour l'inclusion financière ;
- Mobiliser des solutions financières à l'appui des secteurs stratégiques en préservant le juste équilibre entre la croissance des volumes, de marges suffisamment rémunératrices et la bonne qualité de notre risque ;
- Continuer à renforcer les fonctions supports pour s'adapter au monde post-pandémie pour maintenir une croissance maîtrisée et durable.

NOUS CONTINUONS À AMÉLIORER NOTRE EFFICACITÉ OPÉRATIONNELLE POUR LE PROGRÈS DES PME MALAGASY

En dépit des nombreux aléas liés au contexte sanitaire, nous nous efforçons à adapter notre capacité opérationnelle dans un environnement en évolution. Cela nous permet d'avoir pleinement confiance en notre orientation stratégique et en notre approche en matière de gouvernance en vue de favoriser davantage l'inclusion financière à Madagascar.

NOTRE MISSION

FACILITER L'ACCÈS AUX FINANCEMENTS DES PME ET DES MÉNAGES

NOS OFFRES

GARANTIE FINANCIÈRE

CAPITAL INVESTISSEMENT

ACCOMPAGNEMENT TECHNIQUE

NOS SECTEURS D'INTERVENTION

ENERGIE

BTP

COMMERCE

TOURISME ET HOTELLERIE

SERVICES

INDUSTRIE

TRANSPORT

ARTISANAT

	Sigle	Produit	Caractéristiques	Quotité	Partenaire
FONDS DE GARANTIE	**GSI**	GARANTIE PAR SIGNATURE INDIVIDUELLE	Accompagnement individuel d'une TPME dans sa demande de financement sous forme de garantie complémentaire aux sûretés réelles qu'elle peut apporter	50 %	IMF, banques primaires et sociétés de capital risques
	DC	CAUTION DIRECTE	Accompagnement direct et individuel d'une PME ne nécessitant pas l'intervention des banques et IMF, dans la couverture de ses opérations douanières et commerciales	De 50 à 100 %	PME
	GPP	GARANTIE PARTIELLE DE PORTEFEUILLE	Offre développée avec la Banque mondiale pour assurer le partage de risque avec les institutions financières sur le portefeuille de crédits au MPME	50 % pour PME et 70 % pour agricole 75 % pour les guichets COVID	Banques primaires, IMF et secteur agricole
	GCI	GARANTIE SUR CRÉDITS IMMOBILIERS	Solution d'appui réservée aux ménages à Madagascar pour faciliter leur accession immobilière	100 %	Banques primaires
FSI	**SCI**	CAPITAL INVESTISSEMENT	Solution de financement en faveur des PME de la méso finance par une prise de participation minoritaire au capital, une injection en compte courant d'associé, une assistance technique et une garantie 50 %		

Tous ces dispositifs permettent de faciliter l'accès des professionnels et particuliers aux crédits bancaires. Jusqu'à fin 2021, 26 conventions en GPP, 06 en GSI et 04 en GCI, ont été signées avec les établissements financiers partenaires sans compter les conventions négociées avec d'autres partenaires non financiers pour la Caution Directe.

3 SOLIDIS EN 2021

FAITS MARQUANTS

Sunref UN LABEL AFD GROUPE
Madagascar

1 SUNREF

Le programme SUNREF Madagascar (Sustainable Use of Natural Ressources and Energy Finance) s'inscrit dans la continuité du programme régional SUNREF Océan Indien. Pour une durée de quatre (04) ans, il a pour finalité de contribuer au soutien du développement du marché de la finance verte à l'échelle nationale.

En dépit des séquelles de la pandémie de COVID-19, un effort particulier et un important engagement ont été déployés pour la réussite du démarrage du programme en 2021. Plusieurs actions liées au programme ont été ainsi menées afin d'assurer une animation dynamique et optimale permettant un lancement de qualité dudit programme.

Grâce à sa connaissance du tissu des PME à Madagascar, SOLIDIS a accompagné l'équipe technique de SUNREF dans l'organisation et la tenue des diverses réunions avec les banques partenaires du programme, les porteurs de projets et les prescripteurs.

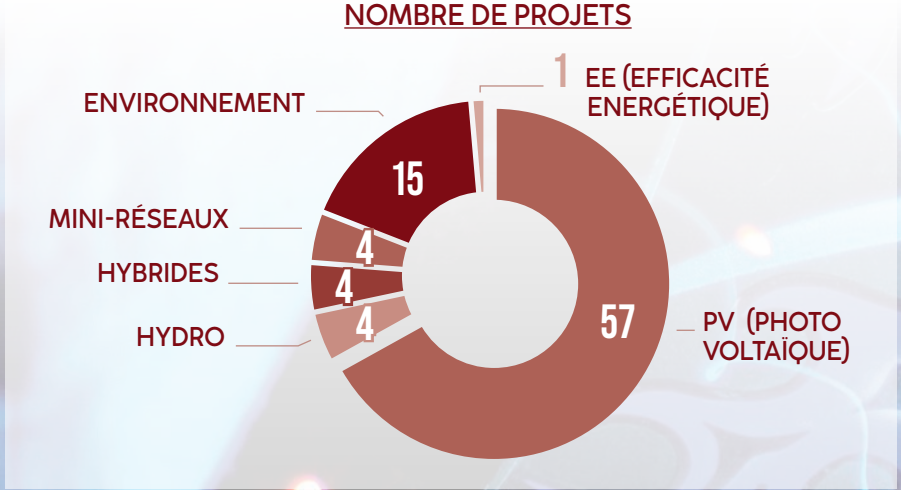
Depuis son démarrage, SUNREF Madagascar a suscité un intérêt particulier auprès de la population et notamment des parties prenantes. Il se caractérise comme suit :

- **Une forte mobilisation en termes de projets** :
  - Près de 85 projets et leads ont été recensés, allant de petites entreprises sociales à des grands groupes reconnus ;
  - Plus d'une centaine de rendez-vous enregistrés ;
  - 8 projets soutenus.

- **Secteurs d'activités très variés** :
  - Industrie
  - Hôtellerie
  - Agrobusiness / Agroécologie
  - ESCO / Fournisseurs
  - Informatique
  - IPP (Independent Power Producers).

- **Typologie diversifiée avec une prépondérance pour le SOLAIRE** :
  - 63 PV (Photo Voltaïque)
  - 8 projets en Hybridation
  - 3 Centrales hydro-électriques > 3 millions d'euros
  - 3 projets Environnement (moringa eau).
    1 projet de Valorisation déchets > 1 m
  - 3 projets Mini -réseaux > 3 millions d'euros
  - 2 projets EE (Efficacité Energétique).

En effet, ces résultats se résument comme suit :



En somme, sur l'ensemble des 85 projets recensés dans le cadre du pipeline, 72% sont des projets PV, 25% des projets sont constitués de projets EE (1%), Mini-réseaux (5%), Hydro (5%), Environnement (9%) et 9% des projets Hybrides.

Du côté bancaire, la signature de la convention avec la deuxième banque partenaire, la BNI, devrait permettre de soutenir efficacement plus les entreprises impliquées dans des projets écoresponsables.

KPIs au 31/12 /2021

Nombre de Banques	2
Nombre de projets ayant reçus le financement	8
Nombre de projets dans le pipeline	85
Nouveaux Financements Apportés aux Banques	MCB : 6M EUR ; 5M EUR
Nombre d'heures de formation	120
Nombre d'entreprises ciblées	85 + Touche via les groupements : 160

KPIs au 31/12 /2021

Nombre de groupements contactés	6
Nombre de projets ayant reçu une offre de financement	8
Nombre de bailleurs contactés	7

Nombre de supports/insertions média			
Presse écrite = 21	Internet = 17	TV = 23	Articles connexes = 2

Nombre de personnes formées	
Hommes = 46	Femmes = 88

Rappelons que le programme SUNREF appuie la transition énergétique et environnementale, doté d'un montant total de 11 millions d'euros.

Présentation de SOLIDIS et SUNREF auprès de BNI.

Participation à la réunion conjointe du SIM et le GEFP.

FAITS MARQUANTS

2 ÉMISSION OBLIGATAIRE AVEC BMOI

Bénéficiant de l'accompagnement technique du cabinet FINAFRIQUE et de l'engagement de la BMOI comme banque domiciliataire de l'opération, SOLIDIS a lancé en 2021 la première émission d'obligations privées malagasy de ces dernières années. Celle-ci s'est clôturée avec succès puisque sursouscrite de 5,7 milliards d'ariary pour un objectif initial de 5 mlilliards d'ariary et pour une maturité d'un an. Il s'agit d'un nouveau pas franchi vers la mise en place d'un marché financier à Madagascar qui permet de diversifier les possibilités des placements offertes aux

investisseurs. Pour sa part, SOLIDIS a souligné la qualité des investisseurs qui ont accepté de faire partie de cette première opération. On peut citer, entre autres, des investisseurs institutionnels tels que la BMOI, la SIPEM Banque, la CNaPS, ou MVOLA, des acteurs privés majeurs comme la STAR et SAHANALA Madagascar, ainsi que des épargnants privés.

Pour SOLIDIS, il s'agit d'une marque de confiance de ces investisseurs envers sa solidité et sa stratégie. En effet, outre le taux de rémunération et la diversification de leur portefeuille de placements, ceux-ci ont été sensibles aux critères environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) mis en œuvre par SOLIDIS.

Outre l'élargissement de la palette de produits financiers proposés aux investisseurs, SOLIDIS, avec cette initiative, va aussi diversifier ses sources de financement et pourra accompagner plus de MPME dabs le contexte actuel de relance économique. Une prochaine émission d'un montant de 10 milliards d'ariary pour une maturité de trois (03) ans est déjà programmée pour 2022.

3 ASSISTANCE TECHNIQUE AUPRÈS DE SOFIGIB

Acteur incontournable en matière de garantie financière, la Banque Mondiale a mis en place avec SOLIDIS le programme GPP à Madagascar. A travers ce programme, SOLIDIS a pu accompagner plus de 11 000 PME à fin 2021 pour un encours de crédits de 327,042 milliards d'ariary auprès de 9 établissements prêteurs.

Grâce à ce succès, à sa solidité financière, et à ses 8 années d'expériences dans la gestion du fonds GPP, SOLIDIS est de plus en plus reconnue en Afrique. C'est dans cette optique que la Banque Mondiale lui a renouvelé sa confiance pour assurer l'internationalisation du programme GPP auprès de ses confrères africains.

Dans cette optique, la première mission que la Banque Mondiale a confié à SOLIDIS est d'assurer un transfert de compétences auprès de la SOFIGIB, le Fonds de Garantie Burkinabé en charge de la gestion du Fonds GPP de ce pays. Ce Fonds GPP est composé de 3 guichets (PME, Agricole, femme entrepreneure) pour une enveloppe totale de 35 millions de dollars. Il vise à soutenir les entrepreneurs locaux exclus du système bancaire traditionnel par le partage de risques avec les établissements prêteurs sur les prêts qu'ils octroient à ces entrepreneurs.

Le contrat d'assistance technique a été signé en 2020. Initialement prévue pour 14 mois, la mission a fait l'objet d'une prolongation sans coûts supplémentaires de 06 mois en raison de la pandémie de COVID-19. La majorité du programme a été réalisée tout au long de l'année 2021 à l'entière satisfaction du partenaire SOFIGIB car les volets définis lors de la signature de la convention d'assistance technique en 2020 ont été abordés avec succès. A cet effet, outre les 03 missions effectuées au Burkina Faso, l'équipe d'experts de SOLIDIS a utilisé tous les moyens techniques disponibles pour assister à distance la SOFIGIB.

Cette première mission d'assistance technique a été couronnée de succès. La Banque Mondiale et SOLIDIS envisagent d'étendre ce succès auprès d'autres Fonds GPP africains d'ici un ou deux ans. Pour les années à venir, SOLIDIS prévoit avec la Banque Mondiale de dupliquer ce mécanisme dans les autres pays africains, à savoir le Guinée, le Mali, ...

4 MISE EN ŒUVRE DES GUICHETS GPP-COVID

La crise sanitaire a eu un retentissement de grande ampleur dans tous les domaines de l'économie malagasy dès 2020. La plupart des PME ont été confrontées à des difficultés financières et ont couru le risque d'être, voire même ont été, défaillants pour faire face à leurs charges courantes (salaires du personnel, JIRAMA, loyers, redevances obligatoires, ...).

Avec l'appui de la Banque Mondiale et de l'Etat malagasy, SOLIDIS a mis en place une garantie GPP « spéciale Anti-Crise » composés de deux guichets dédiés aux PME et aux IMF malagasy avec un premier déblocage de capitaux en 2020. La deuxième tranche des capitaux dédiés à cette garantie a été débloquée en 2021. Ainsi, à fin 2021, SOLIDIS a pu accompagner plus de 800 entrepreneurs pour un engagement total de 34,3 milliards d'ariary. Rappelons que la quotité de garantie proposée par ce mécanisme est à hauteur de 75%.

5 NOTRE RSE EN BREF

Dans le cadre de la GPP, SOLIDIS a signé en 2021, 14 conventions de partenariat avec 8 IFP. L'objectif de ces conventions consiste à soutenir les PME et opérateurs agricoles impactés par la crise sanitaire. Près de 900 crédits ont été consentis à 888 emprunteurs pour un montant total de plus de 45 milliards Ariary destiné principalement à couvrir leurs dépenses courantes.

SOLIDIS a également effectué son sondage RSE semestriel de portefeuilles auprès des IFP du Guichet GPP PME pour s'assurer de la conformité des crédits sous garantie, avec le Cadre de Gestion Environnementale et Sociale (CGES) de la Banque Mondiale. 82% des crédits vérifiés sont conformes à ce CGES et les crédits *« non conformes »* ont été régularisés par les IFP jusqu'à fin 2021.

Sur le programme SUNREF, SOLIDIS renforce son engagement dans l'inclusion sociale et financière. En tant que Maître d'Ouvrage Délégué de l'Assistance Technique de ce programme, SOLIDIS apporte son concours à la facilitation de l'introduction des demandes d'investissement du secteur privé au bénéfice de la transition énergétique malagasy.

A la fin 2021, 4 projets verts se sont vus accompagnés par les deux banques partenaires (BNI Madagascar et MCB), pour un montant total avoisinant les 190.000 Euros (environ 855 millions d'ariary) :

- Certification bio d'une industrie de vente de produits agroalimentaire et cosmétiques ;
- Solarisation d'une société internationale de cartographie ;
- Installation d'une station d'épuration pour le traitement des eaux usées pour une Société spécialisée dans la création et la fabrication d'accessoires de mode en fibres végétales ;
- Installations électriques TGBT (Tableau Général Basse Tension) pour une Société de fabrication et de vente de produits agricoles et fermiers.

En interne, SOLIDIS a revu sa Charte RSE pour souligner ses engagements au quotidien et pour parfaire ses relations avec l'ensemble de ses parties prenantes. Le rapport RSE élaboré, rend compte de la mise en œuvre de ces engagements ainsi que des actions sociales réalisées en faveur des enfants démunis.

SOLIDIS contribue ainsi aux quatre ODD suivants dans la conduite de ses activités :

6 PARTICIPATION AUX ÉVÈNEMENTS BtoB ET BtoC

Reconnu comme étant une référence en solutions de garantie et de financement, SOLIDIS a participé aux divers salons et portes ouvertes.
Après un long arrêt dus à la pandémie, il apparait d'autant plus clairement qu'en matière de vente, la valeur de contacts personnels et les échanges informels sont toujours particulièrement important même pour des affaires complexes.

Conscient de ce principe, SOLIDIS a participé activement aux salons et séminaires organisés par le GEFM, la CCI et l'agence Première Ligne (FIM) en 2021. Cette reprise de la participation à des salons permet à SOLIDIS d'une part, de présenter ses dispositifs de garantie et de financement et d'autre part de gagner la confiance des nouveaux clients.
Depuis sa création, SOLIDIS a accompagné plus de 10 000 entrepreneurs avec des solutions adaptées à leurs besoins. Pour les années à venir, SOLIDIS continue de toujours placer plus haut la barre de ses objectifs afin de satisfaire ses partenaires et promouvoir l'entrepreneuriat malagasy.

APERÇU FINANCIER

Montant en millions d'ariary	2021	2020	Variation
TOTAL BILAN	165 067	103 974	+58,75 %
TOTAL HORS-BILAN	206 183	164 682	+25,20 %
ENCOURS FIN DE PÉRIODE	112 792	90 560	+24,55 %
FONDS PROPRES	4 396	3 998	+9,95 %
PRODUIT NET BANCAIRE	802	801	+1,24 %
RÉSULTAT NET	2 176	956	+127,61 %

Montant en millions d'ariary	2021
FONDS PROPRES DISPONIBLES	4 396
EN-COURS FIN DE PÉRIODE	112 792
PRODUIT NET BANCAIRE	802
RÉSULTAT NET	2 176

PERFORMANCE DES ACTIVITÉS

1 ÉVOLUTION DES ENTRÉES EN PORTEFEUILLE	2021	2020	Variation
NOMBRE DE BÉNÉFICIAIRES	3 566	1 959	+82 %
NOMBRE DE CRÉDITS GARANTIS	3 978	2 413	+65 %
VOLUME DE CRÉDITS GARANTIS	170 500	133 600	+28 %

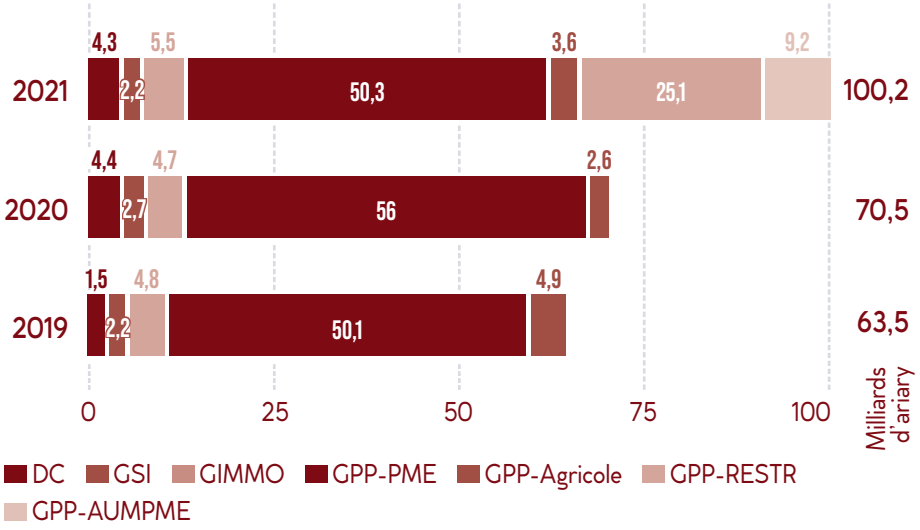
En dépit d'un contexte toujours marqué par les incertitudes impactés par la pandémie, SOLIDIS a connu une progression de son activité, comme en témoigne le nombre de bénéficiaires (+82 % de 2020 à 2021) et le volume des crédits garantis avec une augmentation de 28 % entre 2020 et 2021. Tous les produits de SOLIDIS ont concouru à la réalisation de cette belle performance. Une mention particulière est attribuée à l'offre GPP par la mise en place des nouveaux guichets GPP - Spécial COVID, portant sur les crédits restructurés et l'assistance d'urgence aux PME et aux IMF.

2 RENFORCEMENT DE LA PREMIÈRE PLACE DÉTENUE PAR L'OFFRE GPP, PERCÉE TANGIBLE DE L'OFFRE CAUTION DIRECTE , ET BONNE TENUE DE L'OFFRE GCI	2021	2020
CAUTION DIRECTE (DC)	117	69
GARANTIE PAR SIGNATURE INDIVIDUELLE (GSI)	6	8
GARANTIE SUR CRÉDITS IMMOBILIERS (GCI)	42	34
GARANTIE PARTIELLE DE PORTEFEUILLE (GPP) - GUICHET PME	2 522	2 097
GARANTIE PARTIELLE DE PORTEFEUILLE (GPP) - GUICHET AGRICOLE	395	205
GARANTIE PARTIELLE DE PORTEFEUILLE (GPP) - GUICHET RESTR	698	
GARANTIE PARTIELLE DE PORTEFEUILLE (GPP) - GUICHET AUMPME	198	
	3 978	2 413

Le nombre de crédits garantis émis par SOLIDIS adossés aux crédits accordés par les Institutions Financières Partenaires (IFP) a continué de progresser au cours de l'exercice 2021. Ce succès s'explique par l'essence même de l'offre GPP, basée sur les principes d'automaticité et d'additionnalité (95,85% des garanties émises). L'autre point à souligner est l'évolution positive constatée sur l'offre Caution Directe (DC), passant de 69 à 117, qui augure de belles perspectives pour l'avenir.

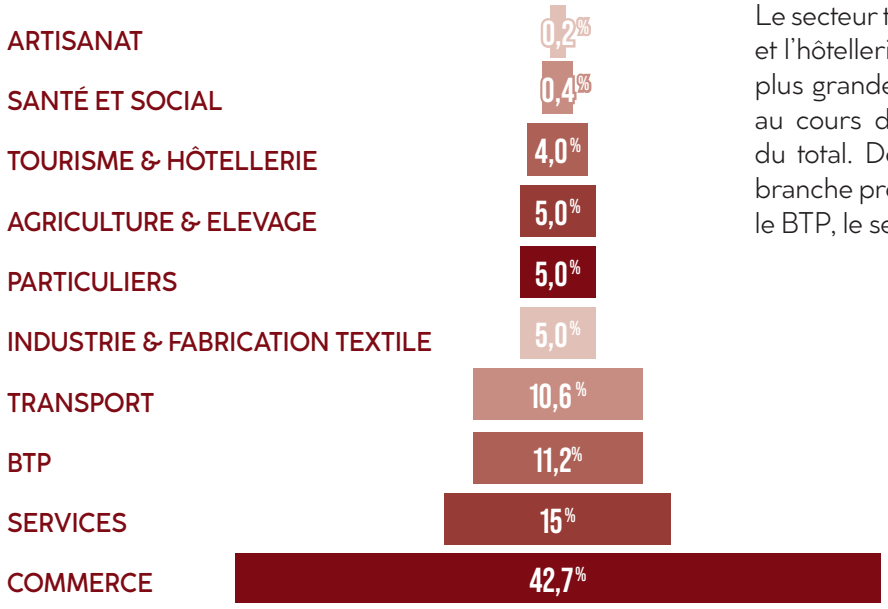
PROFIL DU PORTEFEUILLE

1 PERSISTANCE DE LA PRIMAUTÉ DE L'OFFRE GPP



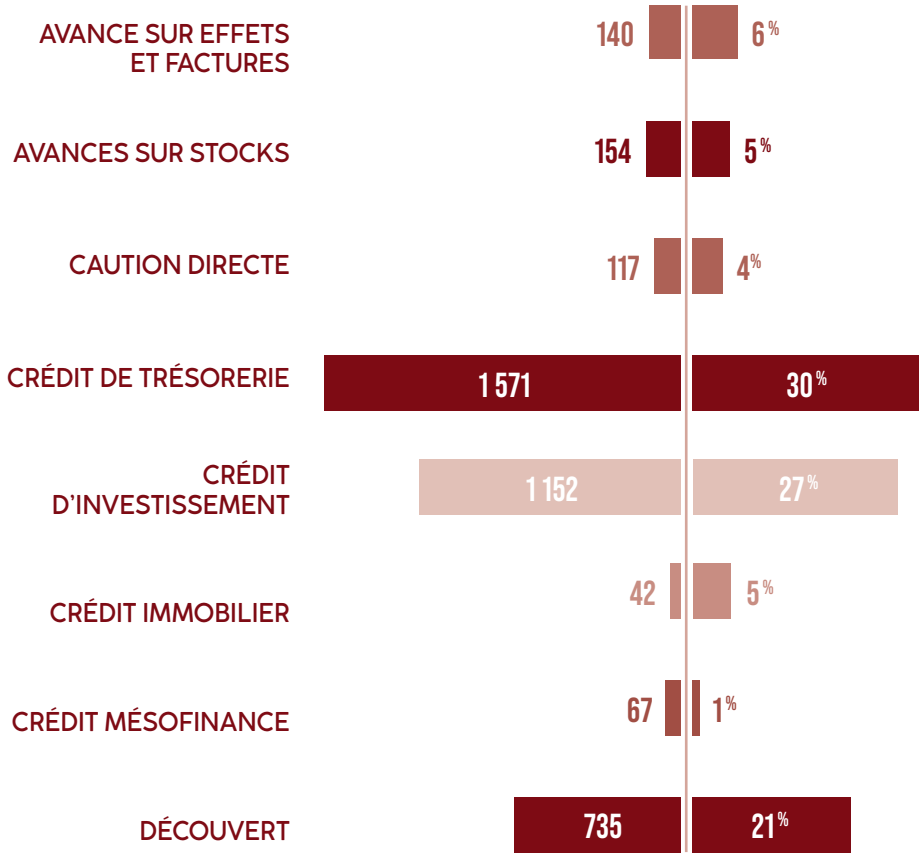
SOLIDIS a émis des garanties pour un montant total de 100,2 milliards d'ariary. En comparaison annuelle, il faut souligner la progression continue des engagements de SOLIDIS sur trois (03) années consécutives. Cette performance est attribuable au volume réalisé sur l'offre GPP incluant les nouveaux guichets *« Spécial COVID »*. En effet, elle contribue à 95,85 % du total des engagements octroyés aux Institutions Financières Partenaires.

2 PRÉDOMINANCE DU SECTEUR TERTIAIRE

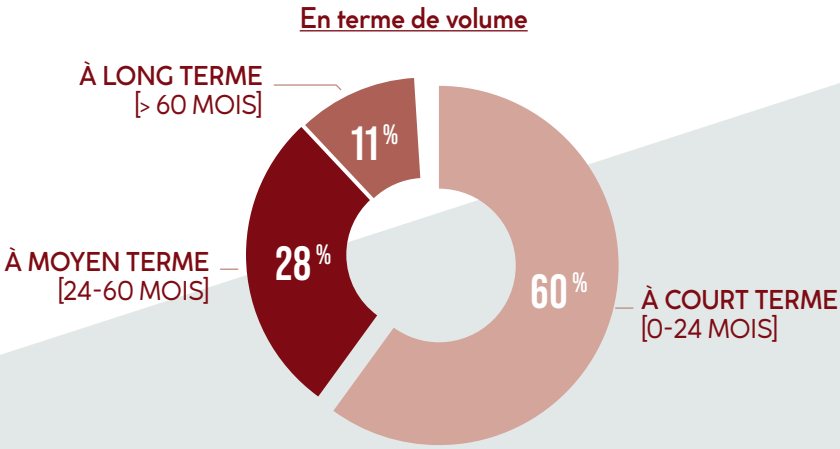


Le secteur tertiaire incluant le commerce, le tourisme et l'hôtellerie et les services, bénéficie toujours de la plus grande part de garanties émises par SOLIDIS au cours de l'exercice 2021, en accaparant 62 % du total. Derrière le Commerce qui demeure une branche prédominante viennent les opérateurs dans le BTP, le service et le transport.

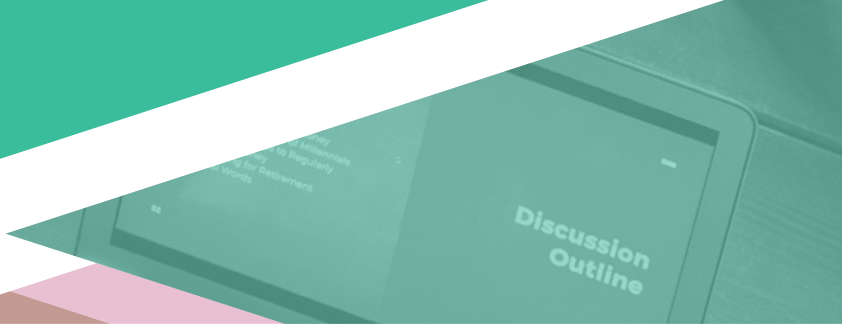
3 RENFORCEMENT DE LA PREMIÈRE PLACE DÉTENUE PAR LES CRÉDITS DESTINÉS ÀL'EXPLOITATION COURANTE



Au titre de l'exercice 2021, plus de la moitié des financements soutenus par SOLIDIS est destinée au renforcement de la trésorerie des entreprises dans le cadre de l'exploitation courante. Eu égard au contexte actuel dans le pays, les MPMES semblent plutôt orientées sur le maintien de la survie de leurs activités.



La tendance observée dans l'analyse précédente se confirme, avec la place toujours importante des crédits dont la maturité va jusqu'à deux (02) ans dans le portefeuille. La majeure partie des crédits à long terme représentent les garanties immobilières avec une maturité moyenne de 12 ans.



RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

SOLIDIS S.A.
Exercice clos au 31 Décembre 2020

Delta Audit
Immeuble Tsimahafotsy
Rue Ratovo R. Henri Mahamasina
Antananarivo 101 Madagascar
PO Box 241
Tél. : +00 (261) 20 22 278 31
E-mail : deltadt@deltaaudit.mg

Cabinet MPANAZAVA
AUDIT ET CONSEIL EN GESTION
11, rue Jean ANDRIAMADY Ampandrana Ouest
BP. 126 - Antananarivo 101 Madagascar
Tél. : +00 (261) 20 22 336 02
E-mail : mpanazava@moov.mg

Aux Actionnaires
de la Société SOLIDIS SA

RAPPORT GÉNÉRAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Opinion
Nous avons effectué l'audit des états financiers annuels de la société SOLIDIS SA, qui comprennent le bilan et le hors bilan au 31 Décembre 2021, et le compte de résultat, le tableau des variations des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables.
À notre avis, les états financiers annuels ci-joints présentant un résultat bénéficiaire de Ariary 2.175.005.710,27 donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la société SOLIDIS SA au 31 Décembre 2021, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date conformément au Plan Comptable des Établissements de Crédit (PCEC).

Fondement de l'opinion
Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (ISA). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section «Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers annuels» du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément au Code de déontologie des professionnels comptables du Conseil des normes internationales de déontologie comptable (le Code de l'IESBA), et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états financiers annuels
La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers annuels conformément au Plan Comptable des Établissements de Crédit, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.
Lors de la préparation des états financiers annuels, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.
Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers annuels
Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers annuels pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Antananarivo, le 26 Septembre 2022
Les Commissaires aux comptes

Delta Audit
Luciano Patrick RASOLOFO
Partner

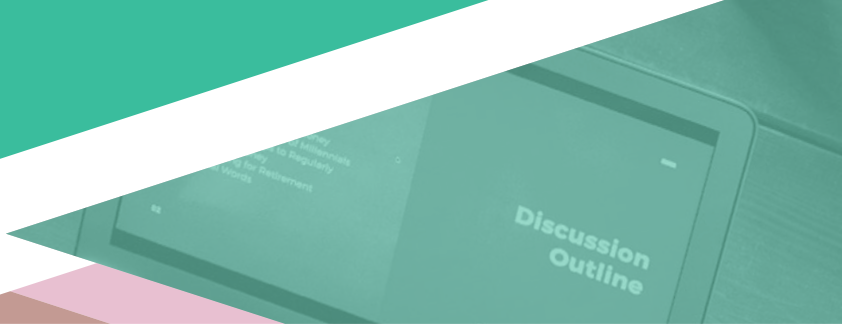
Cabinet MPANAZAVA
Oliva RANDRIANONIMANDIMBY

ETATS FINANCIERS

1 | BILAN

Unité monétaire : Ariary

ACTIF	Note	2021 Valeur brute	2021 Amortissements/ Pertes de valeur	2021 Valeur nette	2010 Valeur nette
Trésorerie et soldes avec la Banque Centrale	3	662.272,00	-	662.272,00	418.032,00
Avoirs - Établissements de crédit	3	9.380.452.403,66	-	9.380.452.403,66	4.828.905.216,47
Avoirs - Autres institutions financières		-	-	-	-
Portefeuille de transaction		-	-	-	-
Portefeuille de produits dérivés		-	-	-	-
Prêts et avances à la clientèle	4	272.435.251,28	(271.671.251,28)	764.000,00	328.000,00
Titres d'investissements	5	13.780.000,00	-	13.780.000,00	13.780.000,00
Immobilisations incorporelles	6	38.853.207,67	(38.753.410,52)	99.797,15	335.927,85
Immobilisations corporelles	6	245.855.969,78	(181.943.503,54)	63.912.466,24	70.681.513,66
Impôts différés - Actif		-	-	-	-
Autres actifs	7	155.619.942.789,68	(12.870.000,00)	155.607.072.789,68	99.059.292.628,67
TOTAL ACTIF		**165.571.981.894,07**	**(505.238.165,34)**	**165.066.743.728,73**	**103.973.741.318,65**



1 | BILAN

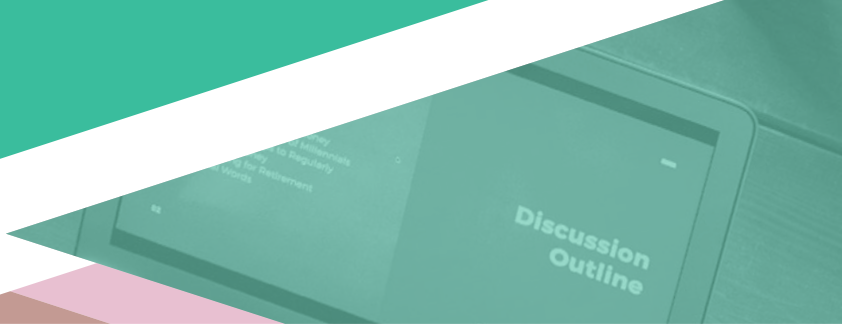
Unité monétaire : Ariary

CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	Note	2021	2020
PASSIF			
Dettes - Établissements de crédits	8	5.902.244.870,88	6.739.144.914,75
Dettes - Autres institutions financières		-	-
Portefeuille de produits dérivés		-	-
Dépôts de la clientèle		-	-
Subventions d'équipements		-	4.000.583,33
Autres subventions d'investissements		-	-
Emprunts et titres subordonnés		-	-
Provisions pour charges		-	-
Impôts différés - Passif		-	-
Fonds de garantie	9	1.088.287.207,18	873.247.810,04
Autres passifs	10	151.509.202.600,15	91.415.344.670,28
SOUS TOTAL DES PASSIFS		158.499.734.678,21	99.031.737.978,40
CAPITAUX PROPRES	11		
Capital, dotations		3.402.329.000,00	3.402.329.000,00
Réserves		444.727.090,28	301.421.096,36
Report à nouveau		544.947.249,97	282.879.951,10
Résultat net		2.175.005.710,27	955.373.292,79
		6.567.009.050,52	4.942.003.340,25
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF		165.066.743.728,73	103.973.741.318,65

2 | HORS-BILAN

Unité monétaire : Ariary

	Note	2021	2020
Engagements donnés en faveur ou pour le compte d'établissement de crédit		-	-
Engagements reçus d'établissement de crédit	23	93.390.968.997,72	74.122.255.438,56
Engagements donnés en faveur ou pour le compte de la clientèle	24	112.791.742.439,12	90.559.489.723,47
Opérations en devises		-	-
Garanties reçues de l'État et d'organismes publics		-	-
Engagements de crédit-bail		-	-
Opérations sur titres		-	-
MONTANT TOTAL DES ENGAGEMENTS HORS BILAN		206.182.711.436,84	164.681.745.162,03



3 | COMPTE DE RÉSULTATS

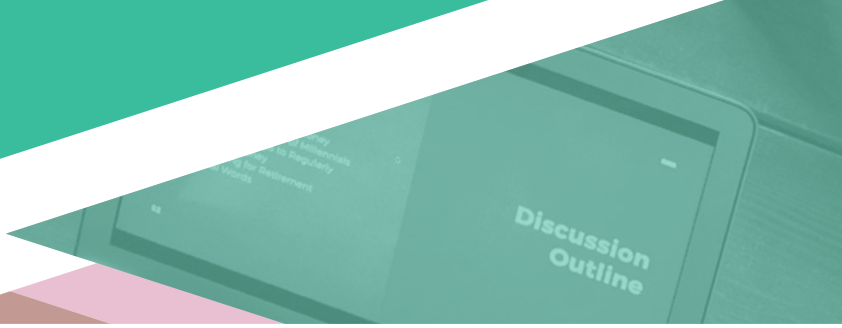
Unité monétaire : Ariary

	Note	2021	2020
Produits d'intérêts (1)	12	323.997.751,67	241.269.648,18
Charges d'intérêts (2)	13	(3.028.458,45)	(303.343,66)
REVENUS NETS D'INTÉRÊTS (3) = (1)-(2)		**320.969.293,22**	**240.966.304,52**
Produits d'honoraires et commissions (4)	14	757.004.572,34	578.515.012,22
Charges d'honoraires et commissions (5)	15	(215.620.339,91)	(91.864.923,86)
REVENUS NETS D'HONORAIRES ET DE COMMISSION (6) = (4)-(5)		**541.384.232,43**	**486.650.088,36**
Dividendes perçues (7)		-	-
Revenus nets du portefeuille de transactions (8)		-	-
Profits nets du portefeuille d'investissements (9)		-	-
Revenus nets des opérations en monnaies étrangères (10)	16	(60.984.008,31)	73.356.464,78
Charges nettes sur CDL (11)	17	(118.038.523,97)	(8.886.800,84)
Revenus nets sur autres opérations (12)	18	5.117.829.333,28	2.404.711.413,78
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL (13) = (3)+(6)+(7)+(8)+(9)+(10)+(11)+(12)		**5.801.160.326,65**	**3.196.797.470,60**
Charges administratives générales (14)	19	(2.984.512.727,25)	(1.966.984.251,39)
Autres charges d'exploitation (15)	20	(25.302.980,21)	(27.758.151,75)
Subventions d'exploitation (16)		3.075.000,00	-
Reprise sur provision pour charge (17)	21	28.744.342,06	11.356.334,48
Autres produits d'exploitation (18)		-	-
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS (17) = (13)+(14)+(15)+(16)+(17)+(18)		**2.823.163.961,25**	**1.213.411.401,94**
Impôts sur les bénéfices (18)	22	(648.158.250,98)	(258.038.109,15)
Impôts différés (19)		-	-
		-	-
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS ORDINAIRES (20) = (17)-(18)-(19)		**2.175.005.710,27**	**955.373.292,79**
Charges extraordinaires (21)		-	-
Produits extraordinaires (22)		-	-
RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE (23) = (20)-(21)+(22)		**2.175.005.710,27**	**955.373.292,79**

4 | TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

Unité monétaire : Ariary

	Capital Social	Primes & Réserves	Écart d'évaluation	Résultat et Report à nouveau	Total
SOLDE AU 31 DÉCEMBRE 2019	**3.402.329.000,00**	**187.994.460,22**	**-**	**756.306.587,24**	**4.346.630.047,46**
Changement de méthodes comptables	-	-	-	-	-
Correction d'erreur	-	-	-	-	-
Dotations	-	-	-	-	-
Profits nets sur variations de juste valeur	-	-	-	-	-
Instruments financiers	-	-	-	-	-
Dividendes 2019	-	-	-	(360.000.000,00)	(360.000.000,00)
Réserves spéciales 2019	-	113.426.636,14	-	(113.426.636,14)	-
Autres réserves 2019	-	-	-	-	-
Opérations en capital	-	-	-	-	-
RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE 2020	-	-	-	955.373.292,79	955.373.292,79
SOLDE AU 31 DÉCEMBRE 2020	**3.402.329.000,00**	**301.421.096,36**	**-**	**1.238.253.243,89**	**4.942.003.340,25**
Changement de méthodes comptables	-	-	-	-	-
Correction d'erreur	-	-	-	-	-
Dotations	-	-	-	-	-
Profits nets sur variations de juste valeur	-	-	-	-	-
Instruments financiers	-	-	-	-	-
Dividendes 2020	-	-	-	(550.000.000,00)	(550.000.000,00)
Réserves spéciales 2020	-	143.305.993,92	-	(143.305.993,92)	-
Autres réserves 2020	-	-	-	-	-
Opérations en capital	-	-	-	-	-
RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE 2021	-	-	-	2.175.005.710,27	2.175.005.710,27
SOLDE AU 31 DÉCEMBRE 2021	**3.402.329.000,00**	**444.727.090,28**	**-**	**2.719.952.960,24**	**6.567.009.050,52**



5 | TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

Unité monétaire : Ariary

	2021	2020
FLUX DE TRESORERIE NET PROVENANT DES : ACTIVITES OPERATIONNELLES		
Intérêts perçus	178.127.757,15	201.349.349,94
Intérêts payés	(57.302.605,12)	(13.367.133,52)
Commissions perçues	1.356.854.069,66	577.344.519,82
Commissions payées	(285.484.330,26)	(79.686.309,12)
Encaissements sur instruments financiers	20.801.128.185,54	4.956.287.900,00
Décaissements sur instruments financiers	(19.806.092.185,54)	(12.108.485.900,00)
Encaissements clientèle	3.126.520.428,94	2.861.660.027,15
Décaissements clientèle	(19.736.000,00)	(2.776.303,00)
Sommes versées aux "créditeurs divers"	(2.364.561.579,93)	(3.307.485.915,46)
Impôts sur les résultats payés	(69.724.528,43)	(250.129.340,05)
FLUX DE TRESORERIE DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)	**2.859.729.212,01**	**(7.165.289.104,24)**
Encaissements sur activités extraordinaires	-	-
Versements sur activités extraordinaires	-	-
FLUX DE TRESORERIE DES ACTIVITES EXTRAORDINAIRES (2)	**-**	**-**
FLUX DE TRÉSORERIE NET PROVENANT DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES (A) = (1)+(2)	**2.859.729.212,01**	**(7.165.289.104,24)**
ACTIVITES D'INVESTISSEMENT		
Encaissements sur cession d'immobilisations	-	-
Décaissements sur acquisition d'immobilisations	(18.297.802,09)	(23.476.832,01)
Décaissements sur acquisition des titres d'investissements	-	-
Dividendes perçus et quote part de résultat sur titres d'investissements	-	-
FLUX DE TRÉSORERIE NET PROVENANT DES ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT (B)	**(18.297.802,09)**	**(23.476.832,01)**
ACTIVITES DE FINANCEMENT		
Encaissements provenant d'emprunts	-	7.000.000.000,00
Encaissements provenant des subventions	-	-
Décaissements sur prêts et dettes assimilés	(911.201.307,52)	(505.058.293,82)
Dividendes payés et autres distributions effectuées	(550.000.000,00)	(144.990.000,00)
Apport compte courant associés	-	-
Augmentation du capital	-	-
Libération de capital	-	-
Dotations	-	-
FLUX DE TRÉSORERIE NET PROVENANT DES ACTIVITÉS DE FINANCEMENT (C)	**(1.461.201.307,52)**	**6.349.951.706,18**
Incidence des variations des taux de change sur liquidités et quasi-liquidités	(30.009.027,18)	74.559.259,38
VARIATION DE LA TRESORERIE DE LA PERIODE (A)+(B)+(C)	**1.350.221.075,22**	**(764.254.970,69)**
Trésorerie et équivalents au début de l'exercice	2.666.461.964,23	3.430.716.934,92
Trésorerie et équivalent à la fin de l'exercice	4.016.683.039,45	2.666.461.964,23
VARIATION DE LA TRESORERIE DE LA PERIODE	**1.350.221.075,22**	**(764.254.970,69)**

*Cette liste n'est pas exhaustive mais donnée à titre indicatif**

6 | TABLEAU DES PROJETS FINANCÉS PAR SOLIDIS EN 2021

Unité monétaire : Ariary

SECTEUR D'ACTIVITÉ	Nature de crédits	Objet de la demande	Montant principal (en Ar)	Institution Financière Partenaire (IFP)	Durée (en mois)
SERVICES	Avance sur effets et factures	Fonds de Roulement	750 000 000,00	Banque	5
	Découvert	Fonds de Roulement	8 000 000 000,00	Banque	8
	Avance sur effets et factures	Fonds de Roulement	100 000 000,00	Banque	10
	Avance sur effets et factures	Fonds de Roulement	300 000 000,00	Banque	11
COMMERCE	Découvert	Fonds de Roulement	20 000 000,00	Banque	3
	Avance sur effets et factures	Fonds de Roulement	45 703 100,00	Banque	3
BTP	Caution diverses	Fonds de Roulement	619 163 469,16	SOLIDIS	6
SERVICES	Caution diverses	Travaux de construction de système d'adduction d'eau potable	41 178 870,48	SOLIDIS	4
INDUSTRIE ET FABRICATION TEXTILE	Caution diverses	Paiement envers l'Administration douanière	5 000 000,00	SOLIDIS	11
	Caution diverses	Paiement envers l'Administration douanière	5 000 000,00	SOLIDIS	11
	Caution diverses	Paiement envers l'Administration douanière	5 000 000,00	SOLIDIS	11
SERVICES	Caution diverses	Paiement envers l'Administration douanière	5 000 000,00	SOLIDIS	10
	Caution diverses	Paiement envers l'Administration douanière	5 000 000,00	SOLIDIS	10
	Caution diverses	Paiement envers l'Administration douanière	5 000 000,00	SOLIDIS	10
BTP	Caution diverses	Construction et réhabilitation infrastructures d'eau potable, latrines et dispositifs de lavage de mains au niveau des établissements de Santé	1 043 531,00	SOLIDIS	1
	Caution diverses	Construction et réhabilitation infrastructures d'eau potable, latrines et dispositifs de lavage de mains au niveau des établissements de Santé	1 706 261,00	SOLIDIS	1
	Caution diverses	Construction et réhabilitation infrastructures d'eau potable, latrines et dispositifs de lavage de mains au niveau des établissements de Santé	811 142,00	SOLIDIS	1
	Caution diverses	Construction et réhabilitation infrastructures d'eau potable, latrines et dispositifs de lavage de mains au niveau des établissements de Santé	1 407 207,55	SOLIDIS	1
	Caution diverses	Construction et réhabilitation infrastructures d'eau potable, latrines et dispositifs de lavage de mains au niveau des établissements de Santé	2 201 233,86	SOLIDIS	1
	Caution diverses	Construction et réhabilitation infrastructures d'eau potable, latrines et dispositifs de lavage de mains au niveau des établissements de Santé	833 142,10	SOLIDIS	1
SERVICES	Caution diverses	Acquisition mobiliers de bureau	1 000 000,00	SOLIDIS	3
	Caution diverses	Acquisition mobiliers de bureau	250 000,00	SOLIDIS	3
	Caution diverses	Travaux de réhabilitation de réseaux d'assainissement	700 000,00	SOLIDIS	3
	Caution diverses	Fourniture et livraison d'articles de bureau	1 600 000,00	SOLIDIS	3
	Caution diverses	Fourniture d'articles de bureau	1 000 000,00	SOLIDIS	3

6 | TABLEAU DES PROJETS FINANCÉS PAR SOLIDIS EN 2021

Unité monétaire : Ariary

SECTEUR D'ACTIVITÉ	Nature de crédits	Objet de la demande	Montant principal (en Ar)	Institution Financière Partenaire (IFP)	Durée (en mois)
BTP	Caution diverses	Travaux de réhabilitation du réseau d'assainissement et de parking	1 500 000,00	SOLIDIS	3
SERVICES	Caution diverses	Travaux d'aménagement de logements	6 000 000,00	SOLIDIS	3
	Caution diverses	Construction et réhabilitation infrastructures d'eau potable, latrines et dispositifs de lavage de mains au niveau des formations sanitaires	4 500 000,00	SOLIDIS	3
	Caution diverses	Construction et réhabilitation infrastructures d'eau potable, latrines et dispositifs de lavage de mains au niveau des formations sanitaires	4 250 000,00	SOLIDIS	3
	Caution diverses	Construction et réhabilitation infrastructures d'eau potable, latrines et dispositifs de lavage de mains au niveau des formations sanitaires	4 000 000,00	SOLIDIS	3
	Caution diverses	Construction et réhabilitation infrastructures d'eau potable, latrines et dispositifs de lavage de mains au niveau des formations sanitaires	4 000 000,00	SOLIDIS	3
	Caution diverses	Construction et réhabilitation infrastructures d'eau potable, latrines et dispositifs de lavage de mains au niveau des formations sanitaires	4 500 000,00	SOLIDIS	3
	Caution diverses	Travaux d'impression	420 000,00	SOLIDIS	2
	Caution diverses	Travaux d'impression	800 000,00	SOLIDIS	2
	Caution diverses	Travaux d'impression	1 250 000,00	SOLIDIS	2
	Caution diverses	Travaux d'impression	250 000,00	SOLIDIS	2
	Caution diverses	Travaux d'impression	1 600 000,00	SOLIDIS	2
BTP	Caution diverses	Travaux de construction de canaux secondaires et tertiaires	50 000 000,00	SOLIDIS	5
SERVICES	Caution diverses	Fourniture de matériels et mobiliers de bureau	480 000,00	SOLIDIS	3
	Caution diverses	Fourniture et livraison de consomptibles informatiques	2 150 000,00	SOLIDIS	3
BTP	Caution diverses	Fourniture et livraison de diverses consommables informatiques	1 128 000,00	SOLIDIS	4
	Caution diverses	Travaux d'amélioration de bâtiment	498 236,00	SOLIDIS	1
SERVICES	Caution diverses	Construction de systèmes d'adduction d'eau	4 500 000,00	SOLIDIS	5
	Caution diverses	Construction de systèmes d'adduction d'eau	14 000 000,00	SOLIDIS	5
	Caution diverses	Travaux de réhabilitation de périmètre irrigué	12 500 000,00	SOLIDIS	4
	Caution diverses	Fourniture de produits, petits matériels et menus dépenses d'entretien	360 000,00	SOLIDIS	3
	Caution diverses	Confection de T-shirt	3 150 000,00	SOLIDIS	4
	Caution diverses	Fourniture de rouleau TPE et de bandes machines	507 579,00	SOLIDIS	4
	Caution diverses	Édition de livret d'auto-formation	1 750 000,00	SOLIDIS	2
	Caution diverses	Travaux de multiplication de supports de communication et outils de travail MACC TMC	150 039 750,00	SOLIDIS	16
	Caution diverses	Travaux de multiplication de supports de communication et outils de travail MACC TMC	50 013 250,00	SOLIDIS	16

6 | TABLEAU DES PROJETS FINANCÉS PAR SOLIDIS EN 2021

Unité monétaire : Ariary

SECTEUR D'ACTIVITÉ	Nature de crédits	Objet de la demande	Montant principal (en Ar)	Institution Financière Partenaire (IFP)	Durée (en mois)
SERVICES	Caution diverses	Fourniture et livraison de consommables informatiques	2 200 000,00	SOLIDIS	3
	Caution diverses	Fourniture et livraison de consomptibles informatiques	8 798 000,00	SOLIDIS	4
	Caution diverses	Traité de nomination	70 000 000,00	SOLIDIS	5
	Caution diverses	Fourniture de matériels et mobiliers de bureau	1 500 000,00	SOLIDIS	3
	Caution diverses	Multiplication de modules d'autoformation	11 200 000,00	SOLIDIS	3
BTP	Caution diverses	Travaux de réhabilitation de bâtiments e clôture	50 000 000,00	SOLIDIS	5
	Caution diverses	Travaux de construction de la maison de la communication et la culture	23 998 831,40	SOLIDIS	5
SERVICES	Caution diverses	Fourniture d'articles de bureau	750 000,00	SOLIDIS	3
	Caution diverses	Fourniture d'articles de bureau	3 400 000,00	SOLIDIS	3
BTP	Caution diverses	Travaux de construction hôtel des finances	279 857 597,25	SOLIDIS	5
	Caution diverses	Travaux de construction hôtel des finances	294 586 941,73	SOLIDIS	5
	Caution diverses	Travaux de remplacement cuve et peinture bâtiment	109 304 786,00	SOLIDIS	1
	Caution diverses	Travaux de remplacement cuve et peinture bâtiment	36 434 928,60	SOLIDIS	5
	Caution diverses	Travaux de construction de clôture et aménagement salle de soins	5 152 938,86	SOLIDIS	5
	Caution diverses	Extension maison centrale	15 900 247,19	SOLIDIS	5
	Caution diverses	Travaux d'entretien routier	12 000 000,00	SOLIDIS	3
	Caution diverses	Travaux d'entretien routier	17 000 000,00	SOLIDIS	3
	Caution diverses	Travaux d'entretien routier	750 000,00	SOLIDIS	3
SERVICES	Caution diverses	Fourniture, livraison et installation de kit complet pour pompage solaire en vue irrigation	14 000 000,00	SOLIDIS	4
BTP	Caution diverses	Travaux de construction de latrines individuelles	2 000 000,00	SOLIDIS	3
	Caution diverses	Travaux de construction de latrines individuelles	1 500 000,00	SOLIDIS	3
	Caution diverses	Travaux de construction de latrines individuelles	3 000 000,00	SOLIDIS	3
	Caution diverses	Travaux de reconstruction de réseau hydroagricole	48 153 209,04	SOLIDIS	12
	Caution diverses	Travaux de rénovation du réseau hydroagricole	96 287 292,78	SOLIDIS	12
	Caution diverses	Travaux de réhabilitation du génie civil	2 000 000,00	SOLIDIS	3
	Caution diverses	Travaux de construction de salles de formation	2 200 000,00	SOLIDIS	3
	Caution diverses	Travaux de réhabilitation de point d'embarquement	2 000 000,00	SOLIDIS	3
SERVICES	Caution diverses	Fourniture de services	9 500 000,00	SOLIDIS	4
	Caution diverses	Fourniture de services	5 500 000,00	SOLIDIS	4
	Caution diverses	Fourniture de services	3 000 000,00	SOLIDIS	4

6 | TABLEAU DES PROJETS FINANCÉS PAR SOLIDIS EN 2021

Unité monétaire : Ariary

SECTEUR D'ACTIVITÉ	Nature de crédits	Objet de la demande	Montant principal (en Ar)	Institution Financière Partenaire (IFP)	Durée (en mois)
BTP	Caution diverses	Facilité d'achat	15 000 000,00	SOLIDIS	12
	Caution diverses	Facilité d'achat	20 000 000,00	SOLIDIS	12
	Caution diverses	Travaux de réhabilitation de MPI	6 000 000,00	SOLIDIS	3
SERVICES	Caution diverses	Impression et multiplication d'outils de communication	2 500 000,00	SOLIDIS	3
	Caution diverses	Impression et multiplication d'outils de communication	2 500 000,00	SOLIDIS	3
	Caution diverses	Impression et multiplication d'outils de communication	3 000 000,00	SOLIDIS	3
	Caution diverses	Impression et multiplication d'outils de communication	3 500 000,00	SOLIDIS	3
	Caution diverses	Impression et multiplication d'outils de communication	3 500 000,00	SOLIDIS	3
	Caution diverses	Impression et multiplication d'outils de communication	4 500 000,00	SOLIDIS	3
	Caution diverses	Travaux de reconstruction d'infrastructures	2 600 000,00	SOLIDIS	4
	Caution diverses	Travaux de reconstruction d'infrastructures	3 000 000,00	SOLIDIS	4
	Caution diverses	Travaux de reconstruction d'infrastructures	2 600 000,00	SOLIDIS	4
	Caution diverses	Travaux de reconstruction d'infrastructures	2 600 000,00	SOLIDIS	4
	Caution diverses	Travaux de reconstruction d'infrastructures	2 600 000,00	SOLIDIS	4
	Caution diverses	Fourniture de services	7 300 000,00	SOLIDIS	5
	Caution diverses	Fourniture et livraison de divers articles	120 000,00	SOLIDIS	4
	Caution diverses	Fourniture et livraison de divers articles	90 000,00	SOLIDIS	4
	Caution diverses	Fourniture et livraison de divers articles	60 000,00	SOLIDIS	4
	Caution diverses	Fourniture et livraison de divers articles	230 000,00	SOLIDIS	4
	Caution diverses	Fournitures et livraison de tables	3 500 000,00	SOLIDIS	4
	Caution diverses	Fournitures et livraison de tables	1 800 000,00	SOLIDIS	4
INDUSTRIE ET FABRICATION TEXTILE	Caution diverses	Paiement envers l'Administration douanière	5 000 000,00	SOLIDIS	12
	Caution diverses	Paiement envers l'Administration douanière	5 000 000,00	SOLIDIS	12
	Caution diverses	Paiement envers l'Administration douanière	5 000 000,00	SOLIDIS	12
SERVICES	Caution diverses	Travaux d'adduction d'eau potable par pompage solaire	8 102 160,00	SOLIDIS	2
	Caution diverses	Travaux de construction	15 880 963,98	SOLIDIS	12
BTP	Caution diverses	Travaux d'aménagement de Maisons de la Communication et de la Culture	1 000 000,00	SOLIDIS	3
	Caution diverses	Achat, installation et maintenance d'équipements frigorifiques et de machine à glace	1 726 554 954,00	SOLIDIS	5
SERVICES	Caution diverses	Travaux de réhabilitation de lycée	3 500 000,00	SOLIDIS	4
	Caution diverses	Travaux de construction	20 589 435,24	SOLIDIS	0
	Caution diverses	Acquisition de kits pédagogiques	4 186 000,00	SOLIDIS	2

6 | TABLEAU DES PROJETS FINANCÉS PAR SOLIDIS EN 2021

Unité monétaire : Ariary

SECTEUR D'ACTIVITÉ	Nature de crédits	Objet de la demande	Montant principal (en Ar)	Institution Financière Partenaire (IFP)	Durée (en mois)
BTP	Caution diverses	Travaux de réhabilitation d'embarcadères	54 901 194,38	SOLIDIS	5
	Caution diverses	Travaux de réhabilitation d'embarcadères	146 403 185,00	SOLIDIS	4
SERVICES	Caution diverses	Fourniture et livraison d'équipements	300 000,00	SOLIDIS	3
	Caution diverses	Fourniture d'articles de bureau	602 845,00	SOLIDIS	12
	Caution diverses	Fourniture d'articles de bureau	5 147 312,75	SOLIDIS	12
	Caution diverses	Fourniture et livraison de divers articles	680 000,00	SOLIDIS	3
	Caution diverses	Fourniture et livraison de divers articles	340 000,00	SOLIDIS	3
BTP	Caution diverses	Travaux de construction de latrines individuelles	39 347 910,66	SOLIDIS	3
SERVICES	Caution diverses	Travaux de construction	15 814 015,54	SOLIDIS	12
	Caution diverses	Paiement envers l'Administration douanière	20 000 000,00	SOLIDIS	12
	Caution diverses	Paiement envers l'Administration douanière	20 000 000,00	SOLIDIS	12

POINT DE CONTACT :

Immeuble Imanga Kely, Kianja Rajoelisoa

Lot II K 1 Ambohijatovo
101 Antananarivo
Madagascar

Tél. : (+261) 20 22 211 00
E-mail : information@solidis.org
Site web : http://solidis.org