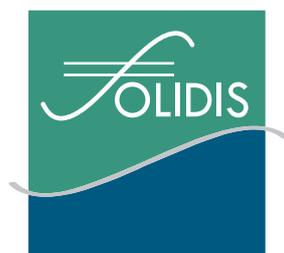




# RAPPORT ANNUEL 2020



LEVIER POUR LA  
CROISSANCE  
DURABLE



# SOMMAIRE

---

## 1. SOLIDIS EN BREF

Panorama .....	4
Rétrospective de SOLIDIS .....	5
Message du Conseil d'Administration .....	6
Message du Directeur Général .....	8
Nos valeurs partagées .....	10
Gouvernance .....	11

---

## 2. CONTEXTE ÉCONOMIQUE

---

## 3. SOLIDIS EN 2020

Stratégie de SOLIDIS .....	18
Faits marquants .....	20
Chiffres clés .....	26
Performances d'activité .....	27
Profil du Portefeuille .....	28
Rapport du commissaire aux comptes .....	30
États financiers .....	31

---



## ACRONYME

---

<b>PIFM</b>	:	Projet d'Inclusion Financière de Madagascar
<b>MAEP</b>	:	Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et de la Pêche
<b>AFD</b>	:	Agence Française de Développement
<b>GPP</b>	:	Garantie Partielle de Portefeuille
<b>MEF</b>	:	Ministère de l'Économie et des Finances
<b>MPME</b>	:	Micro, Petites et Moyennes Entreprises
<b>APIMF</b>	:	Agence Professionnelle des Institutions de Microfinance
<b>RSE</b>	:	Responsabilité Sociétale d'Entreprise
<b>CPA</b>	:	Association Contribution et Promotion vers l'Avenir

---

## PANORAMA

En 2020, nos efforts ont permis de :

### FINANCER

LES PROJETS POUR LA  
CROISSANCE ET LA  
PÉRENNITÉ DES PME

EN 2020

**70,3**

MILLIARDS D'ARIARY  
D'ENGAGEMENTS  
ÉMIS DANS

**1 959**

ENTREPRISES

### SOUTENIR

LA CROISSANCE  
DURABLE  
ET RESPONSABLE

AU TOTAL

**579,8**

MILLIARDS D'ARIARY  
DE CRÉDITS GARANTIS  
POUR

**12 755**

ENTREPRISES  
ACCOMPAGNÉES

### DÉVELOPPER

UNE APPROCHE  
INNOVANTE  
POUR L'INCLUSION

**24**

CONVENTIONS  
SIGNÉES ET

**145,84**

MILLIARDS D'ARIARY  
DE FONDS GÉRÉS  
DONT

**87,9**

MILLIARDS D'ARIARY  
EN FONDS GPP ET

**44,7**

MILLIARDS D'ARIARY  
EN FONDS SUNREF  
À FIN 2020

## RÉTROSPECTIVE

2008	Création de SOLIDIS GARANTIE		
2009	Appui technique et financier de 1.5 millions d'euros par l'AFD		
2010	Obtention de l'agrément par CSBF en tant qu'établissement financier (n°12/Ef/2011)		
2012	Extension de l'agrément pour tout type d'engagement par signature (n°02/2012-CSBF)		
2014	Signature de la convention de gestion de Fonds de Garantie Partielle de Portefeuille entre SOLIDIS et l'État malagasy avec un financement de la Banque mondiale à hauteur de 4 millions de dollars US		
2015	Signature d'une convention de contre garantie avec AGF pour un engagement de 1 million de dollars US		
2016	Signature d'une convention de partenariat avec BNI-Madagascar dans le cadre de la Garantie Immobilière	Signature d'une nouvelle convention de partenariat sur la GPP avec une nouvelle IFP	Création du Fonds SOLIDIS CAPITAL
2017	Nomination du nouveau DG de SOLIDIS GARANTIE et le lancement officiel de SOLIDIS CAPITAL	Signature de 2 conventions GPP - Guichet PME avec 2 nouvelles IFP	Lancement de GPP - Guichet Agricole avec un engagement de 4.5 millions de dollars US : signature de 3 conventions avec IFP
2018	Signature de convention de gestion de Fonds de GPP entre SOLIDIS et l'État malagasy avec un financement de la Banque mondiale pour une enveloppe supplémentaire de 8 millions de dollars en faveur du Guichet PME		
2019	Signature d'une convention GPP - Guichet Agricole avec une nouvelle IMF	Débloqué de l'intégralité d'une dotation de 8 millions de dollars US pour le fonds GPP - Guichet PME	Débloqué de la 2 <sup>ème</sup> tranche du fonds GPP - Guichet agricole pour un montant de 1,5 millions de dollars US
2020	Signature de convention de partenariat avec SG-Madagasikara dans le cadre de la Garantie Immobilière (GCI)	Signature de convention de partenariat avec BNI-Madagascar dans le cadre de la Garantie Immobilière	Création du Fonds SOLIDIS CAPITAL
2020	Renforcement de partenariat avec AGF avec l'activation de la clause d'augmentation du plafond de la contre-garantie à 12 milliards d'ariary	Lancement de deux nouveaux guichets « Crédits restructurés » et « Assistance aux MPME et IMF » destinés à atténuer les effets de la pandémie pour un montant de 24 millions de dollars US	

## MESSAGE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

L'année écoulée a démontré le rôle essentiel et positif tenu par les établissements financiers dans le soutien des ménages et des entreprises.

La pandémie de COVID-19 a incontestablement renforcé le rôle de SOLIDIS en tant que facteur de stabilité économique, promoteur de changements sociaux positifs, partenaire de développement, et moteur de croissance à Madagascar. Ainsi, en 2020, nous avons pu émettre 70,3 milliards Ariary de garanties, en progression de 10,7 % par rapport à 2019, lesquelles nous ont permis de garantir 133,6 milliards Ariary de crédit contre 122,7 milliards en 2019.



**Gilles LE GOFF ANDRIAMIANDRA**  
VICE-PRESIDENT

Nous sommes particulièrement fiers de la façon dont notre établissement a affronté une série de défis durant cette période compliquée.

Avec nos partenaires habituels que sont l'État malagasy et la Banque mondiale, nous nous sommes mobilisés depuis Mai 2020 pour l'opérationnalisation de fonds de garantie destinés à gérer les effets du COVID. Avec une capacité de 100 milliards d'ariary, ces nouveaux instruments ont la potentialité de soutenir plus de 5 000 MPME supplémentaires pour une période de deux (02) à cinq (05) ans.

SOLIDIS s'est aussi engagé dans le programme SUNREF développé par l'AFD, notre partenaire traditionnel. Ce programme est destiné à accompagner la transition énergétique des pays comme Madagascar.

En tant que Maître d'Ouvrage Déléguée, SOLIDIS assure la gestion opérationnelle du volet Assistance Technique de SUNREF qui dispose d'un budget de 3 millions d'euros. Cette assistance technique devra faciliter l'introduction des demandes d'investissement du secteur privé au bénéfice de la transition énergétique malagasy avec comme objectif de soutenir plus de cinquante (50) projets pendant 5 ans.

Acteur reconnu dans le soutien à la croissance des MPME, SOLIDIS CAPITAL a aussi connu une année exceptionnelle, avec des investissements totalisant 6,5 milliards d'ariary en 2020 contre 2,3 milliards d'ariary durant le précédent exercice. Rappelons



## ■ LES EFFORTS QUE NOUS AVONS DÉPLOYÉS NOUS ONT DONNÉ LA SOUPLESSE NÉCESSAIRE EN CETTE PÉRIODE DIFFICILE POUR AIDER NOS CLIENTS ET NOS PARTENAIRES À ABSORBER LE CHOC INDUIT PAR LA CRISE SANITAIRE

que depuis sa mise en place, SOLIDIS CAPITAL a pu soutenir la relance et le développement de neuf (09) projets à forts potentiels. Nous prévoyons de débloquer 18,5 milliards Ariary pour investir dans d'autres projets de même envergure.

Soutenu par la Banque mondiale, nous avons également « exporté » notre savoir-faire en assurant l'assistance technique de la SOFIGIB, un confrère burkinabé. Ce dernier a lancé un nouveau mécanisme de garantie de portefeuille composé de trois guichets (PME, Agricoles et Femmes entrepreneurs) et pour une enveloppe globale de 35 millions USD.

Sur le plan organisationnel, le Conseil d'Administration reste déterminé à maintenir des normes élevées de gouvernance. Il s'est également engagé à les faire évoluer pour assurer une prise de décision optimale permettant de créer de la valeur pour le bénéfice à long terme de toutes les parties prenantes. Bien que l'incidence économique de la crise suscitée par la COVID-19 ne soit pas encore complètement résorbée, nous restons confiants dans la force et la stabilité de SOLIDIS et sommes en meilleure posture pour générer une croissance constante de notre activité et de notre rentabilité.

La crise sanitaire et ses conséquences économiques ont démontré la résilience de notre institution. Nos collaborateurs ont fait face à ces nouveaux défis avec audace et discipline.

Résolument tourné vers l'avenir, SOLIDIS fera l'année 2021 un tournant dans la finance à Madagascar par la première émission obligataire. Ainsi, nous continuerons à oeuvrer au développement de Madagascar grâce à votre confiance. ■



**Frédéric WYBO**  
PRESIDENT DIRECTEUR GENERAL

TOUJOURS FIERS  
D'ÊTRE LÀ POUR  
NOS CLIENTS,  
POUR NOS  
■ PARTENAIRES,  
POUR NOS  
COLLABORATEURS,  
ET POUR LA  
COMMUNAUTÉ



Jean Marc  
RAVELOMANANTSOA

## MESSAGE DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

La pandémie de COVID-19 a posé des difficultés sans précédent aux différents secteurs d'activités économiques en 2020.

Afin de surmonter les impacts de cette crise sanitaire, aussi bien, sur le plan humain, que, sur celui du socio-économique et de continuer à avoir un impact significatif et mesurable sur la croissance de nos clients et, d'une manière générale, sur le développement économique de notre communauté, nous, SOLIDIS, avons dû faire preuve de volontarisme l'efficacité de notre modèle et la pertinence de notre stratégie globale.

Pour ce faire, nous avons retenu une approche centrée sur le client en nous focalisant sur la simplification de nos processus de due-diligence par la numérisation documents nécessaires aux demandes de garantie/financement et ce, sans pour autant perdre de vue notre culture de gestion de risque. Nous avons aussi ajusté la manière dont nous accompagnons nos clients et nos partenaires en privilégiant leur sécurité.

Parallèlement à cette reformulation de nos procédures, nous cherchons constamment à diversifier, à réévaluer, et à adapter nos produits en vue de mieux répondre aux besoins des clients actuels et potentiels. Au cours de l'exercice 2020, nous avons donc pris l'initiative de réajuster notre offre « *Caution Directe* » en trois sous-catégories bien distinctes : la caution sur marché destinée au secteur BTP, la caution douanière pour les opérations d'import/export, et la caution professionnelle. Le but étant d'être prêts dans nos starting-blocks dès le redémarrage des activités et les résultats obtenus sont excellents puisque nous avons pu accompagner plusieurs MPME, notamment en matière de cautions sur marché.

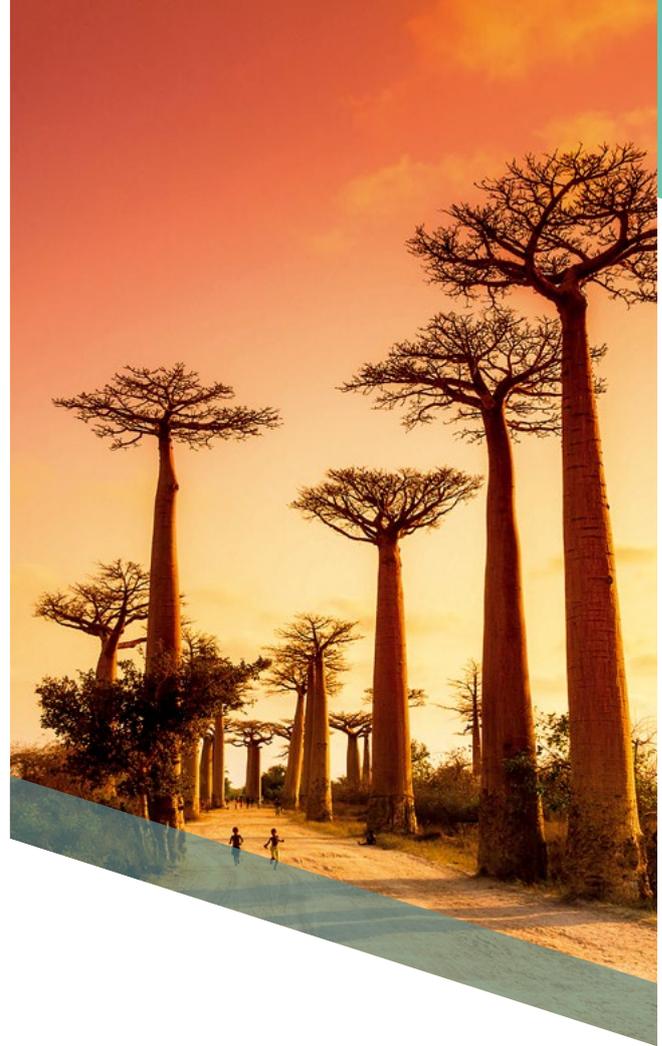
Fidèle à notre vocation et avec l'appui de nos partenaires habituels que sont l'État malagasy et la Banque mondiale, nous avons également pu assurer l'opérationnalisation de deux nouveaux guichets, communément appelé « *Guichets COVID* » à partir de cette année 2020. Ces deux nouveaux guichets du Fonds GPP sont dotés d'une enveloppe globale de 24 millions USD pour renforcer la capacité des PME à faire face aux difficultés financières provoquées par la crise de COVID-19.

Pour ce qui concerne notre performance financière, nos résultats sur l'année 2020 démontrent la pertinence de notre modèle d'entreprise, notamment, caractérisé par une discipline rigoureuse en matière de gestion de coûts, une bonne maîtrise globale des risques, et une adaptation réussie pour faire face à la situation exceptionnelle actuelle. En particulier, les garanties que nous avons émises tout au long de cet exercice ont progressé de 10,7 % par rapport à 2019 pour s'établir à 70,3 milliards Ariary de garanties en couvertures totales ou partielles de 133,6 milliards Ariary de crédit (contre 122,7 milliards en 2019). Nous avons ainsi pu démontrer que malgré les circonstances particulières de l'année 2020, SOLIDIS reste un partenaire de confiance pour ses clients et ses partenaires.

Sur le plan de nos développements transversaux et toujours en lien direct avec notre action en faveur de l'inclusion financière des MPME, la Banque mondiale, confortant sa relation de confiance avec nous, nous a confié le contrat d'assistance technique en faveur de la SOFIGIB notre consœur burkinabé. Notre intervention vise à permettre l'opérationnalisation du nouveau programme GPP de Burkina Faso qui est doté d'un appui financier de la Banque mondiale à hauteur de 35 millions de dollar US. Cette collaboration panafricaine permettra de soutenir davantage les entrepreneurs.

Toujours sur ce plan, œuvrant au bénéfice de la transition énergétique et de l'énergie renouvelable, l'AFD nous a confié la Maitrise d'Ouvrage de l'assistance technique du programme SUNREF Madagascar durant quatre (4) ans. Cette mission vise à développer la capacité et l'appétit des intermédiaires financiers dans ces domaines et, partant, à soutenir les investisseurs /porteurs de projets dans la réalisation d'investissements verts.

Étant une entreprise à vocation sociale, SOLIDIS continue également d'accompagner les clients particuliers en leur apportant une garantie financière fiable qui facilite leur accès à un logement décent. Après la résidence AKANY SOA avec 19 villas, SOLIDIS



et MAISON & TRADITION sont déterminés à redynamiser leur partenariat dans le lancement des deux programmes immobiliers neufs de 250 logements dans des emplacements stratégiques d'Antananarivo et de Toamasina. Notre intervention visera ainsi à apporter des formules de garantie adéquates permettant d'appuyer plus fortement l'accession à la propriété des ménages à des prix abordables.

Bien que le contexte demeure incertain, nous sommes convaincus que notre stratégie nous permettra d'avancer avec prudence et optimisme. Ce qui est certain c'est que SOLIDIS continuera à renforcer sa résilience pour soutenir les entrepreneurs, dans les bons comme dans les moins bons moments. Nous sommes prêts à leur offrir des solutions de garanties et de financements ainsi que des conseils dont ils ont besoin pour relancer leur activité et les faire croître. ■

# 1 SOLIDIS EN BREF

## NOS VALEURS PARTAGÉES

ÉCOUTE

CES VALEURS  
REFLÈTENT NOTRE  
CULTURE, PORTENT  
NOTRE VISION, TRADUISENT  
NOS ENGAGEMENTS POUR  
LA CROISSANCE SOCIO-  
ÉCONOMIQUE DURABLE  
À MADAGASCAR

PROFESSIONNALISME

ENGAGEMENT

### ÉCOUTE

L'écoute c'est construire la proposition de valeur de SOLIDIS en nous appuyant sur la proximité et la compréhension des besoins de nos clients, collaborateurs et partenaires. L'écoute s'exprime par la pertinence de notre stratégie de développement et par l'instauration de la confiance durable.

### PROFESSIONNALISME

Savoir-faire, compétences, responsabilité et réactivité, nos collaborateurs s'investissent pleinement dans leur travail quotidien dans le but d'apporter les réponses les mieux adaptées aux besoins de tous nos clients. Notre professionnalisme implique un effort de formation permanent et une recherche de progrès constants en qualifications, certifications et démarche qualité.

### ENGAGEMENT

Fondée sur la volonté d'accompagnement actif et durable, nous nous engageons à apporter des solutions novatrices pour contribuer à la réussite des parties prenantes. Notre engagement se traduit par notre implication dans l'accomplissement et dans la concrétisation des ambitions de nos clients et de nos partenaires.

# GOVERNANCE

## 1 | LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

### LA DIRECTION GÉNÉRALE



**Frédéric WYBO**

PRESIDENT DIRECTEUR GENERAL

Fondateur et gérant associé d'ULTRAMAÏLLE Madagascar

**Gilles LE GOFF ANDRIAMIANDRA**

VICE-PRESIDENT

Gérant fondateur du groupe spécialisé dans la bijouterie : MANUFACTURE DE L'OCEAN INDIEN - JEWELRY comprenant les sociétés SERTEX, GEMEX, CREAMINE  
Fondateur, à Madagascar, de l'association JPM, JUNIORS POUR MADAGASCAR transformée ensuite en JEUNE PATRONNAT DE MADAGASCAR



**Hagasata RAKOTOSON**

ADMINISTRATEUR GÉNÉRAL

Ancien Président du Jeune Patronat de Madagascar (JPM),  
Membre du JPM - Ancien Secrétaire Général ; Ancien vice-président du GEM  
Membre fondateur de GO TO MADAGASCAR

## LES ADMINISTRATEURS



### Francis Alain RAZAFINDRABE

#### ADMINISTRATEUR - PRÉSIDENT DU COMITÉ D'ENGAGEMENT

Directeur de SYNERGY COMMUNICATION  
Ancien Président du Jeune Patronat de Madagascar (JPM)  
Ancien Vice-Président du Groupement des Entreprises de Madagascar (GEM)  
Membre du bureau de la Chambre de Commerce et de l'Industrie France - Madagascar (CCIFM)  
Administrateur du Groupement des Opérateurs en Technologie de l'Information et de la Communication (GOTICOM)  
Président du Conseil d'Administration de l'ONG CITE  
Administrateur de l'Alliance Française Antananarivo

### Barilala RATSIVALAKA

#### ADMINISTRATEUR

Membre et ancien Vice-Président du Jeune Patronat de Madagascar (JPM)  
Ancien Président du Groupement des Pétroliers de Madagascar



### Johanne RAHARINOSY

#### ADMINISTRATEUR

Directeur Général de TEKNET GROUP  
Membre du Jeune Patronat de Madagascar (JPM)  
Membre du bureau de la Chambre de Commerce et de l'Industrie France-Madagascar (CCIFM)  
Membre du Comité de Décision de CAP EXPORT

### Patrick ANDRIAMBAHINY

#### ADMINISTRATEUR

Ancien Directeur Général de la Compagnie d'Assurance ARO



### Serge RAJAobelina

#### ADMINISTRATEUR

PCA de SAHANALA  
Fondateur de l'ONG FANAMBY  
Membre du Conseil Exécutif et Past Président de l'association du Groupement des Opérateurs du Tourisme (GO TO MADAGASCAR)  
Membre de l'Office National du Tourisme

## LE CENSEUR

### Riaz HASSIM

Gérant et administrateur des sociétés : MAKIPLAST S.A., HYGEA SARL, BRITA SARL  
Président du Conseil d'Administration de la Première Agence de Micro-finance (PAMF) Madagascar



## AU CONSEIL D'ADMINISTRATION REPRÉSENTANT LA FÉDÉRATION MIARY

### Jean-Luc RAJAONA

#### ADMINISTRATEUR

DG de la société Millenium Industrie de Madagascar (MIM)  
Président du Groupement des Opérateurs en Technologie de l'Information et de la Communication (GOTICOM)  
Membre du Bureau du SEBTP



### Sylvia PAGES

Présidente régionale de l'Entreprendre au Féminin Océan Indien (EFOI)  
Présidente Nationale de l'EFOI Madagascar  
Gérante de l'entreprise EXOFRUIMAD



### Iharizaka RAHAINGOSON

#### ADMINISTRATEUR

Directeur-associé IBONIA  
Directeur-associé de DATAGRAFIX  
Membre du Conseil d'Administration de l'International Trade Board of Madagascar (ITBM)  
Membre du bureau de la Chambre de Commerce et de l'Industrie France-Madagascar (CCIFM)  
Vice-Président du Groupement des Opérateurs en Technologie de l'Information et de la Communication (GOTICOM)



## 2 | LES MEMBRES PERMANENTS DU COMITÉ D'ENGAGEMENT

**Alain RAZAFINDRABE**, Président du Comité d'Engagement

**Iharizaka RAHAINGOSON**, Représentant de la Fédération MIARY

**Hagasata RAKOTOSON**, Administrateur Général de SOLIDIS

**Sylvia PAGES**, Administrateur

## 3 | COMITÉ D'ORIENTATIONS DU FONDS GPP

**Tiana RAMPARANY** : Coordonnateur National de la Finance Inclusive, Représentante du Ministère de l'Économie et des Finances

**Marinà Herisoa RAKOTONIAINA**, Représentante du Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et de la Pêche

**Damase ANDRIAMANOHISOA** : Expert Consultant Gérant du Cabinet conseil DMS Consulting - Ancien SG de la BNI - Ancien Directeur Adjoint auprès de la Direction des Crédits d'Investissements à la BNI

**José ANDRIANOELISON** : Expert Consultant - Ancien Ministre

**Fanjaharivola RAKOTOMAHARO** : SG APIMF

**Rachid MOUHTAJY** : DG de BANKY FIRST - Groupe BCP Maroc

Font également partie du Comité de Pilotage du Fonds GPP :

**Frédéric WYBO**, Président Directeur Général de SOLIDIS

**Hariniaina RAJAABELISON**, Secrétaire Général de SOLIDIS

**Eljo RATRIMO**, Coordonnateur du PIFM, et **Soja SESY**, Coordonnateur National Adjoint du CASEF

# 1 SOLIDIS EN BREF



## ASSISTANCES TECHNIQUE, JURIDIQUE ET FINANCIÈRE

### ASSISTANCE TECHNIQUE

- **DMS Consulting**, Consultant du secteur financier et bancaire représenté par **Damase ANDRIMANOHISOA**
- **EXCHANGE** - Réseau international des consultants seniors, représenté par **Baudouin de CANNIERE**, Expert International en Private Equity

### ASSISTANCE JURIDIQUE ET FISCALE

- **Cabinet juridique et fiscal HK Jurifisc** représenté par **Hanna KEYSERLING**
- **PriceWaterhouseCoopers (PWC)** représenté par **Andriamisa RAVELOMANANA**
- **Certification Production et Audit (CPA)**, experts de Madagascar représenté par **Rija RAMIARAMANA**

### APPUI INSTITUTIONNELS

- **Ministère des Finances et du Budget - Direction des Opérations Financières** représentée par **Mampionona ANDRIAMANANTSILAVO**
- **Banque mondiale** représentée par **Marie-Chantal UWANYILIGIRA**, Country Manager et **Noro Aina ANDRIAMIHAJA**, Senior Financial Specialist
- **AFD** représentée par **Yves GUICQERO**, Directeur et **Murielle Tiana RABARIVELO**, Chargée de Projet - secteur privé
- **Projet d'Inclusion Financière de Madagascar (PIFM)** représenté par **Eljo RATRIMO**, Coordonnateur national
- **Projet de Croissance Agricole et de Sécurisation Foncière (CASEF)** représenté par **Voahangy ARIJAONA RAONIARINJAKA**, Coordonnateur national

### COMMISSARIAT AUX COMPTES

- **DELOITTE DELTA Audit** représenté par **Guy Rolland RAVELOARISON**

## COMITÉ DE DIRECTION



**Jean Marc RAVELOMANANTSOA**

**DIRECTEUR GÉNÉRAL**

À rejoint SOLIDIS en 2016  
Plus de 18 ans à la BMOI au sein des filières Risques et Commerciale, dont 5 ans en tant qu'Adjoint au Directeur Commercial Entreprise  
Diplôme d'Études Supérieures de l'Institut Technique de Banque (ITB) - Diplômé de la filière Economie de l'Université d'Antananarivo

**Hariniaina RAJAABELISON**

**SECRÉTAIRE GÉNÉRALE,  
LEAD DU PROGRAMME GPP ET  
GESTION DES RISQUES**

Credit Manager (COURTS Madagascar)  
Analyste Risques de Crédits (BMOI-Groupe BPCE) de 2006 à 2011  
Master II en audit et Contrôle de Gestion (INSCAE - Université Val-de-Marne Paris XII)



**Solofo RAKOTOTIANA**

**DIRECTEUR ADMINISTRATIF  
ET FINANCIER**

Directeur Administratif et Financier auprès d'EDM de 2005 à 2014  
Gestion Publique - ENAM  
DESS - Maîtrise filière Economie Université Antananarivo



**Aina RAFELIARISOA**

**DIRECTEUR DE PROJETS -  
ANALYSTE FINANCIER SENIOR**

Agent de Crédit et Gestionnaire de Comptes au sein de MCB Madagascar de 2003 à 2011  
Diplôme d'Études Supérieures de l'Institut Technique de Banque (ITB) - Master II en Maîtrise d'Ouvrage Publique & Privé (CEFEB - Ecole d'Economie UDA Clermont I)

**Narindra RANDRIANANDRAINNY**

**RESPONSABLE RSE**

Consultante en Finance et en Organisation d'entreprise - Cabinet FTHM Conseils de 2007 à 2011  
Master II en Finance et Management d'Entreprises (UCM) - ESDÉS Lyon



**Mira Zo RATSIMANDRESY**

**DIRECTEUR COMMERCIAL**

Plus de 9 ans au sein de la BFV-SG dont 4 ans en qualité de Directeur d'Agence et 3 ans dans la fonction de Directeur de Groupe d'Agences  
Plus de 3 ans dans la microfinance en tant que Directeur Commercial et Marketing  
Diplôme d'Etudes Supérieures de l'Institut Technique de Banque (ITB)



**Lobo RABENJAMINA**

**RESPONSABLE COMMUNICATION**

Plus de 10 ans dans le domaine de la communication  
Master I en Marketing - Communication

**Huguette RAZANADRAKOTO**

**AUDITEUR INTERNE**

13 année d'expériences en tant qu'Auditeur interne  
Consultant Senior au sein du Cabinet MAZARS FIVOARANA  
Master I en Finance et Comptabilité de l'ISCAM



**Tsilavina RASOLOARIMANANA**

**JURISTE SENIOR, RESPONSABLE DU  
DÉPARTEMENT JURIDIQUE**

À rejoint SOLIDIS en 2018  
Expérience de 12 ans au sein de BNI MADAGASCAR en qualité de Juriste Senior et auparavant Juriste spécialisé dans divers postes liés à la fonction juridique et contentieuse  
Assesseur auprès du Tribunal de Commerce d'Antananarivo de 2016 à 2018  
Maîtrise en Droit Privé, Droit des Affaires de l'UCM

## 2 CONTEXTE ECONOMIQUE

L'année 2020 reste une année très éprouvante sur le plan sanitaire, et très rude sur le plan économique.

Potentiellement riche en ressources naturelles, l'activité économique de Madagascar s'est progressivement redressée et affichait un certain dynamisme jusqu'au premier trimestre 2020. En glissement annuel, les exportations de février 2020 sont en valeur en hausse de 5,2% (comparées à celles de 2019 (+75,7 milliards d'ariary)). Cette performance est principalement marquée par l'accroissement des exportations de crevettes (+30,4 milliards d'ariary), l'augmentation des exportations de Nickel (+109,5 milliards d'ariary) et ce, malgré la baisse enregistrée au niveau des exportations de vanille (-103,1 milliards d'ariary). Dans le secteur primaire, la clémence des conditions climatiques a par ailleurs contribué à d'exceptionnelles récoltes de riz et, plus généralement, à d'importants gains de la production agricole.

L'arrivée de la pandémie de COVID-19 a brutalement glissé le pays dans une profonde récession. Sous l'effet conjugué des perturbations des échanges internationaux, de la baisse des activités touristiques, et de la diminution des investissements directs étrangers (IDE), la situation budgétaire s'est détériorée, le solde primaire intérieur passant d'un léger excédent en 2019 à un déficit d'environ 3% du PIB en 2020, tandis que le déficit du compte courant s'est creusé à 6,5% du PIB (FMI). Dans l'ensemble, la valeur des exportations de marchandises a enregistré un recul annuel de 15% résultant des baisses des volumes et des prix provoquées par l'effondrement de la demande extérieure.

Bien qu'aucune contrainte spécifique n'ait été imposée aux frets aériens et maritimes, les perturbations aux niveaux des chaînes logistiques et de l'accès aux matières premières ont également contribué au ralentissement de l'activité des secteurs productifs. La dette publique est passée de 37,8% du PIB en 2019 à 43,6% du PIB en 2020 mais tout en restant soutenable, d'autant qu'elle est presque exclusivement concessionnelle. Madagascar a subi ainsi un coup dur dans les secteurs du textile, de l'exploitation minière, de services et du tourisme, qui constituaient des sources importantes de croissance et de création d'emplois.

Selon la PNUD, 90% des entreprises présentent des problèmes de trésorerie. Faisant face à des annulations de commande de clients étrangers et à la pénurie de matières premières, 31% ont dû recourir au chômage technique total ou partiel, parmi lesquelles 40% sont des PME employant moins de 50 personnes. Par ailleurs, 68% des sondés ont mis en congé annuel son personnel ou ont réduit leur temps de travail. Beaucoup d'entre elles ont rencontré et rencontrent surtout des problèmes d'augmentation des charges en matière de transport du personnel, de télétravail, ou de respect des mesures sanitaires.

À l'exception de l'énergie, les produits de base ont, quant à eux, enregistré des hausses de prix tout au long de l'année. Pour autant, il est important de souligner que malgré l'impact de la pandémie, l'inflation est restée modérée à 4,2% en 2020, contre 5,6% en 2019 permettant ainsi à la Banque centrale d'appliquer une politique monétaire accommodante. D'autre part, le gouvernement a profité de l'effondrement des prix du pétrole pour maintenir les mêmes prix à la pompe et ainsi alléger sa dette envers les distributeurs de pétrole.

Ainsi, après une croissance du PIB réel de 4,4% en 2019, le pays est entré en récession en 2020 lorsque le PIB réel a diminué de 4%. Dans ce contexte, l'effondrement des recettes fiscales et les dépenses liées à la crise sanitaire ont pesé sur le déficit budgétaire, provoquant une pression importante sur le secteur financier qui a conduit à injecter des liquidités dans le système.

Pour espérer retrouver le chemin de la croissance et garantir un redressement économique plus solide pour la Grande Île, de nombreuses mesures ont été prises par l'État malagasy. Afin d'appuyer plus fortement le secteur privé dans le contexte post-COVID, la Banque Mondiale a mis en place deux nouveaux guichets additionnels dans le Fonds de GPP, géré par SOLIDIS pour une enveloppe supplémentaire de 24 millions USD. En outre, l'opérationnalisation de ce Fonds de Garantie



supplémentaire avec le Fonds GPP SOLIDIS, l'État malagasy a réorienté le programme Fihariana depuis juin 2020, avec une enveloppe totale de 11,5 millions d'euros, vers la fourniture des crédits aux MPME avec un taux préférentiel de 9% pour une durée de remboursement de 24 mois. Depuis, près d'une centaine d'entreprises en ont bénéficié, notamment dans les secteurs du commerce, des services et la médecine.

Le gouvernement a également introduit des programmes de mesures d'allègement fiscaux visant à soutenir les entreprises, comme la suspension de paiement des acomptes provisionnels d'Impôts sur le Revenu et le report des Déclarations de Paiement des Impôts sur le Revenu pour les secteurs du tourisme du transport aérien et des entreprises franches industrielles.

Sur le plan monétaire, la Banque Centrale de Madagascar a injecté des liquidités sous la forme d'Opérations Principales d'Injection (OPI) et de Facilités de Prêt Marginal. Cette opération consiste à encourager les établissements prêteurs à rééchelonner le remboursement des prêts octroyés à des PME permettant d'alléger leur pression et la trésorerie des ménages durant et après le confinement. Quant au système financier, il a bénéficié d'une injection exceptionnelle de liquidité conditionnées à l'augmentation de crédits accordés aux entreprises.

Au niveau des Partenaires Techniques et Financiers de Madagascar, en appui au Plan Émergence Madagascar 2019/2023, la BAD a approuvé en octobre 2020 le Projet d'Appui à l'Industrialisation et au Secteur Financier (PAISF) pour un prêt d'environ 14,52 millions d'euros. Ce projet met l'accent sur le renforcement des capacités institutionnelles des structures en charge du développement industriel, de la promotion des investissements privés, y compris les structures en charge des PPP. Le projet profitera également aux PME, qui bénéficieront d'un cadre institutionnel plus favorable à l'investissement et d'un meilleur accès au financement. Par ailleurs, les discussions entre le FMI et le Gouvernement malagasy, engagés en Février 2021 sur un nouveau programme à moyen d'environ 320 millions USD au titre de la Facilité Élargie de Crédit (FEC) sont sur la bonne voie. Pour rappel, ce programme vise à soutenir la reprise, à préserver la stabilité macroéconomique, à reconstruire l'espace budgétaire et à faire progresser les réformes.

En termes d'inclusion financière, le premier - BIC (Bureau d'Information sur le Crédit) a été lancé en février 2020 par la Banque Centrale de Madagascar. Cet atelier vise à développer davantage la finance digitale notamment dans les zones défavorisées. À l'heure actuelle, 29 % des adultes malagasy ont accès aux services financiers. À travers la mise en place de BIC, l'objectif est d'atteindre un taux d'accès de 45 % d'ici 2023.

\* <https://www.afdb.org/fr/countries/southern-africa/madagascar/madagascar-economic-outlook>



La route est encore longue mais avec un recul de la pandémie attendue au cours du premier semestre 2021, les perspectives à un retour de la croissance de PIB réel seront plus favorables avec des projections de 3.5% en 2021 et de 4.5% en 2022\*, et ce, dans un contexte de reprise de l'économie mondiale post-récession.

Il faut toutefois relever que le pouvoir d'achat de la population malagasy a baissé avec la forte dépréciation de l'ariary, passant de 4 089 MGA à 4 551 face à l'EURO entre mars et juillet 2020. En 2021, la consommation devrait être affectée par le coût des importations et des denrées alimentaires qui augmente. Le risque d'inflation sera alors prépondérant. Malgré à la diminution des IDE à 20%, l'afflux des financements internationaux permettra de compenser le compte financier et le compte de capital, générant l'excédent de la balance des paiements et un accroissement des réserves de devise.

En raison de perturbations du commerce international par l'augmentation des prix de transports maritimes et frais aériens, ainsi que de l'activité domestique liées à la pandémie de COVID-19, une forte baisse de recettes d'exportation et des investissements privés sera à craindre. En accord avec la reprise économique sur le marché domestique et extérieur, les exportations devrait surpasser les importations en 2021. Un plan de redressement des compagnie Air Madagascar sera également de mise pour faciliter les échanges. Et pour une reprise durable, le gouvernement devrait mettre en place un plan de relance socio-économique efficace, en tenant en compte de la couverture maximale de vaccination, laquelle restaurera en principe la confiance entre les PME et les consommateurs et favorisant entre autres le rebondissement du secteur tourisme. ■

## STRATÉGIE DE SOLIDIS

La pérennité d'une institution comme la nôtre dépend de sa capacité à maintenir un équilibre sain entre les intérêts de toutes les parties prenantes.

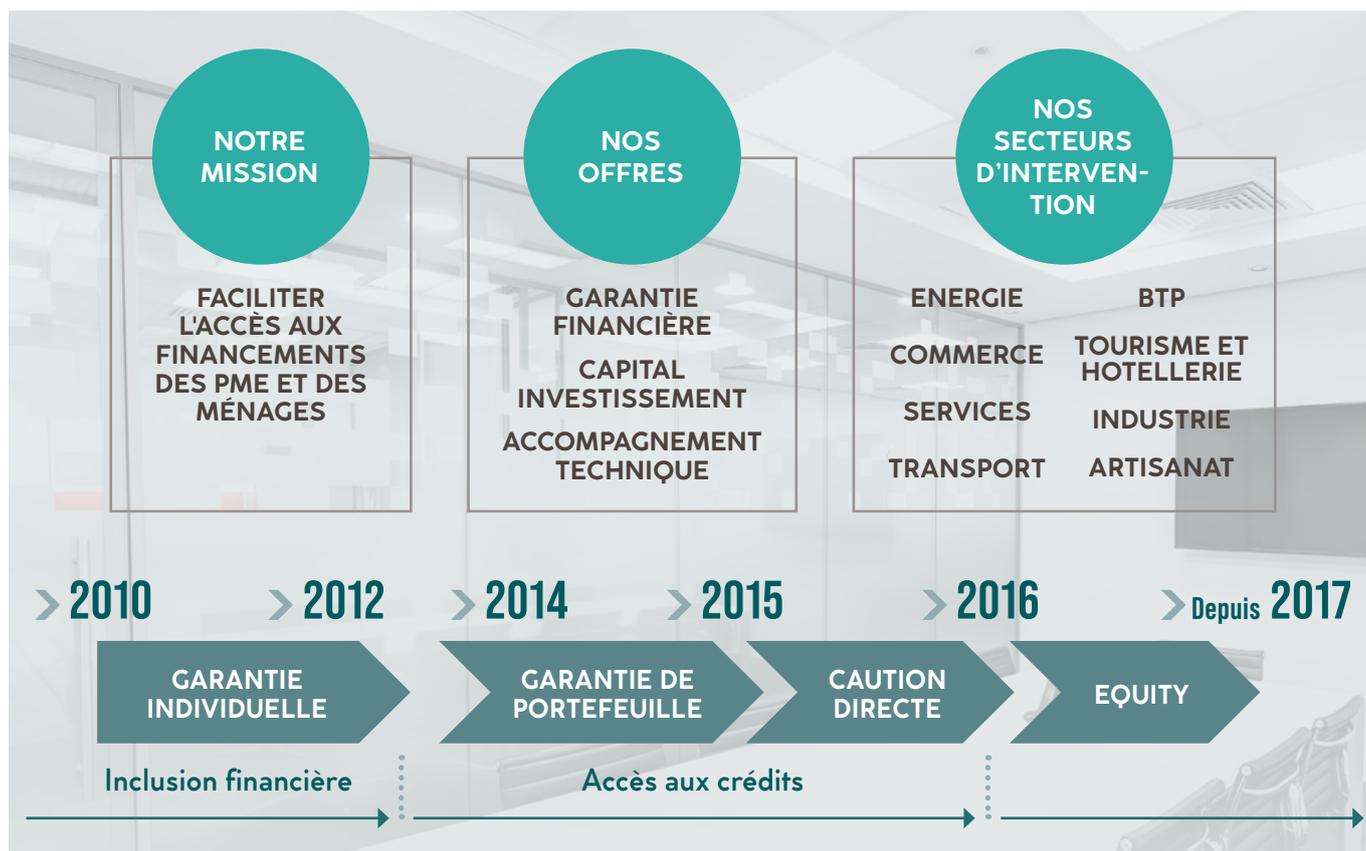
Marquée par cette crise sanitaire sans précédent, nous sommes plus que jamais déterminés à maximiser les répercussions positives de nos actions au profit de nos clients, de nos collaborateurs, de nos actionnaires, de nos bailleurs et partenaires.

En tant qu'acteur engagé dans le secteur financier depuis plus de 10 ans, notre stratégie s'articule sur trois (03) axes :

- Confirmer notre engagement pour l'inclusion financière ;
- Mobiliser des financements à l'appui des secteurs stratégiques en veillant au juste équilibre entre la croissance des volumes, des marges saines, et la bonne qualité de nos risques ;
- Continuer à optimiser les fonctions supports pour nous adapter au monde postpandémie en maintenant une croissance maîtrisée et durable.

Bien que l'évolution future de la pandémie demeure incertaine, notre performance et notre capacité éprouvée à nous adapter dans un environnement en évolution nous permettent d'avoir pleinement confiance en notre orientation stratégique et en notre approche en matière de gouvernance en vue de favoriser davantage l'inclusion financière à Madagascar.

**NOUS EXISTONS  
POUR UN IMPACT  
POSITIF DANS LA VIE  
ENTREPRENEURIALE  
MALAGASY**



	Sigle	Produit	Caractéristiques	Quotité	Partenaire
FONDS DE GARANTIE	<b>GSI</b>	GARANTIE PAR SIGNATURE INDIVIDUELLE	Accompagnement individuel d'une TPME dans sa demande de financement sous forme de garantie complémentaire aux sûretés réelles qu'elle peut apporter	50%	IMF, Banques primaires et Sociétés de capital risques
	<b>DC</b>	CAUTION DIRECTE	Accompagnement direct et individuel d'une PME ne nécessitant pas l'intervention des banques et IMF, dans la couverture de ses opérations douanières et commerciales	De 50 à 100%	PME
	<b>GPL</b>	GARANTIE PAR LOT	Délégation de décision d'octroi de la garantie SOLIDIS à l'établissement prêteur partenaire via un calculateur extranet en faveur des MPME Offre en cours d'ajustement et mise en stand-by	40%	IMF
	<b>GPP</b>	GARANTIE PARTIELLE DE PORTEFEUILLE	Offre développée avec la Banque mondiale pour assurer le partage de risque avec les institutions financières sur le portefeuille de crédits au MPME	50% pour PME et 70% pour Agricole	Banques primaires, IMF et secteur agricole
	<b>GCI</b>	GARANTIE SUR CRÉDITS IMMOBILIERS	Solution d'appui réservée aux ménages malagasy pour faciliter leur accession immobilière	100%	Banques primaires
FSI	<b>SCI</b>	CAPITAL INVESTISSEMENT	Solution de financement en faveur des PME de la méso finance par une prise de participation minoritaire au capital, une injection en compte courant d'associé, une assistance technique et une garantie 50%		

Tous ces dispositifs servent à faciliter l'accès des professionnels et particuliers aux crédits. À fin 2020, 21 conventions dont 12 en GPP, 06 en GSI, 03 en GCI, ont été signées avec les établissements financiers partenaires sans compter les conventions négociées avec d'autres partenaires non financiers pour la Caution Directe.

# 3 SOLIDIS EN 2020

## FAITS MARQUANTS

### 1 REBOISEMENT

SOLIDIS a participé au programme étatique de reforestation le vendredi 31 janvier 2020, sur un périmètre de reboisement de l'Eau et Forêt, sis à Fonenana Imerintsiatosika (PK 31). 600 plantules d'arbres récupérées auprès de l'Association Graine de vie Madagascar (Ambohimalaza) et de la pépinière de Soamandrakizay ont été mises à terre par tous les collaborateurs. Il s'agissait notamment d'arbres forestiers autochtones et fruitiers afin d'inciter les riverains du lieu à entretenir et pérenniser la plantation.

Par cette occasion, SOLIDIS a sensibilisé les villageois de la localité sur le rôle vital de la forêt dans l'existence et la survie de l'humanité. Cet engagement rentre dans le cadre de l'atteinte du 13<sup>ème</sup> Objectif de Développement Durable : « Mesures relatives à la lutte contre le changement climatique ». Cette journée s'est terminée par une présentation de vœux aux Administrateurs de SOLIDIS.



### 2 SUNREF

L'Agence Française de Développement (AFD) met en place pour Madagascar le programme SUNREF (Sustainable Use of Natural Ressources and Energy Finance). C'est un programme innovant qui vise à soutenir le développement du marché de la finance verte pour le pays concerné. Le but est de faciliter le financement des projets d'investissement verts des entreprises malagasy (efficacité énergétique, énergie renouvelable).



SUNREF a une durée maximale de quatre ans et se décline en :

- Des lignes de crédits à des conditions attractives en faveur des banques locale partenaires,
- Un dispositif d'incitation financière via des primes à l'investissement distribuées par ces mêmes banques,
- Un programme d'Assistance Technique (AT) grâce à un financement européen délégué (convention de délégation de l'Union européenne sur le fonds AITF - Africa Infrastructure Trust Fund).

Reconnu pour son rôle auprès des MPME et en raison de l'ancienneté des relations de partenariat entre les deux établissements, SOLIDIS a été retenu par l'AFD pour assurer la Maîtrise d'Ouvrage délégué de l'Assistance Technique de SUNREF Madagascar. Fidèle en cela à sa mission, SOLIDIS contribue ainsi au déploiement d'une offre pérenne en matière de finance verte à Madagascar et participe à la transition du pays vers une croissance plus verte. Ce programme présente une enveloppe de fonds gérés de 15 à 25 millions EUR mis à disposition par l'AFD, sous la responsabilité de SOLIDIS, en partenariat avec 2 ou 3 banques. Une première tranche de 7 millions EUR sera engagée pour la 1<sup>ère</sup> banque partenaire, la MCB Madagascar.



L'équipe d'assistance technique a par ailleurs été constituée par SOLIDIS, sur dotation d'un budget de 2,8 millions EUR par l'Union Européenne.

La signature des deux conventions afférentes au rôle tenu par SOLIDIS dans la mise en œuvre de SUNREF s'est faite le 18 décembre 2020 en présence de l'Ambassadeur de la France et de l'Ambassadeur de l'Union européenne. Ce sont :

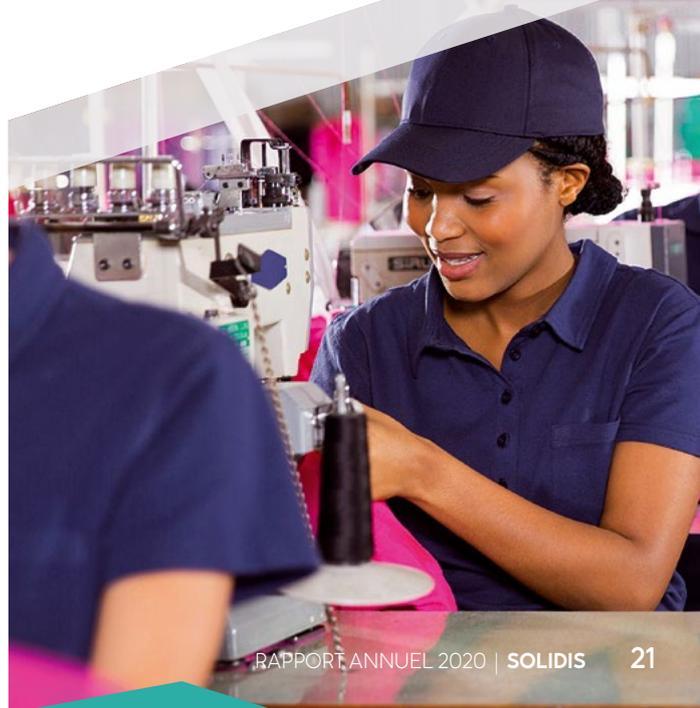
- La convention de subvention (2,8 millions Euros) entre SOLIDIS et l'AFD, sur fonds délégués de l'Union européenne ;
- Le contrat d'assistance technique de SOLIDIS avec le consortium international (BURGEAP SAS, LE GRET & IED).

### 3 PARTENARIAT AVEC L'EDBM

Œuvrant tous les deux dans l'accompagnement des MPME, notamment dans la facilitation de leurs accès aux financements, SOLIDIS et EDBM ont signé une convention de partenariat le 13 octobre 2020. L'objectif commun avec cette convention est de créer une synergie d'actions entre les deux établissements aux bénéfices de ces MPME



Dans cette optique, SOLIDIS va apporter son appui à l'éducation financière de ces entreprises via la nouvelle la plateforme E-TOOLIA de l'EDBM en y dispensant des formations gratuites sur des thématiques financières. L'EDBM, de son côté, intégrera SOLIDIS dans sa base de données d'organismes de soutien aux MPME et sélectionnera certains dossiers d'entrepreneurs à transmettre à SOLIDIS, qui apportera ensuite un soutien stratégique et opérationnel aux entrepreneurs ayant des dossiers éligibles. Ces derniers seront ensuite orientés vers des financements auprès d'institutions financières partenaires de SOLIDIS GARANTIE ou de SOLIDIS CAPITAL.



## 4 PARTENARIAT SOLIDIS ET SOFIGIB

Première référence en matière de garantie à Madagascar et reconnu pour sa capacité de gestion, SOLIDIS a vu la Banque mondiale lui confirmer sa confiance. En effet, la Banque mondiale lui a confié la mission de transférer ses compétences auprès de la SOFIGIB avec la signature le 20 mai 2020 d'un contrat d'assistance technique. Ce contrat consiste à accompagner la SOFIGIB (Société Financière de Garantie Inter-Bancaire de Burkina) dans l'opérationnalisation du programme GPP burkinabé doté d'un capital de 35 millions de dollars US. La SOFIGIB est en effet chargée de gérer ce fonds qui comprend 3 guichets bien distincts (PME, Agricole, et Femmes entrepreneurs). Ce fonds permettra à la SOFIGIB le partage de risques avec les établissements de crédits partenaires (banques et institutions de microfinances) dans le cadre des crédits aux MPME exclues, jusque-là du système traditionnel bancaire et par la même occasion, de favoriser davantage l'inclusion financière des MPME burkinabé.



7 experts de SOLIDIS seront détachés à cet effet tout au long de 14 mois, durée de la mission. SOLIDIS participe ainsi activement au lancement d'un nouveau mécanisme de Garantie de Portefeuille en Afrique. C'est une fierté pour SOLIDIS de partager ses expériences pour renforcer l'inclusion financière des PME dans le continent africain. Ceci n'est qu'un début et cet exemple de partenariat inter-africain est appelé se multiplier à l'avenir.



Pour rappel, le Fonds GPP SOLIDIS a été mis en place depuis 2014 à Madagascar et appuie actuellement 6 746 MPME pour un encours de crédits de 433 262 305 190,91 Ariary auprès de 9 établissements prêteurs.

## 5 RENFORCEMENT DU PARTENARIAT AVEC LA BANQUE MONDIALE ET L'ÉTAT MALAGASY : MISE EN PLACE DES GUICHETS GPP-COVID

Avec la pandémie, la majorité des MPME malagasy fait face à des difficultés financières pour assurer leurs charges courantes (salaires du personnel, JIRAMA, loyers, redevances obligatoires, ...) et pour maintenir ou relancer leurs activités.

Fort du succès du Fonds, la Banque mondiale et l'État malagasy ont réaffirmé leur confiance à SOLIDIS en lui confiant la gestion de deux nouveaux guichets additionnels du Fonds GPP dotés d'une enveloppe globale de 24 millions USD et destinés à gérer et à atténuer les effets de cette pandémie sur les MPME et sur les institutions qui les financent. Le premier guichet porte sur les crédits restructurés au niveau des banques et institutions de microfinances pour que celles-ci puissent

restructurer les crédits existants avant la pandémie, leur permettant de modifier les conditions du prêt (montant, échéance, période de grâce, taux d'intérêt), et afin que les emprunteurs puissent assumer le service de leurs prêts. Le second guichet consiste à soutenir directement les PME affectées par la crise sanitaire pour renflouer leur trésorerie et consolider leur bilan afin qu'elles puissent reprendre leurs activités.



À la différence des refinancements classiques proposés aux banques, la portée de cette solution de garantie est amplifiée avec l'effet multiplicateur. Avec ces deux guichets supplémentaires, SOLIDIS apportera une **garantie financière à hauteur de 75%** en faveur des MPMEs touchées par la crise pandémique, en couverture de crédits à court terme, **bouffées d'oxygène en trésorerie**, que leurs accorderaient leurs banques.

## 6 100 % DE MOBILISATION FACE À LA CRISE

### a. Sens d'adaptation

Sans nul doute, l'année 2020 a été marquée par un profond bouleversement social et économique. Dès l'annonce du confinement, SOLIDIS s'est montré proactif pour garantir la continuité de ses activités en proposant un accompagnement majoritairement à distance et ce, afin de limiter les déplacements de ses clients comme ceux de ses partenaires. À cet égard, SOLIDIS a pu compter sur l'implication et sur la mobilisation de ses collaborateurs.

Ainsi, face aux difficultés opérationnelles présentées par la pandémie, la direction de SOLIDIS a déployé précocement et rapidement des mesures appropriées pour assurer la sécurité de ses locaux tout en assurant le bien-être de tous les collaborateurs. Ces mesures comprennent, notamment :

- La désinfection de l'ensemble des bureaux et de l'enceinte de SOLIDIS par un professionnel, suivi de nettoyages en profondeur réguliers ;
- La reconfiguration des aires de travail pour gérer la promiscuité des collaborateurs ;
- L'installation des cloisons de protection en plexiglas dans les départements en contact avec les clients ;
- La distribution régulière de vitamines C, de désinfectants et d'équipements de protection individuelle (masques et visières) ;
- La distribution de caches bouches logotypés SOLIDIS à l'ensemble des collaborateurs, clients, visiteurs et partenaires ;
- L'adoption du système de télétravail à pour 70 % des collaborateurs pendant le confinement total en leur fournissant un accès Internet et des ordinateurs adéquats ;



# 3 SOLIDIS EN 2020

- Les appuis financiers en faveur des collaborateurs pour faire face aux périodes de confinement total ;
- La prise en charge intégrale des tests COVID de tous les collaborateurs des frais médicaux de ceux infectés par la maladie et ayant eu des effets secondaires post-COVID.

## b. Priorité au talent

En cette période de profonds changements, nous croyons que nos collaborateurs restent les piliers de notre réussite à long terme.

Pour préparer la reprise post-COVID et, ainsi, arriver à répondre dans des bonnes conditions aux besoins forcément croissants de nos clients, nous sommes engagés dans une démarche permanente d'adaptation de notre gestion des ressources humaines de manière à intégrer l'évolution ou le recrutement de nouvelles compétences tout en essayant d'offrir à nos collaborateurs un environnement de travail propice. C'est de la sorte que nous avons recruté onze (11) collaborateurs au cours de cet exercice pour avoir un effectif de quarante-quatre (44) personnes à fin 2020.

Cette restructuration s'est concrétisée par :

- La consolidation de la Direction Financière par le recrutement d'un comptable et d'une assistante comptable pour renforcer le suivi financier de SOLIDIS CAPITAL ;
- La mise en place du poste de Directeur des Opérations supervise le bon déroulement des opérations de SOLIDIS CAPITAL, notamment avec ses parten-

naires non-financiers. Ce poste est appuyé par un ingénieur spécialisé en BTP ;

- Le renforcement de la prospection et relation clientèle par l'embauche de deux Chargés d'affaires ;
- Le recrutement de deux collaborateurs dans le Département Suivi et Engagements du Secrétariat Général pour une meilleure gestion des engagements de SOLIDIS envers ses partenaires et ses bailleurs et, aussi, pour renforcer le dispositif du contrôle permanent des risques ;
- Le poste de consultant en webmastering a été également mis en place pour la redynamisation du site web de SOLIDIS.

En support à la politique d'intégration à la vie active, SOLIDIS porte un intérêt tout particulier au développement d'un véritable partenariat avec les écoles et



universités via l'apprentissage et les stages. Ce partenariat permet aux étudiants de développer une première approche réelle de l'entreprise et, ainsi, de faciliter leur insertion dans la vie professionnelle. Cette politique d'incubateur de talents assure à SOLIDIS un vivier à forts potentiels pour son recrutement.

## c. Plan de formation ambitieux

Le renforcement de compétences orienté vers les valeurs partagées du métier a été poursuivi par l'équipe afin d'affirmer le niveau d'engagements élevés de SOLIDIS envers ses clients et ses partenaires.

Au travers des interventions des assistants techniques, des formations professionnelles en ligne et des participations à des séminaires, la durée totale de ces formations est de 228 heures. Il a été axé sur des thématiques touchant directement ou indirectement aux métiers exercés dans une optique d'approfondissement et de mise à jour des connaissances de ce métier et de son marché :



Thématique	Participant
Analyse financière d'une IMF	Secrétaire Général & Responsable des Engagements
Techniques commerciales / Prospection commerciale	Equipe commerciale
Lutte anti-blanchiment	Equipe commerciale, auditeur interne et équipe juridique, RSE
Comptabilité et fiscalité bancaire	Equipe comptabilité
Gestion de Ressources Humaines	GRH
De la formation au développement des compétences / Déployer une démarche GPEC / Digital RH	GRH
RSE : Innover et transformer l'entreprise	RSE
Prise de parole en public, Animation d'une réunion et gestion de temps efficacement	Equipe Juridique et Equipe Engagements
Donner un feed-back constructif	
Gestion de stress	Direction Générale
Pilotage d'une marque, Étude de marché et animation de réseaux sociaux	Equipe Communication
Gestion de stress - test bancaires	Secrétaire Générale et Responsable de Suivi Engagements
Mise en forme des Reformes Bâle II & III : Quel bilan ?	Secrétaire Générale et Responsable de Suivi Engagements
Formation en passation de marché de la Banque mondiale	Secrétaire Générale et Responsable de Suivi Engagements
Transformation digitale & Innovation bancaire	Secrétaire Générale et Responsable Reporting et Outils d'Engagements
Réalisation de cahier de charge fonctionnel	Responsable Reporting et Outils d'Engagements
Plan de continuité d'activité	Informaticien

# 3 SOLIDIS EN 2020

## CHIFFRES CLÉS

Montant en millions d'ariary	2020	2019	Variation
TOTAL BILAN	<b>103 973</b>	<b>59 216</b>	<b>+ 76%</b>
TOTAL HORS-BILAN	<b>163 283</b>	<b>143 574</b>	<b>+ 13%</b>
ENCOURS FIN DE PÉRIODE	<b>89 860</b>	<b>77 407</b>	<b>+ 16%</b>
FONDS PROPRES	<b>3 998</b>	<b>3 610</b>	<b>+ 11%</b>
PRODUIT NET BANCAIRE	<b>801</b>	<b>886</b>	<b>- 9%</b>
RÉSULTAT NET	<b>995</b>	<b>756</b>	<b>+ 32%</b>

## PERFORMANCE D'ACTIVITÉ

Montant en millions d'ariary	2020
FONDS PROPRES DISPONIBLES	4 946
ENCOURS FIN DE PÉRIODE	89 860
PRODUIT NET BANCAIRE	801

### 1 ÉVOLUTION DES ENTRÉES EN PORTEFEUILLE

	2020	2019	Variation
NOMBRE DE BÉNÉFICIAIRES	1 959	2 551	-23%
NOMBRE DE CRÉDITS GARANTIS	2 413	2 904	-17%
VOLUME DE CRÉDITS GARANTIS	133 600	122 700	+9%

Le volume de crédits garantis par SOLIDIS continue de progresser de 9% entre 2019 et 2020 avec toujours la part prépondérante de l'offre GPP. À noter le recul des nombres des bénéficiaires et des crédits garantis en lien avec la pandémie.

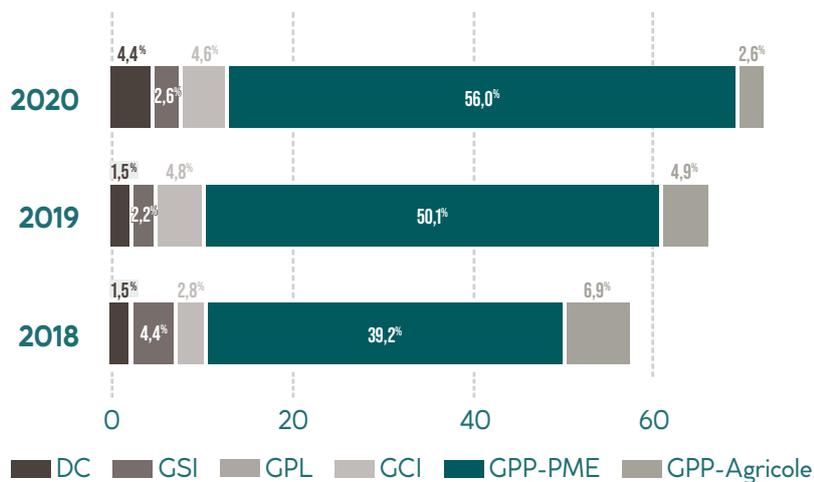
### 2 PROGRESSION SOUTENUE POUR LES CAUTIONS DIRECTES

	2020	2019
CAUTION DIRECTE (DC)	69	53
GARANTIE PAR SIGNATURE INDIVIDUELLE (GSI)	8	8
GARANTIE SUR CRÉDITS IMMOBILIERS (GCI)	34	39
GARANTIE PARTIELLE DE PORTEFEUILLE (GPP) - GUICHET PME	2 097	2 421
GARANTIE PARTIELLE DE PORTEFEUILLE (GPP) - GUICHET AGRICOLE	205	383
	<b>2 413</b>	<b>2 904</b>

Dans les détails, et nonobstant la place toujours centrale de l'offre GPP en représentant 95,3% du total, il faut noter la croissance sensible de l'offre Caution Directes (DC) et la bonne tenue de GCI.

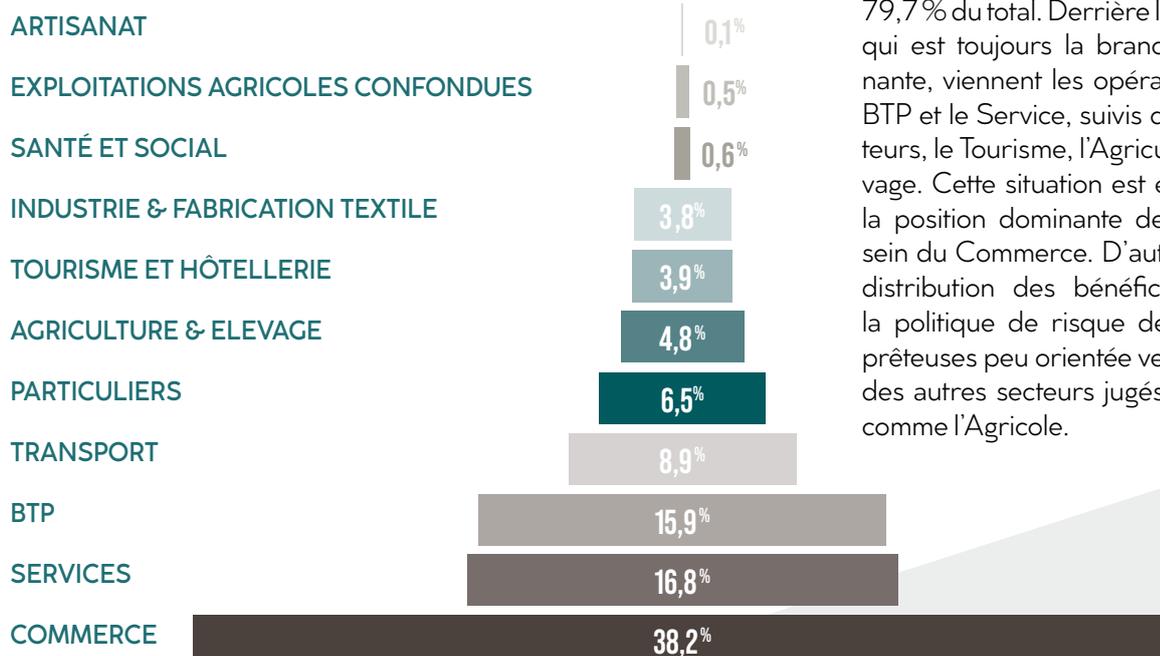
## PROFIL DU PORTEFEUILLE

### 1 PRÉPONDÉRANCE TOUJOURS CONFIRMÉE DE L'OFFRE GPP, DÉVELOPPEMENT SOUTENU DES CAUTIONS DIRECTES, ET BONNE PERFORMANCE DE GC



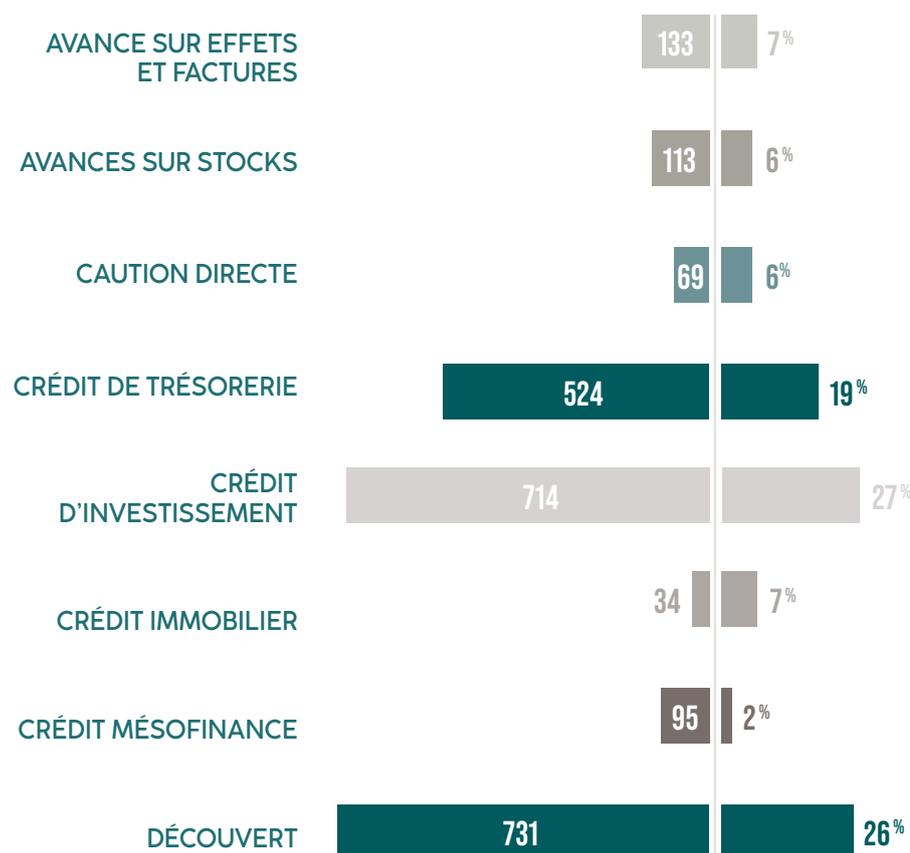
En comparaison annuelle, il faut souligner la progression continue des engagements de SOLIDIS sur trois (03) années consécutives. Cette performance est attribuable aux réalisations de l'offre GPP incluant les deux guichets (PME et Agricole). En effet, elle contribue à 83,36 % du total des engagements octroyés aux Institutions Financières Partenaires.

### 2 PRÉDOMINANCE DU SECTEUR TERTIAIRE

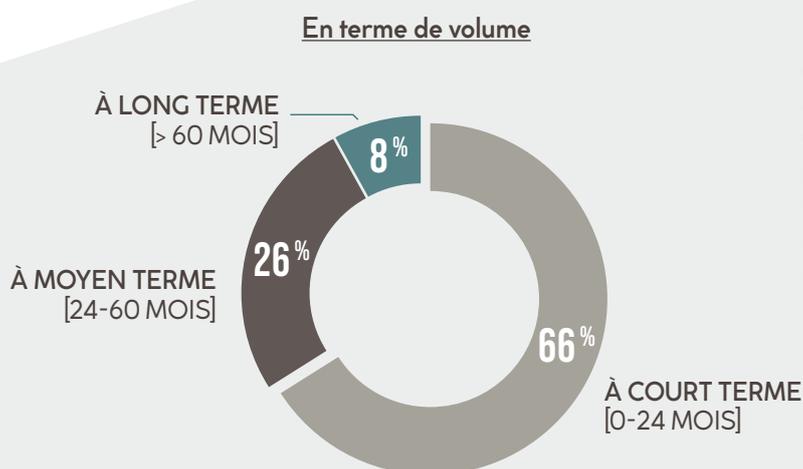


Le secteur tertiaire demeure le premier bénéficiaire des garanties émises par SOLIDIS en 2020 en représentant 79,7 % du total. Derrière le Commerce, qui est toujours la branche prédominante, viennent les opérateurs dans le BTP et le Service, suivis des Transporteurs, le Tourisme, l'Agriculture et l'Élevage. Cette situation est expliquée par la position dominante des MPME au sein du Commerce. D'autre part, cette distribution des bénéficiaires traduit la politique de risque des institutions prêteuses peu orientée vers les MPME des autres secteurs jugés plus risqués comme l'Agricole.

### 3 RENFORCEMENT DE LA PREMIÈRE PLACE DÉTENUE PAR LES CRÉDITS DESTINÉS À L'EXPLOITATION COURANTE



Au titre de l'exercice 2020, les trois quarts des financements sont des crédits à court terme destinés généralement à financer l'exploitation courante. Eu égard au contexte actuel dans le pays, les MPME sont plutôt orientées dans le maintien et la survie de leurs activités que dans la concrétisation des projets d'investissements.



L'analyse précédente se confirme au vu de la supériorité des engagements jusqu'à deux (02) ans dans le portefeuille. La majeure partie des crédits à long terme représentent les garanties immobilières avec une maturité moyenne de 12 ans.

## RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES



**SOLIDIS S.A.**  
Exercice clos au 31 Décembre 2020  
..... 2020

### Delta Audit

#### Delta Audit Associés

Immeuble Tsimahafotsy  
Rue Ratovo R. Henri  
Antananarivo 101  
Madagascar  
PO Box 241

Tel : +00 (261) 20 22 278 31 NIF : 3000006925  
: +00 (261) 20 22 653 73 Stat : 69 202 11 1994 000 813  
Fax : +00 (261) 20 22 210 95 R.C : 2003 B 00140  
E-mail : deltadt@deltaaudit.mg  
deltadt@moov.mg  
Site web : www.deltaaudit.mg

Aux Actionnaires  
de la Société SOLIDIS SA

### RAPPORT GÉNÉRAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

#### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers annuels de la société SOLIDIS SA, qui comprennent le bilan et le hors bilan au 31 Décembre 2020, et le compte de résultat, le tableau des variations des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers annuels ci-joints présentant un résultat bénéficiaire de Ariary 955.373.292,79 donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la société SOLIDIS SA au 31 Décembre 2020, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date conformément au Plan Comptable des Établissements de Crédit (PCEC).

#### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (ISA). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers annuels » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément au Code de déontologie des professionnels comptables du Conseil des normes internationales de déontologie comptable (le Code de l'IESBA), et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit. Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états financiers annuels

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers annuels conformément au Plan Comptable des Établissements de Crédit, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers annuels, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle. Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

#### Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers annuels

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers annuels pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Antananarivo, le 15 Mars 2021  
Le Commissaire aux comptes

#### Delta Audit

Guy Roland RAVELOARISON  
Partner

Audit.Tax.Advisory

## ETATS FINANCIERS

### 1 | BILAN

Unité monétaire : Ariary

				2020	2019
	Note	Valeur brute	Amortissements/ Pertes de valeur	Valeur nette	Valeur nette
Trésorerie et soldes avec la Banque Centrale	3	418.032,00	-		
Avoirs - Établissements de crédit	3	4.828.905.216,47	-		
Avoirs - Autres institutions financières		-	-	-	-
Portefeuille de transaction		-	-	-	-
Portefeuille de produits dérivés		-	-	-	-
Prêts et avances à la clientèle	4	283.218.458,06	(282.890.458,06)	328.000,00	19.623.127,09
Titres d'investissements	5	13.780.000,00	-	13.780.000,00	13.780.000,00
Immobilisations incorporelles	6	38.853.207,67	(38.517.279,82)	335.927,85	1.116.021,16
Immobilisations corporelles	6	227.558.167,69	(156.876.654,03)	70.681.513,66	73.569.040,09
Impôts différés - Actif		-	-	-	-
Autres actifs	7	99.072.162.286,7	(12.870.000,00)	99.059.292.628,67	54.692.115.216,08
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>104.464.895.710,56</b>	<b>(491.154.391,91)</b>	<b>103.973.741.318,65</b>	<b>59.216.269.748,67</b>

# 3 SOLIDIS EN 2020

## 1 | BILAN

Unité monétaire : Ariary

CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	Note	2020	2019
<b>PASSIF</b>			
Dettes - Établissements de crédits	8	6.739.144.914,75	2.101.117,28
Dettes - Autres institutions financières		-	-
Portefeuille de produits dérivés		-	-
Dépôts de la clientèle		-	-
Subventions d'équipements	9	4.000.583,33	12.353.791,12
Autres subventions d'investissements		-	-
Emprunts et titres subordonnés		-	-
Provisions pour charges		-	-
Impôts différés — Passif		-	-
Fonds de garantie	10	873.247.810,04	718.689.627,04
Autres passifs	11	91.415.344.670,28	54.136.495.165,77
<b>SOUS TOTAL DES PASSIFS</b>		<b>99.031.737.978,40</b>	<b>54.869.639.701,21</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>			
	12		
Capital, dotations		3.402.329.000,00	3.402.329.000,00
Réserves		301.421.096,36	187.994.460,22
Report à nouveau		282.879.951,10	129.012,96
Résultat net		955.373.292,79	756.177.574,28
<b>SOUS TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</b>		<b>4.942.003.340,25</b>	<b>4.346.630.047,46</b>
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>		<b>103.973.741.318,65</b>	<b>59.216.269.748,67</b>

## 2 | HORS-BILAN

Montants exprimés en Ariary

	Note	2020	2019
Engagements donnés en faveur ou pour le compte d'établissement de crédit		-	-
Engagement reçus d'établissement de crédit	24	74.122.255.438,56	66.166.808.505,12
Engagements donnés en faveur ou pour le compte de la clientèle	25	90.559.489.723,47	77.407.266.159,82
Opérations en devises		-	-
Garanties reçues de l'État et d'organismes publics		-	-
Engagement de crédit-bail		-	-
Opérations sur titres		-	-
<b>MONTANT TOTAL DES ENGAGEMENTS HORS BILAN</b>		<b>164.681.745.162,03</b>	<b>143.574.074.664,94</b>

# 3 SOLIDIS EN 2020

## 3 | COMPTE DE RÉSULTATS

Unité monétaire : Ariary

	Note	2020	2019
Produits d'intérêts (1)	13	241.269.648,18	283.476.964,11
Charges d'intérêts (2)	14	(303.343,66)	(1.780.474,60)
<b>REVENUS NETS D'INTÉRÊTS (3) = (1)-(2)</b>		<b>240.966.304,52</b>	<b>281.696.489,51</b>
Produits d'honoraires et commissions (4)	15	578.515.012,22	736.811.230,70
Charges d'honoraires et commissions (5)	16	(91.864.923,86)	(140.739.213,88)
<b>REVENUS NETS D'HONORAIRES ET DE COMMISSION (6) = (4)-(5)</b>		<b>486.650.088,36</b>	<b>596.072.016,82</b>
Dividendes perçues (7)		-	-
Revenus nets du portefeuille de transaction (8)		-	-
Profits nets du portefeuille d'investissements (9)		-	-
Revenus nets des opérations en monnaies étrangères (10)	17	73.356.464,78	8.250.640,58
Charges nettes sur CDL (11)	18	(8.886.800,84)	(19.488.493,68)
Revenus nets sur autres opérations (12)	19	2.404.711.413,78	1.922.230.376,69
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL (13) = (3)+(6)+(7)+(8)+(9)+(10)+(11)+(12)</b>		<b>3.196.797.470,60</b>	<b>2.788.761.029,928</b>
Charges administratives générales (14)	20	(1.966.984.251,39)	(1.813.852.449,51)
Autres charges d'exploitation (15)	21	(27.758.151,75)	(22.601.870,89)
Subventions d'exploitation (16)		-	-
Reprise sur provision pour charge (17)	22	11.356.334,48	8.863.445,47
Autres produits d'exploitation (18)		-	-
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔTS (17) = (13)+(14)+(15)+(16)+(17)+(18)</b>		<b>1.213.411.401,94</b>	<b>961.170.154,99</b>
Impôts sur les bénéfices (18)		(258.038.109,15)	(204.992.580,71)
Impôts différés (19)		-	-
<b>RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS ORDINAIRES (20) = (17)-(18)-(19)</b>		<b>955.373.292,79</b>	<b>756.177.574,28</b>
Charges extraordinaires (21)		-	-
Produits extraordinaires (22)		-	-
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE (23) = (20)-(21)+(22)</b>		<b>955.373.292,79</b>	<b>756.177.574,28</b>

## 4 | TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

Unité monétaire : Ariary

	Capital Social	Primes & Réserves	Écart d'évaluation	Résultat et Report à nouveau	Total
<b>SOLDE AU 31 DÉCEMBRE 2018</b>	<b>3.402.329.000,00</b>	<b>93.901.387,77</b>	-	<b>94.222.085,41</b>	<b>3.590.452.473,18</b>
Changement de méthodes comptables	-	-	-	-	-
Correction d'erreur	-	-	-	-	-
Dotations	-	-	-	-	-
Profits nets sur variations de juste valeur	-	-	-	-	-
Instruments financiers	-	-	-	-	-
Dividendes 2018	-	-	-	-	-
Réserves spéciales 2018	-	94.093.072,45	-	(94.093.072,45)	-
Autres réserves 2018	-	-	-	-	-
Opérations en capital	-	-	-	-	-
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE 2019</b>	-	-	-	<b>756.177.574,28</b>	<b>756.177.574,28</b>
<b>SOLDE AU 31 DÉCEMBRE 2019</b>	<b>3.402.329.000,00</b>	<b>187.994.460,22</b>	-	<b>756.306.587,24</b>	<b>4.346.630.047,46</b>
Changement de méthodes comptables	-	-	-	-	-
Correction d'erreur	-	-	-	-	-
Dotations	-	-	-	-	-
Profits nets sur variations de juste valeur	-	-	-	-	-
Instruments financiers	-	-	-	-	-
Dividendes 2019	-	-	-	(360.000.000,00)	(360.000.000,00)
Réserves spéciales 2019	-	113.426.636,14	-	(113.426.636,14)	-
Autres réserves 2019	-	-	-	-	-
Opérations en capital	-	-	-	-	-
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE 2020</b>	-	-	-	<b>955.373.292,79</b>	<b>955.373.292,79</b>
<b>SOLDE AU 31 DÉCEMBRE 2020</b>	<b>3.402.329.000,00</b>	<b>301.421.096,36</b>	-	<b>1.238.253.243,89</b>	<b>4.942.003.340,25</b>

# 3 SOLIDIS EN 2020

## 5 | TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

Unité monétaire : Ariary

	Note	2020	2019
<b>FLUX DE TRÉSORERIE NET PROVENANT DES : ACTIVITES OPERATIONNELLES</b>			
Intérêts perçus		201.349.349,94	302.673.374,78
Intérêts payés		(13.367.133,52)	(10.431.972,27)
Commissions perçues		577.344.519,82	435.971.582,00
Commissions payées		(79.686.309,12)	(136.893.012,45)
Encaissements sur instruments financiers		4.956.287.900,00	8.162.954.708,76
Décaissements sur instruments financiers		(12.108.485.900,00)	(8.233.916.982,99)
Encaissements clientèle		2.861.660.027,15	1.604.766.880,77
Décaissements clientèle		(2.776.303,00)	(25.668.493,68)
Sommes versées aux "crédeurs divers"		(3.307.485.915,46)	(2.156.602.926,02)
Impôts sur les résultats payés		(250.129.340,05)	(192.790.417,93)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>		<b>(7.165.289.104,24)</b>	<b>(249.937.259,03)</b>
Encaissements sur activités extraordinaires		-	-
Versements sur activités extraordinaires		-	-
<b>FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITES EXTRAORDINAIRES (2)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE NET PROVENANT DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES (A) = (1)+(2)</b>	<b>(1)</b>	<b>(7.165.289.104,24)</b>	<b>(249.937.259,03)</b>
<b>ACTIVITES D'INVESTISSEMENT</b>			
Encaissements sur cession d'immobilisations		-	-
Décaissements sur acquisition d'immobilisations		(23.476.832,01)	(22.863.394,00)
Décaissements sur acquisition des titres d'investissements		-	-
Dividendes perçus et quote part de résultat sur titres d'investissements		-	-
<b>FLUX DE TRÉSORERIE NET PROVENANT DES ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT (B)</b>	<b>(2)</b>	<b>(23.476.832,01)</b>	<b>(22.863.394,00)</b>
<b>ACTIVITES DE FINANCEMENT</b>			
Encaissements provenant d'emprunts		7.000.000.000,00	2.639.450.000,00
Encaissements provenant des subventions		-	-
Décaissements sur prêts et dettes assimilés		(505.058.293,82)	(556.230.763,00)
Dividendes payés et autres distributions effectuées		(144.990.000,00)	-
Apport compte courant associés		-	-
<b>TABLEAUX DE FLUX DE TRÉSORERIE EXERCICES CLOS AUX 31 DÉCEMBRE (MÉTHODE DIRECTE)</b>			
Augmentation du capital		-	-
Libération de capital		-	-
Dotations		-	-
<b>FLUX DE TRÉSORERIE NET PROVENANT DES ACTIVITÉS DE FINANCEMENT (C)</b>	<b>(3)</b>	<b>6.349.951.706,18</b>	<b>2.083.219.237,00</b>
Incidence des variations des taux de change sur liquidités et quasi-liquidités		74.559.259,38	8.054.035,58
<b>VARIATION DE LA TRÉSORERIE DE LA PERIODE (A)+(B)+(C)</b>		<b>(764.254.970,69)</b>	<b>1.818.472.619,55</b>
Trésorerie et équivalents au début de l'exercice		3.430.716.934,92	1.612.244.315,37
Trésorerie et équivalent à la fin de l'exercice		2.666.461.964,23	3.430.716.934,92
<b>VARIATION DE LA TRÉSORERIE DE LA PERIODE</b>		<b>(764.254.970,69)</b>	<b>1.818.472.619,55</b>

Cette liste n'est pas exhaustive mais donnée à titre indicative.

6   TABLEAU DES PROJETS FINANCÉS PAR SOLIDIS EN 2020						Unité monétaire : Ariary
SECTEUR D'ACTIVITÉ	Nature de crédit	Objet	Montant de la Facilité	Emetteur	Durée de crédit en mois	
TRANSPORT	Cautions diverses	Paiement envers l'Administration douanière	20 000 000,00	SOLIDIS	12	
	Cautions diverses	Paiement envers l'Administration douanière	20 000 000,00	SOLIDIS	12	
	Cautions diverses	Paiement envers l'Administration douanière	20 000 000,00	SOLIDIS	12	
	Cautions diverses	Paiement envers l'Administration douanière	20 000 000,00	SOLIDIS	12	
SERVICES	Cautions diverses	Paiement envers l'Administration douanière	5 000 000,00	SOLIDIS	11	
	Cautions diverses	Paiement envers l'Administration douanière	5 000 000,00	SOLIDIS	11	
	Cautions diverses	Paiement envers l'Administration douanière	5 000 000,00	SOLIDIS	11	
INDUSTRIE	Cautions diverses	Paiement envers l'Administration douanière	5 000 000,00	SOLIDIS	11	
	Cautions diverses	Paiement envers l'Administration douanière	5 000 000,00	SOLIDIS	11	
	Cautions diverses	Paiement envers l'Administration douanière	5 000 000,00	SOLIDIS	11	
SERVICES	Cautions diverses	Traité de nomination ARO	70 000 000,00	SOLIDIS	10	
	Cautions diverses	Fourniture et livraison d'habillement	200 000,00	SOLIDIS	4	
	Cautions diverses	Fourniture et livraison de produits d'entretiens	300 000,00	SOLIDIS	4	
	Cautions diverses	Fournitures et livraisons des consommables informatiques	4 600 000,00	SOLIDIS	9	
	Cautions diverses	Fourniture et livraison de diverses fournitures de bureau	1 440 000,00	SOLIDIS	4	
	Cautions diverses	Fourniture et livraison de diverses fournitures de bureau	816 000,00	SOLIDIS	4	
	Cautions diverses	Fourniture et livraison des articles de bureau - Lot n°02 : fourniture et livraison des articles de bureau autres que papeterie, pour le Ministère de l'Aménagement, du Territoire et des Travaux Publics	1 000 000,00	SOLIDIS	4	
	Cautions diverses	Fourniture et livraison des articles de bureau répartis en deux (02) lots (contrat cadre), Lot n°01 : fourniture et livraison des articles de bureau en papeterie pour le Ministère de l'Aménagement, du Territoire et des Travaux Publics	3 500 000,00	SOLIDIS	4	
	Cautions diverses	Fournitures en consommables informatiques, Lot n°01 : marque HP, pour le Ministère de l'Aménagement, du Territoire et des Travaux Publics	1 950 000,00	SOLIDIS	4	

# 3 SOLIDIS EN 2020

6 | TABLEAU DES PROJETS FINANCÉS PAR SOLIDIS EN 2020

Unité monétaire : Ariary

SECTEUR D'ACTIVITÉ	Nature de crédit	Objet	Montant de la Facilité	Emetteur	Durée de crédit en mois
SERVICES	Cautions diverses	Fournitures en consommables informatiques, Lot n°02 : marque CC, pour le Ministère de l'Aménagement, du Territoire et des Travaux Publics	1 680 000,00	SOLIDIS	4
	Cautions diverses	Fournitures en consommables informatiques, Lot n°03 : encres d'autres marques et autres, pour le Ministère de l'Aménagement, du Territoire et des Travaux Publics	300 000,00	SOLIDIS	4
	Cautions diverses	Fourniture et livraison de consommables informatiques encres toner et cartouches, flash disk, cartes SD, DVD,... (contrat cadre), pour le Ministère de l'Aménagement, du Territoire et des Travaux Publics	4 500 000,00	SOLIDIS	4
	Cautions diverses	Travaux de remise en état du réseau hydroagricole de la grappe de périmètre Antanimbaribe, Ambatoharanana et Andasimenalamba de 244 ha, commune rurale Ambalamanasy II, district Andapa, région SAVA	15 000 000,00	SOLIDIS	12
	Cautions diverses	Travaux de reconstruction du réseau hydroagricole de la grappe des périmètres Andalamana et Ambodiala, commune rurale Andasibe Kobahina, district Andapa, région SAVA	15 000 000,00	SOLIDIS	12
	Cautions diverses	Traité de nomination ARO	70 000 000,00	SOLIDIS	6
BTP ET MARCHÉS DE FOURNITURES DIVERSES	Cautions diverses	Traité de nomination ARO	6 500 000,00	SOLIDIS	3
	Cautions diverses	Travaux de construction des infrastructures annexes pour le nouvel abattoir de Tsiroanomandidy : un parc d'attente pour les animaux, un incinérateur, deux postes de garde.	7 131 962,50	SOLIDIS	13
SERVICES	Cautions diverses	Fourniture de matériels techniques en quatre (04) lots (à commande) - Lot n°01 : fourniture de compteurs de billet avec détection de faux billets pour Ministère de l'Économie et de Finances	7 800 000,00	SOLIDIS	4
	Cautions diverses	Fourniture de matériels techniques en quatre (04) lots (à commande) - Lot n°01 : fourniture de compteurs de billet avec détection de faux billets pour Ministère de l'Économie et de Finances	7 500 000,00	SOLIDIS	4
	Cautions diverses	Fourniture de consommables informatiques répartis en deux (02) lots - Lot n°01 : fourniture d'encres et tambours	13 000 000,00	SOLIDIS	4
	Cautions diverses	Fourniture d'articles de bureau, Lot n°03 : fourniture de rouleau TPE et de bandes machines, ci-après dénommée « L'offre » pour le Ministère de l'Économie et des finances	530 000,00	SOLIDIS	4

## 6 | TABLEAU DES PROJETS FINANCÉS PAR SOLIDIS EN 2020

Unité monétaire : Ariary

SECTEUR D'ACTIVITÉ	Nature de crédit	Objet	Montant de la Facilité	Emetteur	Durée de crédit en mois
BTP ET MARCHÉS DE FOURNITURES DIVERSES	Cautions diverses	Travaux d'aménagement et d'assainissement de l'extérieur du nouvel abattoir de Tsiroanomandidy : construction du mur de soutènement, de clôture et portail, bétonnement des allées et aire de manœuvre	22 446 075,00	SOLIDIS	4
	Cautions diverses	Travaux de construction de système d'adduction d'eau potable par pompage (AEPP) de Karianga et travaux de construction de système d'adduction d'eau potable gravitaire (AEPG) de Karimbary dans la commune rurale de Karianga, district de Vondrozo, région Atsimo Atsinanana	10 000 000,00	SOLIDIS	4
	Cautions diverses	Travaux de construction des systèmes adduction d'eau potable par gravitaire (AEPG) de Mahatsinjobe dans la commune rurale de Karianga et d'Antenimary dans la commune rurale de Mahavelo district de Vondrozo, région Atsimo Atsinanana	7 000 000,00	SOLIDIS	12
	Cautions diverses	Travaux d'amélioration du réseau hydroagricole du périmètre Ambalafary de 252 ha, commune rurale Ambodidivaina, district Andapa, région SAVA	69 219 308,18	SOLIDIS	13
	Cautions diverses	Travaux d'amélioration du réseau hydroagricole du périmètre Ambalafary de 252 ha, commune rurale Ambodidivaina, district Andapa, région SAVA	276 877 232,70	SOLIDIS	5
	Cautions diverses	Paiement envers l'Administration douanière	20 000 000,00	SOLIDIS	12
	Cautions diverses	Paiement envers l'Administration douanière	20 000 000,00	SOLIDIS	12
	Cautions diverses	Travaux de réhabilitation de la route non revêtue (RIP 117 m) reliant Bealanana à Ambatoriha - district Bealanana, région Sofia	1162 577 020,00	SOLIDIS	6
	Cautions diverses	Travaux de réhabilitation du périmètre Anahidrano, commune Anahidrano, district Antsohihy, région Sofia, pour le Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et de la Pêche	4 000 000,00	SOLIDIS	4
	Cautions diverses	Travaux de construction des 19 salles de classe, 17 latrines et 09 terrains de sport dans 10 sites de la région Androy, Vatovavy Fitovinany, Atsimo Andrefana et Boeny - Lot 1 : travaux de construction de 04 salles de classe secondaire, 03 latrines, 02 terrains de sport, au niveau de CEG Manakoliva, commune rurale de Manakoliva et CEG Sarisambo, commune rurale de Sarisambo - CISCO Bekily, région Androy	7 500 000,00	SOLIDIS	14

# 3 SOLIDIS EN 2020

6 | TABLEAU DES PROJETS FINANCÉS PAR SOLIDIS EN 2020

Unité monétaire : Ariary

SECTEUR D'ACTIVITÉ	Nature de crédit	Objet	Montant de la Facilité	Emetteur	Durée de crédit en mois
<b>BTP ET MARCHÉS DE FOURNITURES DIVERSES</b>	Cautions diverses	Travaux de construction des 19 salles de classe, 17 latrines et 09 terrains de sport dans 10 sites de la région Androy, Vatovavy Fitovinany, Atsimo Andrefana et Boeny - Lot 2 : travaux de construction de 04 salles de classe secondaires, 04 latrines, 02 terrains de sport au niveau de CEG Beteza, commune rurale de Beteza et CEG Bevitika, commune rurale de Bevitika - CISCO Bekily, région Androy	7 500 000,00	SOLIDIS	12
	Cautions diverses	Travaux de construction des 19 salles de classe, 17 latrines et 09 terrains de sport dans 10 sites de la région Androy, Vatovavy Fitovinany, Atsimo Andrefana et Boeny - Lot 3 : travaux de construction de 04 salles de classe primaires, 04 latrines, 02 terrains de sport au niveau de EPP Ambohimalaza, commune rurale de Manampatrana et EPP Mahazendana, commune rurale de Ikongo II - CISCO Ikongo, région Vatovavy Fitovinany	7 000 000,00	SOLIDIS	24
	Cautions diverses	Travaux de construction des 19 salles de classe, 17 latrines et 09 terrains de sport dans 10 sites de la région Androy, Vatovavy Fitovinany, Atsimo Andrefana et Boeny - Lot 4 : travaux de construction de 04 salles de classe primaires, 03 latrines, 02 terrains de sport au niveau de EPP AAmbalavolo, commune urbaine Ikongo I et EPP Antavolo, commune urbaine Ikongo I - CISCO Ikongo, région Vatovavy Fitovinany	7 000 000,00	SOLIDIS	12
	Cautions diverses	Travaux de construction des 19 salles de classe, 17 latrines et 09 terrains de sport dans 10 sites de la région Androy, Vatovavy Fitovinany, Atsimo Andrefana et Boeny - Lot 1 : travaux de construction de 04 salles de classe secondaire, 03 latrines, 02 terrains de sport, au niveau de CEG Manakoliva, commune rurale de Manakoliva et CEG Sarisambo, commune rurale de Sarisambo - CISCO Bekily, région Androy	7 500 000,00	SOLIDIS	12
	Cautions diverses	Travaux de construction des 19 salles de classe, 17 latrines et 09 terrains de sport dans 10 sites de la région Androy, Vatovavy Fitovinany, Atsimo Andrefana et Boeny - Lot 2 : travaux de construction de 04 salles de classe secondaires, 04 latrines, 02 terrains de sport au niveau de CEG Beteza, commune rurale de Beteza et CEG Bevitika, commune rurale de Bevitika - CISCO Bekily, région Androy	7 500 000,00	SOLIDIS	12

## 6 | TABLEAU DES PROJETS FINANCÉS PAR SOLIDIS EN 2020

Unité monétaire : Ariary

SECTEUR D'ACTIVITÉ	Nature de crédit	Objet	Montant de la Facilité	Emetteur	Durée de crédit en mois
<b>BTP ET MARCHÉS DE FOURNITURES DIVERSES</b>	Cautions diverses	Travaux de construction des 19 salles de classe, 17 latrines et 09 terrains de sport dans 10 sites de la région Androy, Vatovavy Fitovinany, Atsimo Andrefana et Boeny - Lot 3 : travaux de construction de 04 salles de classe primaires, 04 latrines, 02 terrains de sport au niveau de EPP Ambohimalaza, commune rurale de Manampatrana et EPP Mahazendana, commune rurale de Ikongo II - CISCO Ikongo, région Vatovavy Fitovinany	7 000 000,00	SOLIDIS	12
	Cautions diverses	Travaux de construction des 19 salles de classe, 17 latrines et 09 terrains de sport dans 10 sites de la région Androy, Vatovavy Fitovinany, Atsimo Andrefana et Boeny - Lot 4 : travaux de construction de 04 salles de classe primaires, 03 latrines, 02 terrains de sport au niveau de EPP Ambalavolo, commune urbaine Ikongo I et EPP Antavolo, commune urbaine Ikongo I - CISCO Ikongo, région Vatovavy Fitovinany	7 000 000,00	SOLIDIS	12
	Cautions diverses	Travaux de construction des 19 salles de classe, 17 latrines et 09 terrains de sport dans 10 sites de la région Androy, Vatovavy Fitovinany, Atsimo Andrefana et Boeny - Lot 5 : travaux de construction de 02 salles de classe secondaires, 02 latrines, 01 terrains de sport au niveau de CEG Mitsinjo Betanimena, commune rurale de Mitsinjo Betanimena - CISCO Toliara II, région Atsimo Andrefana	4 000 000,00	SOLIDIS	12
	Cautions diverses	Travaux de construction des 19 salles de classe, 17 latrines et 09 terrains de sport dans 10 sites de la région Androy, Vatovavy Fitovinany, Atsimo Andrefana et Boeny - Lot 6 : travaux de construction de 01 salles de classe polyvalente, 01 latrine au niveau de CEG Marovoay, commune rurale de Marovoay - CISCO Marovoay, région Boeny	3 000 000,00	SOLIDIS	12
	Cautions diverses	Travaux de réhabilitation de la route non revêtue (RIP 117 m) reliant Bealanana a Ambatoriha - district Bealanana, région Sofia - Lot 1 : entre PK 0+000 et PK 18+000	1153 834 428,60	SOLIDIS	12
	Cautions diverses	Travaux de construction de la Maison de la Communication et de la Culture dans les régions comportant deux tranches - Lot n°08 : travaux de construction de la Maison de la Communication et de la Culture « Morondava », région Menabe, province Toliara, ci-après dénommée « L'offre » pour le Ministère de la Communication et de la Culture	10 000 000,00	SOLIDIS	12

# 3 SOLIDIS EN 2020

6 | TABLEAU DES PROJETS FINANCÉS PAR SOLIDIS EN 2020

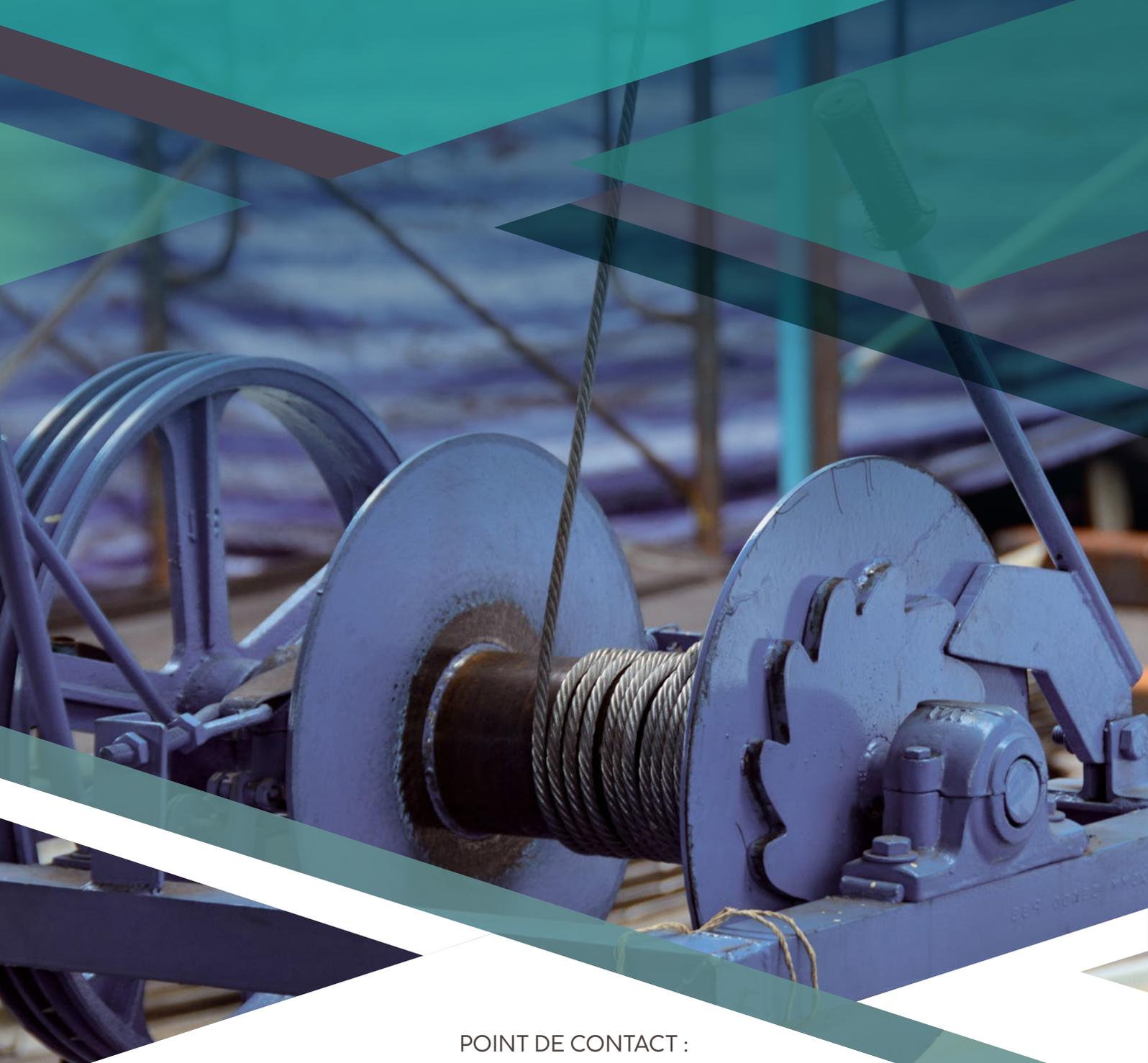
Unité monétaire : Ariary

SECTEUR D'ACTIVITÉ	Nature de crédit	Objet	Montant de la Facilité	Emetteur	Durée de crédit en mois
BTP ET MARCHÉS DE FOURNITURES DIVERSES	Cautions diverses	Travaux de remise en état de l'Atelier de la division régionale des matériels de Fianarantsoa (atelier et machine), pour le Ministère de l'Aménagement, du Territoire et des Travaux Publics	1 500 000,00	SOLIDIS	12
	Cautions diverses	Construction/réhabilitation des infrastructures d'eau potable, latrines et dispositifs de lavage des mains au niveau des formations sanitaires districts Sambava - Antalaha - Vohémar - Andapa - Lot 1 : réhabilitation CSB 2 (Ambalamanasy, Andasibe Kobahina, CSB Andapa) commune rurale Ambalamanasy II district Andapa	4 500 000,00	SOLIDIS	12
	Cautions diverses	Construction/réhabilitation des infrastructures d'eau potable, latrines et dispositifs de lavage des mains au niveau des formations sanitaires districts Sambava - Antalaha - Vohémar - Andapa - Lot 2 : réhabilitation CSB 2 (Sambava, Farahalana, Nosiarina) district Sambava	4 250 000,00	SOLIDIS	9
	Cautions diverses	Construction/réhabilitation des infrastructures d'eau potable, latrines et dispositifs de lavage des mains au niveau des formations sanitaires districts Sambava - Antalaha - Vohémar - Andapa - Lot 3 : réhabilitation CSB 2 (Lohantsahabe, Ambodiampana) district Sambava	4 000 000,00	SOLIDIS	4
	Cautions diverses	Construction/réhabilitation des infrastructures d'eau potable, latrines et dispositifs de lavage des mains au niveau des formations sanitaires districts Sambava - Antalaha - Vohémar - Andapa - Lot 4 : réhabilitation CSB 2 (Ankoalabe) district Antalaha	4 000 000,00	SOLIDIS	4
	Cautions diverses	Construction/réhabilitation des infrastructures d'eau potable, latrines et dispositifs de lavage des mains au niveau des formations sanitaires districts Sambava - Antalaha - Vohémar - Andapa - Lot 5 : réhabilitation CSB 2 (Fanambana et Androrona) district Vohémar	4 500 000,00	SOLIDIS	4
	Cautions diverses	Travaux de réhabilitation de 32 forages équipés de PMH dans la région Anosy et Atsimo Andrefana - Lot 1 : travaux de réhabilitation des 15 forages équipés de PMH dans la région Atsimo Andrefana	2 000 000,00	SOLIDIS	4
	Cautions diverses	Travaux de réhabilitation de 32 forages équipés de PMH dans la région Anosy et Atsimo Andrefana - Lot 2 : travaux de réhabilitation des 17 forages équipés de PMH dans la région Anosy	2 000 000,00	SOLIDIS	4
	Cautions diverses	Paiement envers l'Administration douanière	5 000 000,00	SOLIDIS	4

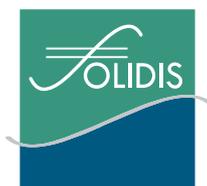
## 6 | TABLEAU DES PROJETS FINANCÉS PAR SOLIDIS EN 2020

Unité monétaire : Ariary

SECTEUR D'ACTIVITÉ	Nature de crédit	Objet	Montant de la Facilité	Emetteur	Durée de crédit en mois
BTP ET MARCHÉS DE FOURNITURES DIVERSES	Cautions diverses	Paiement envers l'Administration douanière	5 000 000,00	SOLIDIS	4
	Cautions diverses	Paiement envers l'Administration douanière	5 000 000,00	SOLIDIS	4
	Cautions diverses	Travaux de construction d'une Maison centrale d'Ambositra	123 206 640,00	SOLIDIS	18
	Cautions diverses	Fourniture et livraison de toners et cartouches d'encre pour imprimantes et photocopieuses de la DGTP, ci-après dénommée « L'offre », financé par le fonds routier, ci-après dénommée « le bénéficiaire », pour le Ministère de l'Aménagement, du Territoire et des Travaux Publics,	600 000,00	SOLIDIS	4
	Cautions diverses	Travaux d'aménagement du site agropole : travaux de construction de la clôture, dans le district Ambovombe, région Androy, ci-après dénommée « L'offre », pour le Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et de la Pêche	9 000 000,00	SOLIDIS	4
	Cautions diverses	Travaux de construction de la Maison de la Communication et de la Culture dans les régions comportant deux tranches - Lot n°08 : travaux de construction de la Maison de la Communication et de la Culture « Morondava », région Menabe, province Toliara	5 998 070,59	SOLIDIS	6
	Cautions diverses	Travaux de remise en état de l'Atelier de la division régionale des matériels de Fianarantsoa (atelier et machine)	5 900 258,57	SOLIDIS	12
	Cautions diverses	Travaux de construction de Campus universitaire avec aménagement extérieur dans la région de SAVA - Antalaha	1 049 965 874,90	SOLIDIS	5
SERVICES	Avance sur effets et factures	Renforcement fonds de roulement	300 000 000,00	Banque	9
INDUSTRIE ET FABRICATION TEXTILE	Crédit d'investissement	Renforcement fonds de roulement	104 437 015,91	Banque	14
SERVICES	Découvert	Renforcement fonds de roulement	8 000 000 000,00	Banque	12
COMMERCE	Crédit d'investissement	Renforcement fonds de roulement	170 000 000,00	Banque	24
SERVICES	Avances sur stocks	Renforcement fonds de roulement	100 000 000,00	Banque	12
COMMERCE	Avances sur stocks	Renforcement fonds de roulement	200 000 000,00	Banque	24
BTP ET MARCHÉS DE FOURNITURES DIVERSES	Avance sur effets et factures	Renforcement fonds de roulement	50 000 000,00	Banque	12
	Avance sur effets et factures	Renforcement fonds de roulement	100 000 000,00	Banque	6
PARTICULIERS	Crédit immobilier	Achat terrain - Construction d'habitation	4 585 300 000,00	Banque	24 - 180



POINT DE CONTACT :



Immeuble Imanga Kely, Kianja Rajoelisoa

Lot II K 1 Ambohijatovo  
101 Antananarivo  
Madagascar

Tél. : (+261) 20 22 211 00

E-mail : [information@solidis.org](mailto:information@solidis.org)

Site web : <http://solidis.org>

