



SOMMAIRE

1.	SOLIDIS EN BREF	4
	Panorama	4
	Rétrospective de SOLIDIS	5
	Message du Conseil d'Administration	6
	Message du Directeur Général	8
	Nos valeurs partagées	10
	Gouvernance	11
	CONTEXTE ÉCONOMIQUE	16
2.	CONTEXTE ÉCONOMIQUE	
2.	CONTEXTE ECONOMIQUE	
 3. 	SOLIDIS EN 2019	18
3.	·	
3.	SOLIDIS EN 2019	18
3.	SOLIDIS EN 2019 Stratégie de SOLIDIS	18
3.	SOLIDIS EN 2019 Stratégie de SOLIDIS Faits marquants	18 18 20
3.	SOLIDIS EN 2019 Stratégie de SOLIDIS Faits marquants Chiffres clés	18 18 20 24
3.	SOLIDIS EN 2019 Stratégie de SOLIDIS Faits marquants Chiffres clés Performances d'activité	18 18 20 24 25



PIFM : Projet d'Inclusion Financière de Madagascar

MAEP : Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et de la Pêche

SEBTP: Syndicat des Entrepreneurs du BTP Madagascar

SG : Société Générale

MPME: Micro, Petites et moyennes entreprises

APIMF : Agence Professionnelle des Institutions de Microfinance

RSE : Responsabilité Sociétale d'Entreprise

CPA : Association Contribution et Promotion vers l'Avenir

PANORAMA

FINANCER

LES PROJETS POUR LA CROISSANCE ET LA PÉRENNITÉ DES PME

EN 2019

63,5

MILLIARDS D'ARIARY

D'ENGAGEMENTS ÉMIS DANS

2 551
ENTREPRISES

SOUTENIR

UNE CROISSANCE DURABLE ET RESPONSABLE

AU TOTAL

446,1

MILLIARDS D'ARIARY

DE CRÉDITS GARANTIS POUR

10 796 ENTREPRISES

ACCOMPAGNÉES

DÉVELOPPER

UNE APPROCHE
INNOVANTE
POUR L'INCLUSION

24 CONVENTIONS

SIGNÉES ET

+ 70

MILLIARDS D'ARIARY

DE FONDS GÉRÉS DONT

15
MILLIONS
DE DOLLARS US
EN FONDS GPP

RÉTROSPECTIVE

2008	Création de SOLIDIS GARANTIE					
2009	Appui	Appui technique et financier de 1.5 millions d'euros par l'AFD				
2010	Obtention de l'agre	ément	par CSBF en tan	t qu'établissement	finan	cier (n°12/Ef/2011)
2012	Extension de l'agrén	nent p	our tout type d'en	gagement par sign	ature	(n°02/2012-CSBF)
2014		et l'É	tat Malagasy avec	onds de Garantie un financement de lions de dollars US	la Ba	elle de Portefeuille anque Mondiale
2015	Sign			de contre garantie e 1 million de dollar		
2016	Signature d'une conve de partenariat avec B Madagascar dans le c de la Garantie Immobi	nariat avec BNI- car dans le cadre CDD avec une nouvelle IED Création du Fonds SOLIDIS CAPITAL				
2017	Nomination du nouveau DG de SOLIDIS GARANTIE et le lancement officiel de SOLIDIS CAPITAL	GPF	Signature de 2 conventions 2 - Guichet PME 3 2 nouvelles IFP	Lancement d GPP - Guiche Agricole avec un engagen de 4.5 millions dollars US : signa de 3 conventio avec IFP	nent de iture	Déblocage de la première tranche pour un montant de 1.5 millions de dollars US
2018	Signature de convention de gestion de Fonds de GPP entre SOLIDIS et l'État Malagasy avec un financement de la Banque Mondiale pour une enveloppe supplémentaire de 8 millions de dollars en faveur du Guichet PME					
2019	Signature d'une convention GPP - Guichet Agricole avec une nouvelle IMF	l'ir dota de d	Déblocage de Itégralité d'une Ition de 8 millions ollars US pour le Fonds GPP - Guichet PME	Déblocage de la 2ème tranche du fonds GPP Guichet agrico pour un monta de 1,5 millions dollars US	e - le nt	Signature de convention de partenariat avec SG- Madagasikara dans le cadre de la Garantie Immobilière (GCI)



DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

SOLIDIS SA soutient des projets qui ont des impacts palpables sur l'essor des entreprises et sur le bien-être des ménages à Madagascar.

Les résultats 2019 de SOLIDIS portés par la stabilité de son plan stratégique et par l'environnement économique qui commence à se stabiliser, marquent une étape importante

NOUS VISONS À PROGRESSER RÉSOLUMENT VERS UNE CROISSANCE DURABLE de sa mission. En effet, la mission de SOLIDIS vise à répondre aux besoins du développement du secteur privé, à Madagascar, et plus particulièrement des petites et moyennes entreprises.

Ses solutions novatrices et la souplesse caractérisant ses interventions ont encore permis à SOLIDIS de démontrer sa capacité à accompagner les MPME et les ménages malagasy. Ainsi, SOLIDIS a pu appuyer 2 551 MPME et ménages en 2019 soit une hausse de 5,54% par rapport à l'exercice précédent. SOLIDIS a également émis 63,5 milliards d'ariary de garanties lui ayant permis de garantir 122,7 milliards d'ariary de crédit (contre 107,7 milliards d'ariary en 2018, soit une progression de 14%).



Quant à SOLIDIS CAPITAL, il a conforté son engagement envers les MPME à travers des participations financières dans des sociétés opérant dans des secteurs stratégiques. En effet, depuis son lancement, ce fonds d'investissement a pu octroyer 2,3 milliards d'ariary dans six (6) projets générant des impacts importants sur le développement socio-économique de Madagascar. L'on rappelle que le mode d'intervention de SOLIDIS CAPITAL combine une prise de participation minoritaire, une assistance technique personnalisée et un financement financier flexible et adapté aux besoins des MPME, notamment sous forme de dettes subordonnées.

Gilles Le Goff ANDRIAMIANDRA
VICE-PRESIDENT

S'APPUYANT SUR LES RÉALISATIONS ANTÉRIEURES, SOLIDIS CONTINUE DE DÉPLOYER LES EFFORTS NÉCESSAIRES EN VUE D'ACCOMPAGNER LES

■ ENTREPRISES ET LES MÉNAGES À SURMONTER LES DÉFIS AUXQUELS ILS FONT FACE POUR UN MEILLEUR IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE DE MADAGASCAR

Nous prévoyons de débloquer très prochainement 4 milliards d'ariary pour investir dans d'autres projets à forts potentiels.

Nos résultats témoignent du dynamisme et du talent des entrepreneurs malagasy ainsi que de la compétence de nos collaborateurs qui ont su, ensemble, concrétiser des projets de croissance créateurs de richesse et d'emplois.

Ces résultats sont également réalisés parce que SOLIDIS continue d'entretenir des relations solides avec les bailleurs et de développer des partenariats avec les établissements financiers et non financiers locaux. Ces actions ont pour but de favoriser l'inclusion financière des entreprises et des ménages malagasy et surtout de contribuer au développement socio-économique du pays.

Nous persévérons aussi dans la communication de proximité en privilégiant les rencontres B to B avec les groupements professionnels. Cette approche nous permet d'identifier les attentes de notre cible et de lui proposer des solutions de garanties et de financements sur mesure.

Au niveau de l'organisation, nous maintenons nos efforts dans la simplification de nos processus de gestion et dans le renforcement des compétences de nos collaborateurs. C'est dans cet esprit que notre équipe se met au service des entreprises, avec confiance et optimisme.

Nous visons enfin à renforcer notre rentabilité et à améliorer continuellement notre performance financière, notamment à travers une gestion toujours plus assurée de nos risques grâce à laquelle nous pouvons accomplir notre mission.



Frédéric WYBO
PRESIDENT DIRECTEUR GENERAL

SOLIDIS EN BREF

MESSAGE DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Dans un contexte économique stabilisé, ce présent rapport fournit un aperçu sur les investissements réalisés et les résultats obtenus de SOLIDIS en 2019.

Au cours de cet exercice 2019, nous continuons à progresser et à nous adapter en vue de répondre au mieux aux besoins et aux attentes en constante évolution des entrepreneurs malagasy. Avec un engagement global de 63,5 milliards d'ariary, en croissance de 14% comparé à 2018, et correspondant à 122,7 milliards de crédits garantis, SOLIDIS a facilité la réalisation de différents projets. Le nombre de crédits garantis s'est accru de 4%, allant de 2 787 en 2018 à 2 904 en 2019. Cette progression résulte de la conjugai-

son d'un renforcement remarqué de notre structure financière, d'une bonne progression de notre volume d'activité dans sa globalité, et de nos efforts constants pour améliorer la gestion de nos risques.

SOLIDIS AVANCE AU RYTHME DES ENTREPRENEURS

Face aux difficultés des PME du secteur BTP, SOLIDIS poursuit l'extension de son réseau de partenariat avec des établissements non financiers en signant une nouvelle convention avec BATIMAX en 2019. Cette solution

de cautionnement direct à des conditions plus simplifiées que celles des établissements prêteurs habituels permet à ces PME de disposer de moyens suffisants pour percer de nouveaux marchés.



EN ENTRETENANT DES SOLIDES RELATIONS
AVEC NOS PARTENAIRES ET EN RESTANT
À L'ÉCOUTE DE NOS CLIENTS, NOUS COMPTONS
MAINTENIR NOTRE POSITION STRATÉGIQUE
DANS L'INCLUSION FINANCIÈRE AUX BÉNÉFICES
DE TOUTES LES PARTIES PRENANTES

Jean Marc RAVELOMANANTSOA

Dans le domaine de l'immobilier, SOLIDIS poursuit également le déploiement de son réseau en signant une nouvelle convention de caution immobilière avec la Société Générale Madagasikara. Ce partenariat favorise l'accès des ménages malagasy clients de cette banque à la propriété. Le financement de leurs projets d'achat, de construction, d'extension ou de rénovation est facilité par la caution immobilière de SOLIDIS.

Actif depuis 2018, SOLIDIS CAPITAL, a engagé en 2019 près de 2,3 milliards d'ariary de financement pour aider les entrepreneurs à faire croître leur entreprise tout en conservant le contrôle. SOLIDIS CAPITAL se positionne ainsi comme partenaire stratégique des promoteurs, en investissant dans des entreprises qui aspirent à devenir le chef de file de leur secteur avec un accompagnement technique personnalisé tout en réduisant les risques financiers.

C'est ainsi que, après un partenariat de 12 mois avec une PME du secteur énergie, le fonds SOLIDIS CAPITAL est sorti de son capital. Cette démarche réaffirme sa position stratégique dans l'inclusion financière à Madagascar en intervenant en tant qu'actionnaire minoritaire et en privilégiant le promoteur lors de sa sortie. Les efforts d'investissement de SOLIDIS CAPITAL seront maintenus et nous projetterons d'injecter 4 milliards d'ariary dans les prochaines années dans d'autres projets à forts potentiels.

En tant qu'entreprise à vocation sociale, nous avons soutenu nos compatriotes par un don de sang. Nous avons aussi appuyé les enfants démunis d'Ambila Lemaintso en leur offrant des kits scolaires. Nous avons enfin participé à des initiatives en faveur des entrepreneurs organisées par divers centres d'accélération et d'incubation d'entreprises comme « Orange Fab », ou « Le Ceentre », ... Nous avons apporté notre part de brique aux renforcements des compétences de ces jeunes entrepreneurs et nous avons, en passant, proposé nos solutions techniques et financières afin de favoriser leur inclusion financière.

Nous souhaitons saluer la mobilisation de nos collaborateurs qui, depuis plus de 10 ans, sont à l'ouvrage au bénéfice des clients et partenaires de SOLIDIS, c'est l'un des facteurs de pérennité de SOLIDIS.



SOLIDIS EN BREF

SURS PARIACE ÉCOUTE

CES VALEURS

REFLÈTENT NOTRE
CULTURE, PORTENT
NOTRE VISION, TRADUISENT
NOS ENGAGEMENTS POUR
LA CROISSANCE SOCIOÉCONOMIQUE DURABLE
À MADAGASCAR

ÉCOUTE

L'écoute c'est construire la proposition de valeur de SOLIDIS en nous appuyant sur la proximité et la compréhension des besoins de nos clients, collaborateurs et partenaires. L'écoute s'exprime par la pertinence de notre stratégie de développement et par l'instauration de la confiance durable.

PROFESSIONNALISME

ENCACA

Savoir-faire, compétences, responsabilité et réactivité, nos collaborateurs s'investissent pleinement dans leur travail quotidien dans le but d'apporter les réponses les mieux adaptées aux besoins de tous nos clients. Notre professionnalisme implique un effort de formation permanent et une recherche de progrès constants en qualifications, certifications et démarche qualité.

ENGAGEMENT

Fondée sur la volonté d'accompagnement actif et durable, nous nous engageons à apporter des solutions novatrices pour contribuer à la réussite des parties prenantes. Notre engagement se traduit par notre implication dans l'accomplissement et dans la concrétisation des ambitions de nos clients et de nos partenaires.



1 | LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

LA DIRECTION GÉNÉRALE



Frédéric WYBO

PRESIDENT DIRECTEUR GENERAL

Fondateur et gérant associé d'ULTRAMAILLE Madagascar



VICE-PRESIDENT

Gérant fondateur du groupe spécialisé dans la bijouterie : MANUFACTURE DE L'OCEAN INDIEN - JEWELRY comprenant les sociétés SERTEX, GEMEX, CREAZINE Fondateur, à Madagascar, de l'association JPM, JUNIORS POUR MADAGASCAR transformée ensuite en JEUNE PATRONNAT DE MADAGASCAR





Hagasata RAKOTOSON

ADMINISTRATEUR GÉNÉRAL

Ancien Président du Jeune Patronat de Madagascar (JPM), Membre du JPM — Ancien Secrétaire Général : Ancien vice-président du GEM Membre fondateur de GO TO MADAGASCAR Ancien Directeur Général de SOLIDIS GARANTIE



LES ADMINISTRATEURS



Francis Alain RAZAFINDRABE

Administrateur de l'Alliance Française Antananarivo

ADMINISTRATEUR – PRÉSIDENT DU COMITÉ D'ENGAGEMENT

Directeur de SYNERGY COMMUNICATION Ancien Président du Jeune Patronat de Madagascar (JPM) Ancien Vice-Président du Groupement des Entreprises de Madagascar (GEM) Membre du bureau de la Chambre de Commerce et de l'Industrie France - Madagascar (CCIFM) Administrateur du Groupement des Opérateurs en Technologie de l'Information et de la Communication (GOTICOM) Président du Conseil d'Administration de l'ONG CITE

Barilala RATSIVALAKA

ADMINISTRATEUR

Membre et ancien vice-président du Jeune Patronat de Madagascar (JPM) Ancien Président du Groupement des Pétroliers de Madagascar





Johanne RAHARINOSY

ADMINISTRATEUR

Directeur Général de TEKNET GROUP Membre du Jeune Patronat de Madagascar (JPM) Membre du bureau de la Chambre de Commerce et de l'Industrie France-Madagascar (CCIFM) Membre du Comité de Décision de CAP EXPORT



ADMINISTRATEUR

Ancien Directeur Général de la Compagnie d'Assurance ARO







Gérant et administrateur des sociétés : MAKIPLAST S.A, HYGEA SARL, BRITA SARL Président du Conseil d'Administration de la Première Agence de Micro-finance (PAMF) Madagascar



Serge RAJAOBELINA

ADMINISTRATEUR

Président de SAHANALA Madagascar Secrétaire-Général de l'ONG FANAMBY Membre du Conseil Exécutif et Past Président de l'association du Groupement des Opérateurs du Tourisme (CO TO MADAGASCAR)

Membre de l'Office National du Tourisme





Iharizaka RAHAINGOSON

ADMINISTRATEUR

Directeur-associé IBONIA
Directeur-associé de DATAGRAFIX
Membre du Conseil d'Administration de l'International Trade Board of Madagascar (ITBM)
Membre du bureau de la Chambre de Commerce et de l'Industrie France-Madagascar (CCIFM)
Vice-président du Groupement des Opérateurs en Technologie de l'Information et de la Communication (GOTICOM)

Jean-Luc RAJAONA

ADMINISTRATEUR

DG de la société Millenium Industrie de Madagascar (MIM)
Président du Groupement des Opérateurs en Technologie de l'Information et de la Communication (GOTICOM)

Membre du Bureau du SEBTP



2 | LES MEMBRES PERMANENTS DU COMITÉ D'ENGAGEMENT



Sylvia PAGES

Présidente régionale de l'Entreprendre au Féminin Océan Indien (EFOI) Présidente Nationale de l'EFOI Madagascar Gérante de l'entreprise EXOFRUIMAD Font également partie du comité d'Engagement :

Alain RAZAFINDRABE, Préseident du Comité d'Engagement

Hagasata RAKOTOSON, Administrateur Général de SOLIDIS

Iharizaka RAHAINGOSON, Représentant de la Fédération MIARY

3 | COMITÉ D'ORIENTATIONS DU FONDS GPP

Tiana RAMPARANY: Coordonnateur National de la Finance Inclusive, Représentante du Ministère de l'Économie et des Finances

Marinà Herisoa RAKOTONIAINA, Représentante du MAEP

Damase ANDRIAMANOHISOA: Expert Consultant Gérant du Cabinet conseil DMS Consulting - Ancien SG de la BNI- Ancien Directeur Adjoint auprès de la Direction des Crédits d'Investissements à la BNI

José ANDRIANOELISON: Expert Consultant - Ancien Ministre

Fanjaharivola RAKOTOMAHARO: SG APIMF

Rachid MOUHTAJY: DG de la BMM

Font également partie du comité d'orientations du Fonds GPP :

Frédéric WYBO, Président Directeur Général de SOLIDIS

Hariniaina RAJAOBELISON, Secrétaire Général de SOLIDIS

Eljo RATRIMO, Coordonnateur du PIFM, et **Soja SESY**, Coordonnateur National Adjoint du CASEF



ASSISTANCES TECHNIQUE, JURIDIQUE ET FINANCIÈRE

ASSISTANCE TECHNIQUE

- DMS Consulting, Consultant du secteur financier et bancaire représenté par Damase ANDRIMANOHISOA
- EXCHANGE Réseau international des consultants seniors, représenté par Baudouin de CANNIERE, Expert International en Private Equity

ASSISTANCE JURIDIQUE ET FISCALE

- Cabinet juridique et fiscal HK Jurifisc représenté par Hanna KEYSERLING
- PriceWaterhouseCoopers (PWC) représenté par Andriamisa RAVELOMANANA
- Certification Production et Audit (CPA), experts de Madagascar représenté par Rija RAMIARAMANA

APPUIS INSTITUTIONNELS

- Ministère des Finances et du Budget Direction des Opérations Financières représentée par Mampionona ANDRIAMANANTSILAVO
- Banque Mondiale représentée par Marie-Chantal Uwanyiligira, Country Manager et Noro Aina ANDRIAMIHAJA, Senior Financial Specialist
- AFD représentée par Jérome BERTRAND-HARDY, Directeur et Murielle Tiana RABARIVELO, Chargée de Projet — secteur privé
- Projet d'Inclusion Financière de Madgascar (PIFM) représenté par Eljo RATRIMO, Coordonnateur national
- Projet de Croissance Agricole et de Sécurisation Foncière (CASEF) représenté par Voahangy ARIJAONA RAONIARINJAKA, Coordinateur national

COMMISSARIAT AUX COMPTES

 DELOITTE DELTA Audit représenté par Guy Rolland RAVELOARISON

COMITÉ DE DIRECTION



Jean Marc RAVELOMANANTSOA

DIRECTEUR GÉNÉRAL

A rejoint SOLIDIS en 2016

Plus de 18 ans à la BMOI au sein des filières Risques et Commerciale, dont 5 ans en tant qu'Adjoint au Directeur Commercial Entreprise

Diplôme d'Études Supérieures de l'Institut Technique de Banque (ITB) — Diplômé de la filière Economie de l'Université d'Antananarivo

Hariniaina RAJAOBELISON

SECRÉTAIRE GÉNÉRALE, LEAD DU PROGRAMME GPP ET GESTION DES RISQUES

Credit Manager (COURTS Madagascar) Analyste Risques de Crédits (BMOI-Groupe BPCE) de 2006 à 2011

Master II en audit et Contrôle de Gestion (INSCAE — Université Val-de-Marne Paris XII)





Solofo RAKOTOTIANA

DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Directeur Administratif et Financier auprès d'EDM de 2005 à 2014

Gestion Publique – ENAM

DESS – Maîtrise filière Economie Université Antananarivo



Aina RAFELIARISOA

DIRECTEUR DE PROJETS — ANALYSTE FINANCIER SENIOR

Agent de Crédit et Gestionnaire de Comptes au sein de MCB Madagascar de 2003 à 2011

Diplôme d'Études Supérieures de l'Institut Technique de Banque (ITB) — Master II en Maîtrise d'Ouvrage Publique & Privé (CEFEB — Ecole d'Economie UDA Clermont I)



RESPONSABLE RSE

Consultante en Finance et en Organisation d'entreprise – Cabinet FTHM Conseils de 2007 à 2011

Master II en Finance et Management d'Entreprises (UCM) — ESDES Lyon





Mira Zo RATSIMANDRESY

DIRECTEUR COMMERCIAL

Plus de 9 ans au sein de la BFV-SG dont 4 ans en qualité de Directeur d'Agence et 3 ans dans la fonction de Directeur de Groupe d'Agences

Plus de 3 ans dans la microfinance en tant que Directeur Commercial et Marketing

Diplôme d'Etudes Supérieures de l'Institut Technique de Banque (ITB)



Lobo RABENJAMINA

RESPONSABLE COMMUNICATION

Plus de 10 ans dans le domaine de la communication

Master I en Marketing - Communication

Huguette RAZANADRAKOTO

AUDITEUR INTERNE

13 année d'expériences en tant qu'Auditeur interne

Consultant Senior au sein du Cabinet MAZARS FIVOARANA

Master I en Finance et Comptabilité de l'ISCAM





Tsilavina RASOLOARIMANANA

JURISTE SENIOR, RESPONSABLE DU DÉPARTEMENT JURIDIQUE

A rejoint SOLIDIS en 2018

Expérience de 12 ans au sein de BNI MADAGASCAR en qualité de Juriste Senior et auparavant Juriste spécialisé dans divers postes liés à la fonction juridique et contentieuse

Assesseur auprès du Tribunal de Commerce d'Antananarivo de 2016 à 2018

Maîtrise en Droit Privé, Droit des Affaires de l'UCM



l'accélération des secteurs secondaire et tertiaire.

En effet, la contribution du secteur secondaire, a affiché 21,3% du PIB en 2019, grâce aux entreprises exportatrices. Quant au secteur tertiaire, qui tient une place prépondérante dans l'économie, une légère progression a été constatée (0,8 point de progression) avec 58% du PIB en 2019. Il est porté par les secteurs commerce et transport où se concentrent les activités informelles.¹ Et enfin, le secteur primaire, qui représentait 2,4% du PIB, continue de jouer un rôle déterminant dans la lutte contre la pauvreté à Madagascar. Il repose essentiellement sur les cultures de subsistance (riz, manioc, maïs, etc.). Toutefois, la productivité agricole reste faible et volatile en dépit d'une croissance soutenue enregistrée ces dernières années et ce, à cause des conditions climatiques très fluctuantes, de la diffusion insuffisante des techniques modernes, et du manque de connectivité entre marchés. Par ailleurs, il faut relever l'amélioration de la compétitivité des entreprises locales grâce au renforcement de la lutte contre les fraudes et la concurrence déloyale et l'assainissement de l'environnement financier local.

L'inflation a été aussi stabilisée, puisqu'elle se situe à 5,63% en 2019 en glissement annuel contre 8,6% en 2018, en ligne avec les prévisions retenues en début d'année. Cette stabilité de l'inflation est due à la quasi-stabilité du prix de riz et à la diminution du prix de certains produits et services.

Une politique monétaire prudente a permis de conforter les réserves officielles brutes de la Banque centrale (4,3 mois d'importation en 2019). Les pressions inflationnistes devraient également s'amoindrir avec un taux de 6,1% en 2020 et 5,8% en 2021. Enfin, Le risque de surendettement extérieur est passé à un niveau faible en 2019 tandis que le déficit budgétaire, qui était de 1,5% du PIB en 2018, est passé à 2,4% en 2019.

¹ https://www.afdb.org/fr/countries/southern-africa/madagascar/madagascar-economicoutlook



A périmètre constant, l'inclusion financière continue de progresser à Madagascar. Environ 40% de la population malgache ont actuellement accès à un téléphone mobile. Les données Findex² montrent déjà une évolution positive : le pourcentage d'adultes possédant un compte auprès d'une institution financière ou d'un service d'argent mobile à Madagascar a doublé au cours des trois dernières années (de 9% en 2014 à 18% en 2017). Ces données Findex précisent que le manque de revenus disponibles pour acheter un téléphone mobile ne constitue pas nécessairement un obstacle à l'utilisation de l'argent mobile. En effet, l'une des solutions pour les clients les plus pauvres serait d'acheter une carte SIM. Cela leur permet d'utiliser des services d'encaissement, grâce à l'utilisation du téléphone mobile d'un agent bancaire.

Au fur et à mesure que le pays se développe, la demande en téléphones mobiles et la clientèle potentielle du système financier augmenteront également. Cela offrira des opportunités d'accès au crédit, pour démarrer ou développer une activité, à ceux qui étaient auparavant exclus de ce type de service financier pour permettre aux individus d'épargner. Par ailleurs, une expansion rapide de l'argent mobile donnera la possibilité d'effectuer des paiements plus sûrs.

«Madagascar est une île pleine de potentiel, mais les taux de pauvreté sont toujours inacceptables et le pays n'est pas à l'abri d'une dégradation du contexte mondial, explique Marie-Chantal Uwanyiligira, responsable des opérations de la Banque mondiale pour Madagascar. Le pays a une occasion unique de mettre en œuvre des réformes transformatrices et créer un environnement plus compétitif pour les investisseurs privés et la création d'emplois. Cela exigerait une délimitation claire entre les domaines dans lesquels le secteur privé doit jouer un rôle de premier plan et ceux dans lesquels le secteur public est censé agir.»

« Selon la note de conjoncture économique de la Banque Mondiale consacrée à Madagascar, un réexamen de certains abattements et des régimes fiscaux préférentiels est nécessaire. Cet examen permettrait de mieux cerner les obstacles qui épuisent les ressources pouvant être plutôt allouées à des investissements publics prioritaires ou des dépenses sociales. En outre, le climat des affaires mis en place devrait être plus transparent et prévisible pour attirer de nouveaux investisseurs et pour renforcer l'innovation et la productivité des PME à Madagascar. »

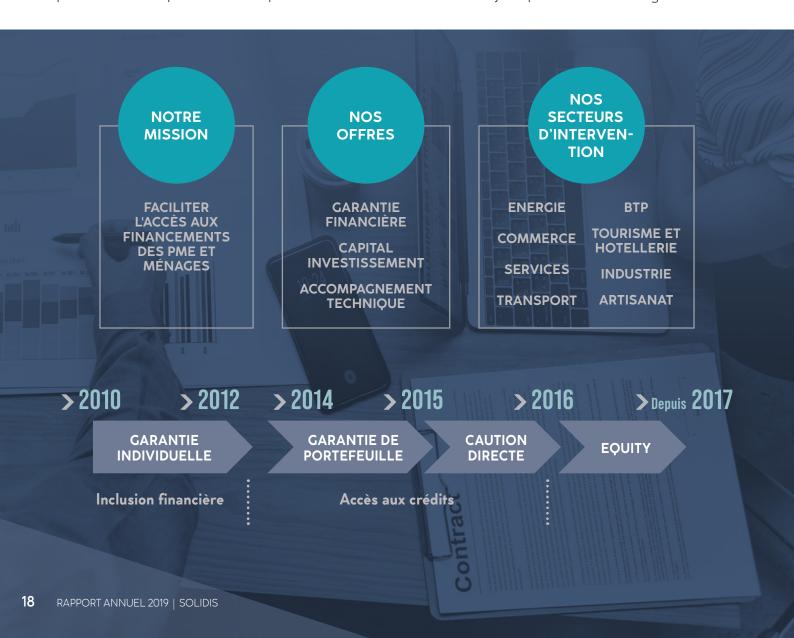
² https://www.banquemondiale.org/fr/news/pressrelease/2018/04/19/financial-inclusion-on-the-rise-but-gapsremain-global-findex-database-shows

STRATÉGIE DE SOLIDIS

Acteur engagé dans le secteur financier depuis plus de 10 ans, SOLIDIS continue de s'affirmer dans la promotion et dans l'appui responsable aux professionnels et aux ménages malagasy en vue de soutenir leur volonté d'entreprendre et de réussir. En 2019, SOLIDIS a accompagné 2 551 clients pour concrétiser leur projet de développement et/ou d'investissement. La stratégie de SOLIDIS s'articule autour de trois (03) axes :

- Réaffirmer son engagement pour l'inclusion financière ;
- Mobiliser des financements à l'appui des chaînes de valeur et secteurs stratégiques ;
- Renforcer les fonctions supports pour assurer une croissance maîtrisée et durable.

Aujourd'hui, l'importance du financement des entreprises fait consensus et bénéficie de l'attention croissante des institutions d'appui. C'est dans ce contexte que SOLIDIS continue de s'engager auprès des investisseurs et des partenaires techniques et financiers pour favoriser l'inclusion financière toujours plus crédible à Madagascar.



					Enfin
	Sigle	Produit	Caractéristiques	Quotité	Partenaire
	GSI	GARANTIE PAR SIGNATURE INDIVIDUELLE	Accompagnement individuel d'une TPME dans sa demande de financement sous forme de garantie complémentaire aux suretés réelles qu'elle peut apporter.	50%	IMF, Banques primaires et sociétés de capital risques
FONDS DE GARANTIE	DC	CAUTION DIRECTE	Accompagnement direct et individuel d'une TPME ne nécessitant pas l'intervention des banques et IMF, dans la couverture de ses opérations commerciales et douanières.	De 50 à 100 %	PME
	GPL	GARANTIE PAR LOT	Délégation de décision d'octroi de la garantie SOLIDIS à l'établissement prêteur partenaire via un calculateur extranet en faveur des MPME. Offre en cours d'ajustement et mise en stand-by.	40%	IMF
	GPP	GARANTIE PARTIELLE DE PORTEFEUILLE	Offre développée avec la Banque Mondiale pour assurer le partage de risque avec les institutions financières sur le portefeuille de crédits au MPME.	50% pour PME et 70% pour Agricole	Banques primaires, IMF et secteur agricole
	GCI	GARANTIE SUR CRÉDITS IMMOBILIERS	Solution d'appui réservée aux ménages malagasy pour faciliter leur accession immobilière.	100%	Banques primaires
FSI	SCI	CAPITAL INVESTISSEMENT	Solution de financement en faveur des PME de la méso finance par une prise de participation minoritaire au capital, une injection en compte courant d'associé, une assistance technique et une garantie 50 %.		

Tous ces dispositifs de garantie sont destinés à accompagner les professionnels et les particuliers en facilitant leur accès aux crédits. Jusqu'en 2019, 12 conventions GPP, 05 conventions GSI et 03 conventions GCI ont été signées avec les Établissements financiers partenaires, sans compter celles négociées avec les autres partenaires non financiers pour la Caution Directe.

oncernant le fonds d'investissement, SOLIDIS CAPITAL a investi dans six (6) projets opérant dans des secteurs stratégiques au cours de l'année écoulée avec un financement de 2,3 milliards d'ariary.

Rappelons que SOLIDIS CAPITAL a été créé pour étoffer l'offre de financement en faveur des MPME. En dépit des avantages réels apportés par ses solutions de financement et ses réalisations encourageantes, l'offre de SOLIDIS CAPITAL permet d'améliorer l'appétence au risque MPME des établissements financiers qui reste encore sensible.

En effet, le taux de transformation en crédits des dossiers qui leur sont soumis reste toujours faible (inférieur à 30%). L'on peut donc en conclure que l'accès au crédit reste encore peu satisfaisant pour ce profil d'entreprise, avec comme facteur aggravant le taux de bancarisation qui dépasse à peine les 10%.

Fort de ce constat, SOLIDIS CAPITAL poursuit sa mission en projettant de débloquer 20 milliards d'ariary sur la période triennale 2020-2022.

FAITS MARQUANTS

COLLABORATION RENFORCÉE AVEC SOCIÉTÉ GÉNÉRALE POUR FACILITER L'ACCÈS AU LOGEMENT

travers une nouvelle convention de partenariat, Société Générale Madagasikara et SOLIDIS Garantie vont conjuguer leurs efforts pour le bien-être des ménages malagasy et de la diaspora malgache. Grâce à la caution immobilière SOLIDIS, les clients « particuliers » Société





Générale Madagasikara peuvent solliciter des crédits immobiliers «Soahonenana» auprès de leur banque avec une démarche simplifiée et plus rapide. Le dossier de crédit sera basé sur une promesse d'hypothèque au lieu d'une hypothèque ferme, La maturité du crédit pourra aller jusqu'à 15 ans et son décaissement sera facilité.

Cette convention avec la Société Générale Madagasikara est la troisième du genre signée par SOLIDIS avec un établissement bancaire pour permettre aux ménages malagasy et de la diaspora malgache d'accéder plus commodément à la propriété immobilière.



3. PARTICIPATION À DES CONCOURS ET À DES ATELIERS ENTREPRENEURIAUX

onscient des potentialités des jeunes entrepreneurs malagasy, SOLIDIS, en ligne avec ses valeurs «ÉCOUTE, ENGAGEMENT, PROFESSIONNALISME» a pris l'initiative de les soutenir en faisant partie des membres des jury et coach dans les programmes de concours et d'ateliers organisés par l'**ORANGE FAB**, **MED**, **CPA**, ... Cette participation conforte la volonté de SOLIDIS de partager son savoir-faire et ses expériences entrepreneuriales pour créer un écosystème favorable aux jeunes entrepreneurs et innovateurs, et surtout pour les aider à devenir «*les leaders de demain*».

3

4. PREMIÈRE SORTIE EN CAPITAL DE SOLIDIS CAPITAL DANS LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

n projet de Développement des facteurs vitaux de production, eau et énergie a été mis en place dans le Grand Sud de Madagascar. Pour un budget total de plus de 4,6millions de dollars, ce projet a été cofinancé par le gouvernement Malagasy, le gouvernement japonnais



l'USAID, le PNUD ainsi que l'UNICEF. Le projet d'adduction d'eau potable par la mise à niveau du pipeline de Mandrare et d'Ampotaka est de mise. SOLIDIS CAPITAL a accompagné la société **ENERGIE**





TECHNOLOGIE dans la réalisation des travaux de mise en niveau de pipeline d'eau potable desservant Ampotaka et Tsihombe en tant qu'actionnaire minoritaire. Sa participation financière s'est traduite par la mise à disposition de lignes de crédit à des conditions financières attractives et incitatives. Après 12 mois de partenariat avec Energie Technologie, SOLIDIS CAPITAL sort de son capital tout en lui cédant sa part d'actions. Ce projet d'envergure a généré des impacts socio-économiques importants aux 29 fokontany comprenant plus de 50 000 habitants.

5. RENFORCER LE CAPITAL MARQUE DE NOS COLLABORATEURS

· Renforcement de l'équipe :

Sur le plan organisationnel, nous avons consolidé la structure par le recrutement de deux collaborateurs assurant le suivi des engagements de SOLIDIS. L'objectif étant d'améliorer davantage notre efficacité et d'offrir à nos clients et partenaires le meilleur de SOLIDIS. En support à sa politique de recrutement, SOLIDIS continue aussi d'affirmer son soutien au renforcement de capacités des jeunes étudiants des universités et autres grandes écoles par le nombre accru des stagiaires conventionnés qu'il accueille.

· Consolidation de compétences :

Le renforcement des compétences de l'équipe de SOLIDIS reste une constante dans la politique de gestion des Ressources Humaines de l'entreprise, d'une part, pour motiver et fidéliser ses collaborateurs et, d'autre part, pour donner à son organisation les moyens nécessaires afin de s'adapter en permanence à un environnement en constante évolution et ce, sur tous les plans et, notamment concurrentiel et réglementaire. Ce renforcement s'est donc poursuivi tout au long de l'année au travers des interventions des assistants techniques, des formations professionnelles, et des participations à des séminaires à l'international pour une durée totale de 152 heures. Il a été axé sur des thématiques touchant directement ou indirectement au métier exercé dans une optique d'approfondissement et de mise à jour des connaissances de ce métier et de son marché.



· Contribuer au don de sang est un geste noble pour la vie. En Juillet 2019, SOLIDIS a sollicité le Centre National de Transfusion Sanguine (CNTS) pour effectuer une séance d'information auprès de ses collaborateurs. Le but de cette réunion était d'apporter des explications pertinentes destinées à rassurer et sensibiliser les collaborateurs dans leur volonté d'aider leurs prochains par le don de sang. Une vingtaine de collaborateurs aptes ont alors donné de leur sang pour ainsi contribuer au renforcement du stock de sang du CNTS et sauver des vies.

• En novembre 2019, SOLIDIS a aussi répondu favorablement à l'appel de l'Association Clair de Lune Madagascar pour fournir des kits scolaires en faveur des 276 élèves de l'EPP d'Ambila Lemaitso. En effet, devant l'évidente convergence des objectifs des deux parties en matière d'accès à l'éducation, les collaborateurs de SOLIDIS n'ont pas lésiné sur les dons en numéraire et en nature de toutes sortes (cartables, cahiers, trousses, stylos, craies, ...). Ce geste a non seulement fait la joie des enfants, mais a aussi soulagé les parents de pouvoir bien équiper leurs enfants dès la rentrée scolaire.



Dans le cadre de sa démarche RSE, SOLIDIS s'efforce chaque année de multiplier ses actions en faveur de l'environnement, de l'humanité et des MPME afin de concourir davantage à l'atteinte des Objectifs du Développement Durable.

3 SOLIDIS EN 2019

CHIFFRES CLÉS

Montant en millions d'ariary	2019	2018	Variation
TOTAL BILAN	59 216	30 107	+ 97 %
TOTAL HORS-BILAN	143 574	118 183	+ 21 %
ENCOURS FIN DE PÉRIODE	77 407	64 094	+ 21%
FONDS PROPRES	3 610	3 040	+ 19 %
PRODUIT NET BANCAIRE	886	1038	- 15 %
RÉSULTAT NET	756	627	+ 21 %

PERFORMANCE D'ACTIVITÉ

Montant en millions d'ariary	2019
FONDS PROPRES DISPONIBLES	4 357,87
ENCOURS FIN DE PÉRIODE	77 407
PRODUIT NET BANCAIRE	886
RÉSULTAT NET	756
TAUX DE SINISTRE	2,3 %

ÉVOLUTION DES ENTRÉES EN PORTEFEUILLE	2019	2018	Variation
NOMBRE DE BÉNÉFICIAIRES	2 551	2 417	+ 6 %
NOMBRE DE CRÉDITS GARANTIS	2 904	2 787	+ 4 %
VOLUME DE CRÉDITS GARANTIS	122 700	107 693	+ 14 %

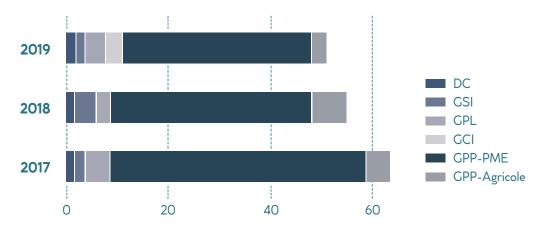
Le volume de crédits garantis par SOLIDIS continue de progresser d'année en année avec une augmentation de 14% entre 2018 et 2019. Il en est de même des nombres des bénéficiaires (+ 6% de 2018 à 2019) et des crédits garantis (+ 4% sur la période sous revue). Cette évolution n'est que la traduction chiffrée de l'effort constant de SOLIDIS à densifier son réseau avec, à fin 2019, une vingtaine de partenariat noués avec les IFP et les Etablissements non financiers.

CROISSANCE SOUTENUE DU NOMBRE TOTAL DE CRÉDITS GARANTIS	2019	2018
CAUTION DIRECTE (DC)	53	63
GARANTIE PAR SIGNATURE INDIVIDUELLE (GSI)	8	14
GARANTIE SUR CRÉDITS IMMOBILIERS (GCI)	39	33
GARANTIE PARTIELLE DE PORTEFEUILLE (GPP) - GUICHET PME	2 421	2 023
GARANTIE PARTIELLE DE PORTEFEUILLE (GPP) - GUICHET AGRICOLE	383	654
	2 904	2 787

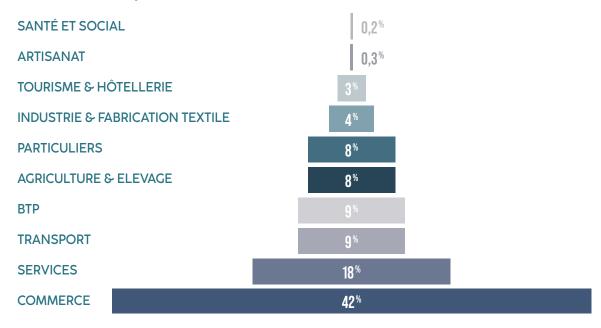
Dans les détails, l'offre GPP, qui contribue 96 % de ce total, est le principal moteur de cette performance sans occulter la bonne tenue de l'offre GCI (+18,2 %).

PROFIL DU PORTEFEUILLE

 RENFORCEMENT DE LA PLACE TENUE PAR GPP ET PRÉPONDÉRANCE CONFIRMÉE DE LA GCI

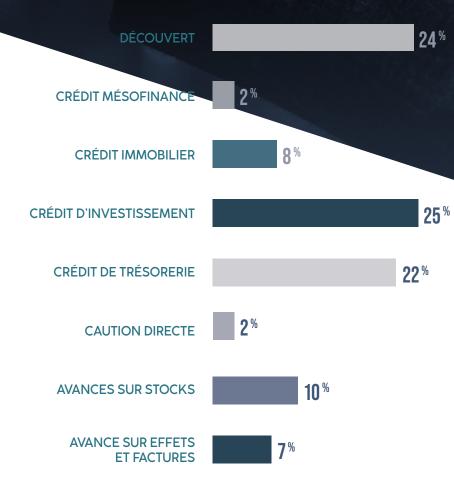


 PRIMAUTÉ DU SECTEUR TERTIAIRE POUR LES BÉNÉFICIAIRES (PLUS DE LA MOITIÉ)



Représentant 78% du total, le secteur tertiaire, comprenant le commerce, le service, le transport et le BTP demeure le principal secteur qui bénéficie de la plus grande part de garanties émises par SOLIDIS. Cette situation s'explique, d'une part, par la place tenue par les PME dans ce secteur tertiaire et, d'autre part par la politique de risque des Institutions prêteuses qui, globalement, n'est pas trop orientée PME des autres secteurs, jugés plus risqués (peu d'institutions maitrise, par exemple, le secteur agricole qui, par ailleurs, est peut formalisé).

 PRÉDOMINANCE DES CRÉDITS À COURT TERME DIVERSIFIÉS, NOTAMMENT DES CRÉDITS D'EXPLOITATION, DANS LE PORTEFEUILLE DES CRÉDITS GARANTIS



Au titre de l'exercice 2019, plus de la moitié des crédits soutenus par SOLIDIS sont destinés à renforcer la trésorerie des entreprises dans le cadre de l'exploitation courante. Quant aux crédits d'investissement et aux Cautions Directes, un léger recul est constaté par rapport à l'année précédente.

LONG TERME

8%

70% COURT TERME

L'analyse précédente se confirme au vu de l'importance des engagements à Court Terme dans le portefeuille. En effet, la prépondérance des financements de la trésorerie, qui sont généralement d'une durée n'excédant pas 2 ans, est perceptible à travers la répartition des engagements basée sur leurs maturités. La majorité des engagements à long terme est généralement constitués de garanties immobilières pouvant aller jusqu'à 12 ans.

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Tel



Delta Audit

Delta Audit Associés

Immeuble Tsimahafotsy Rue Ratovo R. Henri Antananarivo 101 Madagascar PO Box 241 : +00 (261) 20 22 278 31 NIF : 3000006925 : +00 (261) 20 22 653 73 Stat : 69 202 11 1994 000 813

Fax : +00 (261) 20 22 210 95 R.C : 2003 B 00140

E-mail : deltadt@deltaaudit.mg deltadt@moov.mg

Site web: www.deltaaudit.mg

Aux Actionnaires de la Société SOLIDIS SA

RAPPORT GENERAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers annuels de la société SOLIDIS SA, qui comprennent le bilan et le hors bilan au 31 Décembre 2019, et le compte de résultat, le tableau des variations des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

A notre avis, les états financiers annuels ci-joints présentent un résultat bénéficiaire de Ariary 756.177.574,28 donnent dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la société SOLIDIS SA au 31 Décembre 2019, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date conformément au Plan Comptable des Établissements de Crédits (PCEC).

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (ISA). Les responsables qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section «Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers annuels» du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément au Code de déontologie des professionnels comptables du Conseil des normes internationales de déontologie comptable (le Code de l'IESBA), et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états financiers annuels

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers annuels conformément au Plan Comptable des Établissements de Crédit, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers annuels, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Responsabilité de l'auditeur pour l'audit des états financiers annuels

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers annuels pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Antananarivo, le 09 Mars 2020 Le Commissaire aux comptes

Delta Audit

Guy Roland RAVELOARISON
Partner

Audit.Tax.Advisory

ETATS FINANCIERS

1 BILAN		Unité monétaire : Ariary
ACTIF	31 décembre 2019	31 décembre 2018
Trésorerie et soldes avec la Banque Centrale	19 282,00	309 252,00
Avoirs - autres institutions financières	4 416 047 062,25	3 252 972 212,83
Portefeuille de transaction	-	-
Portefeuille de produits dérivés	-	-
Prêts et avances à la clientèle	19 623 127,09	3 775 255,51
Titres d'investissements	13 780 000,00	13 780 000,00
Immobilisations incorporelles	1116 021,16	1 400 327,41
Immobilisations corporelles	73 569 040,09	71 038 698,73
Impôts différés - actif	-	-
Autres actifs	54 692 115 216,08	26 763 688 684,42
TOTAL ACTIF	59 216 269 748,67	30 106 964 430,90

1 BILAN		Unité monétaire : Ariary
PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES	31 décembre 2019	31 décembre 2018
PASSIF		
Dettes-établissements de crédit	2 101 117,28	6 483 115,13
Dettes - autres institutions financières	-	-
Portefeuille de produits dérivés	-	-
Dépôt de la clientèle	-	-
Subventions d'équipements	12 353 791,12	20 995 436,35
Autres subventions d'investissements	-	-
Emprunts et titres subordonnés	-	-
Provisions pour charges	-	-
Impôts différés – passif	-	-
Fonds de garantie	718 689 627,04	540 430 736,27
Autres passifs	54136 495165,77	25 948 602 669,97
SOUS TOTAL DES PASSIFS	54 869 639 701,21	26 516 511 957,72
CAPITAUX PROPRES		
Capital, Dotations	3 402 329 000,00	3 402 329 000,00
Réserves	187 994 460,22	93 901 387,77
Report à nouveau	129 012,96	(533 065 064,27)
Résultat net	756 177 574,28	627 287 149,68
SOUS TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	4 346 630 047,46	3 590 452 473,18
TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES	59 216 269 748,67	30 106 964 430,90

2 HORS-BILAN	Montants exprimés en Ariar		
	31 décembre 2019	31 décembre 2018	
Engagements donnés en faveur ou pour le compte d'établissement de crédit	-	-	
Engagements reçus d'établissements de crédit	66 166 808 505,12	53 934 861 874,88	
Engagements donnés en faveur ou pour le compte de la clientèle	77 407 266 159,82	64 094 930 632,29	
Opérations en devises	-	-	
Garanties reçues de l'État et d'organismes publics	-	153 166 021,20	
Engagement de crédit-bail	-	-	
Opérations sur titres	_	-	
MONTANT HORS BILAN	143 574 074 664,94	118 182 958 528,37	

7	Į		
		7	۲
		⋖	
- 6		4	,

3 COMPTE DE RÉSULTATS		Unité monétaire : Ariary
	2019	2018
Produits d'intérêts (1)	283 476 964,11	196 040 421,44
Charges d'intérêts (2)	(1780 474,60)	(7 287 893,13)
	, , ,	
REVENUS NETS D'INTÉRÊTS (3) = (1)-(2)	281 696 489,51	188 752 528,31
Produits d'honoraires et commissions (4)	736 811 230,70	919 716 449,13
Charges d'honoraires et commissions (5)	(140 739 213,88)	(91 059 563,56)
REVENUS NETS D'HONORAIRES ET DE COMMISSION (6) = (4)-(5)	596 072 016,82	828 656 885,57
Dividendes perçues (7)	-	_
Revenus nets du portefeuille de transaction (8)	-	_
Profits nets du portefeuille d'investissements (9)	-	-
Revenus nets des opérations en monnaies étrangères (10)	8 250 640,58	20 255 166,02
Charges nettes sur CDL (11)	(19 488 493,68)	(87 101 607,99)
Revenus nets sur autres opérations (12)	1922 230 376,69	1 451 359 170,13
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL (13) = (3)+(6)+(7)+(8)+(9)+(10)+(11)+(12)	2 788 761 029,92	2 401 922 142,04
Charges administratives générales (14)	(1 813 852 449,51)	(1 669 754 991,80)
Autres charges d'exploitation (15)	(22 601 870,89)	(19 187 335,65)
Autres produits d'exploitation (16)	8 863 445,47	88 523 156,48
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS (17) = (13)-(14)-(15)+(16)	961 170 154,99	801 502 971,07
Impôts sur les bénéfices (18)	(204 992 580,71)	(174 215 821,39)
Impôts différés (19)	-	-
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS ORDINAIRES (20) = (17)-(18)-(19)	756 177 574,28	627 287 149,68
Charges extraordinaires (21)	_	
Produits extraordinaires (22)	_	-
RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE (23) = (20)-(21)+(22)	756 177 574,28	627 287 149,68
Part des intérêts minoritaires (si consolidés)	4	-
Revenus par actions	-	-

'	ION DES CAPITAUX F		Ecart d'éva-	Résultat et	té monétaire : Ariary	
	Capital Social	Primes & Réserves	luation	Report à nouveau	Total	
SOLDE AU 31 DÉCEMBRE 2017	3 452 329 000,00	60 933 229,01	-	(500 096 905,51)	3 013 165 323,50	
Changement de méthodes comptables	-	-	-	-	-	
Correction d'erreurs	-	-	-	-	-	
Dotations	-	-	-	-	-	
Profits nets sur variations de juste valeur instruments financiers	-	-	-	-	-	
Dividendes 2017	-	-	-	-	-	
Réserves spéciales 2017	-	32 968 158,76	-	(32 968 158,76)	-	
Autres réserves 2017	-	-	-	-	-	
Opérations en Capital	(50 000 000,00)	-	-	-	(50 000 000,00)	
RÉSULTAT NET AU 31 DÉCEMBRE 2018	-	-	-	627 287 149,68	627 287 149,68	
SOLDE AU 31 DÉCEMBRE 2018	3 402 329 000,00	93 901 387,77	-	94 222 085,41	3 590 452 473,18	
Changement de méthodes comptables	-	-	-	-	-	
Correction d'erreurs	-	-	-	-	-	
Dotations	-	-	-	-	-	
Profits nets sur variations de juste valeur instruments financiers	-	-	-	-	-	
Dividendes 2018	-	-	-	-	-	
Réserves spéciales 2018	-	94 093 072,45	-	(94 093 072,45)	-	
Autres réserves 2018	-	-	-	-	-	
Opérations en Capital	-	-	-	-	-	
RÉSULTAT NET AU 31 DÉCEMBRE 2019	-	-	-	756 177 574,28	756 177 574,28	
SOLDE AU 31 DÉCEMBRE 2019	3 402 329 000,00	187 994 460,22	-	756 306 587,24	4 346 630 047,46	

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE Unité monétaire		
	2019	2018
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES		
Intérêts payés	(10 431 972,27)	(4 621 256,34)
Commissions perçues	435 971 582,00	601144794,39
Commissions payées	(136 893 012,45)	(10 443 835,16)
Encaissements sur instruments financiers	8 162 954 708,76	2 244 194 568,53
Décaissements sur instruments financiers	(8 233 916 982,99)	(3 437 308 568,54)
Encaissements clientèle	1604766880,77	802 685 320,43
Décaissements clientèle	(25 668 493,68)	(90 664 107,99)
Sommes versées aux "créditeurs divers"	(73 383 689,02)	(589 712 264,20)
Impôts sur les résultats payés	(192 790 417,93)	(28 957 075,75)
FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ORDINAIRES (1)	1833 281 977,97	(348 105 970,45)
Encaissements sur activités extraordinaires	-	-
Versements sur activités extraordinaires	-	-
FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS EXTRAORDINAIRES (2)	-	-
FLUX DE TRÉSORERIE NET PROVENANT DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES (A) = (1)+(2)	1833 281 977,97	(348 105 970,45)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT		
Encaissements sur cession d'immobilisations	_	-
Décaissements sur acquisition d'immobilisations	(22 863 394,00)	(42 983 681,46)
Décaissements sur acquisition des titres d'investissements	-	-
Dividendes perçus et quote-part de résultat sur titres d'investissements	-	-
FLUX DE TRÉSORERIE NET PROVENANT DES ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT (B)	(22 863 394,00)	(42 983 681,46)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS DE FINANCEMENT		
Encaissements provenant d'emprunts	-	-
Encaissements provenant des subventions	-	21 776 658,73
Décaissements sur prêts et dettes assimilés	-	-
Dividendes payés et autres distributions effectuées	-	-
Apport compte courant associés	-	-
Dotations	-	-
FLUX DE TRÉSORERIE NET PROVENANT DES ACTIVITÉS DE FINANCEMENT (C)	0,00	21 776 658,73
Incidence des variations des taux de change sur liquidités et quasi-liquidités	8 054 035,58	21 230 668,52
VARIATION DE LA TRÉSORERIE DE LA PÉRIODE (A)+(B)+(C)	1 818 472 619,55	(348 082 324,66)
Trésorerie et équivalents au début de l'exercice	1 612 244 315,37	1960 326 640,03
Trésorerie et équivalent à la fin de l'exercice	3 430 716 934,92	1 612 244 315,37
VARIATION DE LA TRÉSORERIE DE LA PÉRIODE	1 818 472 619,55	(348 082 324,66)

Cette liste n'est pas exhaustive mais donnée à titre indicative.

6 TABLEAU DES PROJETS FINANCÉS PAR SOLIDIS EN 2019				Unité monétaire : Ariary		
SECTEUR D'ACTIVITÉ	Nature de crédit	Objet	Montant de la Facilité	Emetteur	Durée de crédit en mois	
2702	Caution directe	Travaux de construction d'un (01) bâtiment à usage de locaux de service de brigade de Sakalalina - Ihorombe	2 799 793,20	SOLIDIS	12	
	Caution directe	Travaux de construction de deux pontons flottants et passerelle d'accès à Belo Tsiribihina	65 813 520,00	SOLIDIS	12	
	Caution directe	Travaux de mise a niveau du pipeline d'eau potable Ampotaka	157 366 771,84	SOLIDIS	12	
	Caution directe	Construction de 11 salles de classes polyvalentes, O4 salles de classe primaires, 24 salles de classes secondaires, 28 latrines et 10 terrains de sport dans les régions de : Androy, Atsimo Atsinanana, Vatovavy Fitovinany, Analajirofo, Boeny et Atsimo Andrefana	15 000 000,00	SOLIDIS	3	
	Caution directe	Travaux de démolition et construction génie civil et bâtiments de la station- service Mahavoky	214 500 000,00	SOLIDIS	6	
BTP ET MARCHÉS DE FOURNITURES DIVERSES	Caution directe	Travaux d'entretien de la bac à Ambila	1000000,00	SOLIDIS	5	
	Caution directe	Travaux de réhabilitation des réseaux hydroagricoles et pistes du périmètre Andranomafana Mangirano du paysage de Bealanana, commune rurale Mangindrano - district Bealanana - région Sofia lot 4 : travaux sur le canal CPRG deuxième tronçon de 3261 m	273 866 400,00	SOLIDIS	6	
	Caution directe	Travaux de construction d'un bâtiment R+1 de la paroisse EKAR cathédrale Andohalo	2 500 000,00	SOLIDIS	3	
	Caution directe	Construction école suivant LIBS 9147646 - lot 2	58 939 951,86	SOLIDIS	5	
	Caution directe	Travaux de construction d'un EPP de référence à douze (12) salles sis a Majunga, CISCO Majunga dans la région Boeny	13 200 000,00	SOLIDIS	4	
	Caution directe	Travaux de construction de divers bâtiments - lot n°02 : travaux de construction de salle de cours avec toilettes, pour l'École doctorale, département de Biodiversité et environnement de l'Université de Toliara	2 050 000,00	SOLIDIS	4	
	Caution directe	Travaux de construction de divers bâtiments - lot n°06 : travaux de construction de toilettes du Ministère de l'Enseignement Supérieur sis à Fiadanana	800 000,00	SOLIDIS	4	

~ 1		L
-		7
		Κ
		1
-	_	4

6 TABLEAU [DES PROJETS FI	NANCÉS PAR SOLIDIS EN 2019		Unité monéta	ire : Ariary
SECTEUR D'ACTIVITÉ	Nature de crédit	Objet	Montant de la Facilité	Emetteur	Durée de crédit en mois
	Caution directe	Travaux de réhabilitation des réseaux hydroagricoles des deux (O2) périmètres irrigues dans les districts de Fandriana et d'Ambositra - lot n°O2 : travaux de réhabilitation du réseau hydroagricole d'Andohariana, CR llaka centre, district Ambositra, ci-après dénommée « l'offre » pour le Ministère de l'agriculture, de l'élevage et de la pêche (MAEP) / Programme de développement des filières agricoles inclusives (DEFIS) / Coordination interregionale du programme DEFIS Fianarantsoa	7 998 877,74	SOLIDIS	12
	Caution directe	Travaux de réhabilitation des réseaux de réhabilitation des réseaux hydroagricoles dans la plaine d'Iazafo, communes rurales Ampasimazava, Maromitety, Mahanoro, Antanamarina, district Vavatenina, région Analanjirofo - lot 03: travaux de réhabilitation des réseaux d'irrigation et de drainage dans la zone Antsiratenina - Nosibe	4 000 000,00	SOLIDIS	4
BTP ET MARCHÉS DE FOURNITURES DIVERSES	Caution directe	Travaux de réhabilitation des réseaux hydroagricoles dans la plaine d'Iazafo, communes rurales Ampazimazava, Maromitety, Mahanoro, Antanamarina, district Vavatenina, région Analanjirofo - lot 03: travaux de réhabilitation des réseaux d'irrigation et de drainage dans la zone Antsiratenina - Nosibe	66 910 875,00	SOLIDIS	6
	Caution directe	Fourniture et livraison des consomptibles informatiques pour les directions du MAEP - lot n°01: pour les directions de la DGA du MAEP, ci-après dénommée «l'offre » pour le Ministère de l'agriculture, de l'élevage et de la pêche (MAEP) / Unité de gestion de la passation des marchés	500 000,00	SOLIDIS	4
	Caution directe	Fourniture et livraison des consomptibles informatiques pour les directions du MAEP - lot n°04 : pour le cabinet, SG, CPOR, Directions et services rattachés, ci-après dénommée « l'offre » pour le Ministère de l'agriculture, de l'élevage et de la pêche (MAEP)/Unité de gestion de la passation des marchés	1000000,00	SOLIDIS	4
	Caution directe	Travaux de réhabilitation du bâtiment de la Direction régionale de l'agriculture, de l'élevage et de la pêche (DRAEP) Morondava au profit du Fonds de développement agricole Morondava, ci-après dénommée «l'offre» pour le Ministère de l'agriculture, de l'élevage et de la pêche/fonds de développement agricole	700 000,00	SOLIDIS	4

6 TABLEAU I	DES PROJETS FIL	NANCÉS PAR SOLIDIS EN 2019		Unite moneta	ire : Ariary
SECTEUR D'ACTIVITÉ	Nature de crédit	Objet	Montant de la Facilité	Emetteur	Durée de crédit en mois
BTP ET MARCHÉS DE FOURNITURES	Caution directe	Travaux d'entretien des routes nationales dans les régions de Menabe, Itasy et Analanjirofo - lot n°04-b11: travaux d'entretien améliorant et spécialisé de la RNS 34 entre les PK 222, 826 et PK 331 (Ambatomena borne fontaine (Miandrivazo)/ CAR RNS 35 proche malaimbandy) pour le Ministère de l'aménagement du territoire, de l'habitat et des travaux publics	4 896 000,00	SOLIDIS	4
DIVERSES	Caution directe	Travaux d'entretien des routes nationales dans les régions de Menabe, Itasy et Analanjirofo - lot n°17-b04 : travaux d'entretien améliorant et spécialisé de la RNS 5 entre les PK 55,007 et PK 101,014	5 362 000,00	SOLIDIS	4
	Caution directe	Facilite d'achat	40 000 000,00	SOLIDIS	12
	Caution directe	Paiement envers l'administration douanière	5 000 000,00	SOLIDIS	12
	Caution directe	Paiement envers l'administration douanière	5 000 000,00	SOLIDIS	12
	Caution directe	Paiement envers l'administration douanière	5 000 000,00	SOLIDIS	12
COMMERCE	Avance sur stock	Avances sur produits	200 000 000,00	IFP	12
	Découvert	Facilite d'achat	20 000 000,00	IFP	12
	Avance sur effets et factures	Stand by letter of credit	402 832 000,00	IFP	12
	Avance sur effets et factures	Avance sur marché	300 000 000,00	IFP	12
	Caution directe	Paiement envers l'administration douanière	5 000 000,00	SOLIDIS	12
	Caution directe	Paiement envers l'administration douanière	5 000 000,00	SOLIDIS	12
	Caution directe	Paiement envers l'administration douanière	5 000 000,00	SOLIDIS	12
INDUSTRIE ET FABRICATION TEXTILE	Caution directe	Paiement envers l'administration douanière	5 000 000,00	SOLIDIS	12
	Caution directe	Paiement envers l'administration douanière	5 000 000,00	SOLIDIS	12
	Caution directe	Paiement envers l'administration douanière	5 000 000,00	SOLIDIS	12
	Crédit d'investissement	Prêt amortissable à court terme	60 000 000,00	IFP	12
	Découvert	Découvert	3 000 000,00	IFP	12

	Neture		AA		
SECTEUR D'ACTIVITÉ	Nature de crédit	Objet	Montant de la Facilité	Emetteur	Durée de crédit en mois
	Caution directe	Fourniture de serveurs	995 791,20	SOLIDIS	12
	Caution directe	Fourniture de switch	999 240,00	SOLIDIS	12
	Caution directe	Fourniture, installation et mise en service de 2 mini-réseaux de distribution d'électricité pour l'électrification de 2 localités rurales Andranohinaly et Ambohimahavelona, région Atsimo - Andrefana	240 412 895,00	SOLIDIS	12
	Caution directe	Abonnement aux flux "système d'identification automatique des navires"	6 900 000,00	SOLIDIS	4
	Caution directe	Abonnement aux flux "système d'identification automatique des navires"	2160000,00	SOLIDIS	4
	Caution directe	Traite de nomination ARO	70 000 000,00	SOLIDIS	7
	Caution directe	Prestation de levé topographique, relever des équipements et intégration sur SIG des réseaux de distribution Grand Tana	181 987 339,65	SOLIDIS	6
SERVICES	Caution directe	Fourniture et livraison des matériels et mobiliers de bureau - lot n°1 : aspirateur pour le Ministère des transports, du tourisme et de la météorologie	1000000,00	SOLIDIS	12
	Caution directe	Fourniture et livraison des matériels et mobiliers de bureau - lot n°2 : table de direction, de bureau et d'ordinateur pour le Ministère des transports, du tourisme et de la météorologie	1000000,00	SOLIDIS	12
	Caution directe	Fourniture et livraison des matériels et mobiliers de bureau - lot n°3 : armoire et/ou etagère de rangement pour le Ministère des transports, du tourisme et de la météorologie	1000000,00	SOLIDIS	12
	Caution directe	Fourniture et livraison des matériels et mobiliers de bureau - lot n°4 : chaises visiteurs pour le Ministère des transports, du tourisme et de la météorologie	1000000,00	SOLIDIS	12
	Caution directe	Fourniture et livraison des matériels et mobiliers de bureau \$ - lot n°5 : matériels de réunion et de conférence pour le Ministère des transports, du tourisme et de la météorologie	1000000,00	SOLIDIS	12
	Caution directe	Fourniture et livraison des matériels et mobiliers de bureau - lot n°5 : matériels de réunion et de conférence pour le Ministère des transports, du tourisme et de la météorologie	2 200 000,00	SOLIDIS	4
	Caution directe	Fourniture de consomptibles informatiques pour les Services centraux - lot n°01 : encres HP pour le Ministère de l'économie et des finances	10 500 000,00	SOLIDIS	4

6 TABLEAU DES PROJETS FINANCÉS PAR SOLIDIS EN 2019				Unité monétaire : Ariary		
SECTEUR D'ACTIVITÉ	Nature de crédit	Objet	Montant de la Facilité	Emetteur	Durée de crédi en mois	
	Caution directe	Fourniture de consomptibles informatiques pour les Services centraux - lot n°02 : encres CANON pour le Ministère de l'économie et des finances	6 000 000,00	SOLIDIS	2	
	Caution directe	Fourniture de matériels et mobiliers de bureau pour les services centraux du Trésor - lot n°06 : autres matériels et mobiliers de bureau pour le Ministère de l'économie et des finances	900 000,00	SOLIDIS	Z	
	Caution directe	Fourniture de matériels techniques - lot n°O2 : fourniture de perforeuse électrique pour la Direction générale du Trésor	2 300 000,00	SOLIDIS	Z	
SERVICES	Caution directe	Fourniture de matériels techniques - lot n°03 : fourniture d'appareil photo et objectif pour la direction générale du Trésor	3 600 000,00	SOLIDIS	Z	
	Caution directe	Fourniture de pièces pour l'entretien et réparation des coffres forts des postes comptables de la DCP pour le Ministère de l'économie et des finances	500 000,00	SOLIDIS	Z	
	Caution directe	Fourniture et livraison des matériels et mobiliers de bureau pour le MTTM pour le Ministère des transports, du tourisme et de la météorologie	1200 000,00	SOLIDIS	Z	
	Caution directe	Fourniture de consomptibles informatiques pour les services centraux repartis - lot n°O2 - fourniture d'encres canon	2 999 579,52	SOLIDIS	12	
	Caution directe	Fourniture de consomptibles informatiques pour les services centraux	4 944 060,00	SOLIDIS	12	
	Caution directe	Fourniture de perforeuse électrique	4 583 376,00	SOLIDIS	12	
	Découvert	Découvert	8 000 000 000,00	IFP	12	
	Avance sur effets et factures	Avances sur factures administratives	200 000 000,00	IFP	12	



Lot II K 1 Ambohijatovo 101 Antananarivo Madagascar

Tél.: (+261) 20 22 211 00 E-mail: information@solidis.org Site web: http://solidis.org

















