

The logo for SOLIDIS, featuring a stylized white 'S' with horizontal lines above it, set against a green and blue background.

SOLIDIS



Votre
**capital
confiance**

RAPPORT ANNUEL 2018

	PAGE
Message du Conseil d'Administration	4
Message du Directeur Général	6
Contexte économique	8
Profil de SOLIDIS GARANTIE	10
Chiffres clés	12
Gouvernance	14
LE CONSEIL D'ADMINISTRATION	14
LES MEMBRES PERMANENTS DU COMITÉ D'ENGAGEMENT	16
LE COMITÉ DE PILOTAGE GPP	17
LES STRUCTURES COLLEGIALES	18
LES ASSISTANCES TECHNIQUE, JURIDIQUE ET FINANCIERE	19
L'EXECUTIF	20
Faits marquants	22
ORGANISATION ET RESSOURCES HUMAINES	22
SIGNATURE DE LA NOUVELLE CONVENTION GPP AVEC L'ÉTAT MALAGASY	24
PARTENARIAT DÉVELOPPÉ AVEC OIKOCREDIT	24
PARTENARIAT AVEC MAISON & TRADITION	25



PARCOURS RSE DE SOLIDIS	25
STRATEGIE DE SOLIDIS	26
SOLIDIS CAPITAL	29
Bilan des activités	30
NOMBRE DE CRÉDITS SELON TYPE D'OFFRE DE GARANTIE POUR L'ANNÉE 2018	30
EVOLUTION ANNUELLE DES ENGAGEMENTS ÉMIS PAR TYPE D'OFFRE	31
REPARTITION DES ENGAGEMENTS EMIS PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ	32
REPARTITION DU PORTEFEUILLE PAR NATURE DES CREDITS OCTROYÉS ET GARANTIS	32
REPARTITION DES ENGAGEMENTS ÉMIS SELON LA MATURITÉ	33
Rapport du Commissaire aux Comptes	34
Situation financière de SOLIDIS	
BILAN	
HORS BILAN	
COMPTE DE RESULTAT	
TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES	
TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE	
PROJETS FINANCÉS PAR SOLIDIS	

Message du Conseil d'Administration



**Gilles Le Goff
ANDRIAMIANDRA**

VICE-PRESIDENT

En 2018, SOLIDIS, fidèle à son ADN, continue de consolider sa place de catalyseur et de point focal de l'inclusion financière pour la Grande Île. La signature de la nouvelle convention de gestion du Fonds GPP entre SOLIDIS et l'État malagasy confirmant la position de SOLIDIS en tant que de gestionnaire de fonds du programme GPP, pour une enveloppe globale de 16,5 millions USD, en est la parfaite illustration

Concrètement, cela s'est traduit par de nouvelles progressions significatives des engagements que nous avons consentis et des encours de crédits que nous avons garantis. En effet, à périmètres comparables, ceux-ci ont respectivement augmenté de 16,84% et de 24,07% par rapport à 2017 pour se situer à 54,7 milliards MGA et à 107,7 milliards MGA. SOLIDIS a donc encore vécu une année positive en 2018.

Sur le plan des orientations stratégiques, nous avons poursuivi le déploiement de notre solution «cautionnement direct» en faveur des PME.

Le «cautionnement direct», est décliné en plusieurs types : cautions professionnelles, cautions sur marchés, cautions sur créances commerciales. Ce dernier permet aux PME de participer aux appels d'offres publics, de bénéficier de crédits auprès de leurs fournisseurs habituels, et d'exercer tout simplement leurs métiers.

Dans le domaine spécialisé du Fonds d'investissement à impact dédié aux financements des PME, la démarche que nous avons retenue pour constituer notre portefeuille de PME cible ou *deal flow* est également innovante.

Nous privilégions en effet la proximité par le biais de rencontres B to B, de concert avec les groupements professionnels, pour nous démarquer des autres acteurs. Avec cette approche, notre communication est plus efficace puisque les clients sont plus libres de s'exprimer, de discuter avec nous, de trouver ce qui leur convient parmi notre éventail de solutions de financement sur mesure.

“ SOLIDIS continue à créer de la valeur pour ses clients, partenaires et actionnaires. ”

Confirmant notre vocation sociale, nous avons décidé d'accompagner, via SOLIDIS CAPITAL, la société MAISON & TRADITION un jeune promoteur immobilier spécialisé dans les logements économiques, dans la promotion de son lotissement sis à Imerimanjaka. La commercialisation de ce lotissement va également bénéficier de l'appui de SOLIDIS GARANTIE à travers sa caution immobilière. Avec cette caution immobilière, les ménages malagasy intéressés auront un accès facilité auprès de nos partenaires bancaires pour des crédits immobiliers à des échéances mensuelles moyennes de l'ordre de 700 000 ariary pendant 15 ans.

Enfin avec le lancement officiel de notre site institutionnel (www.solidis.org), dont la mise à jour a été initiée l'année dernière, notre visibilité, tant au plan local qu'à l'échelle internationale, se trouve renforcée. Ce site résume l'essentiel de SOLIDIS : son éventail de solutions de financement flexibles, originales, et adaptées aux PME, les initiatives solidaires qu'il porte, ses réalisations ; et ses programmes pour le futur.

« Inspirés par les réalisations passées, dont celles excellentes de 2018, et résolu à relever les défis de demain, nous poursuivons nos efforts et notre implication pour donner une impulsion tangible à l'essor des PME malgaches et pour contribuer à l'émergence économique de Madagascar. »



Frédéric WYBO

PRESIDENT DIRECTEUR GENERAL

Message du Directeur Général

“

*L'année
2018
est une
année fertile
en
réalisation.*

”



Jean Marc RAVELOMANANTSOA

Depuis la création de **SOLIDIS**, nous avons accompagné plus de **8 000 PME** en fournissant à ces entrepreneurs des solutions de garantie et de financement sur mesure adaptées à leurs développements.

Au titre de l'exercice 2018, les encours des financements garantis par nos différents mécanismes ont atteint 107,7 milliards MGA, ce qui représente une hausse de 24,07% par rapport à l'exercice précédent à périmètres comparables.

Nous cherchons constamment à diversifier, à adapter, à améliorer, et à personnaliser les produits et services que nous offrons pour qu'ils répondent aux besoins exprimés par nos clients, dont les PME, notre cœur de cible.

Ainsi, en 2018, **SOLIDIS** a poursuivi l'amélioration de son offre « cautionnement direct » en l'étendant au bénéfice des PME opérant dans des secteurs porteurs comme le BTP, les opérations en douane, ou l'assurance. Avec cette réforme, notre objectif est de favoriser et de densifier la présence des PME dans les secteurs sensibles de l'économie de la Grande Île.

Au plan du développement de notre activité, le succès du programme GPP, matérialisé, notamment, par la signature de la nouvelle convention de gestion du fonds GPP entre l'État Malagasy et **SOLIDIS**, est révélateur de nos actions en faveur de l'inclusion financière des PME malgaches. Il en est de même de notre volonté de renforcer nos relations commerciales avec des établissements non-financiers, comme les distributeurs de matériaux de construction, dans le cadre de notre offre « cautionnement direct » : en effet, la multiplication de ce type de partenariat, qui sécurise les créances commerciales que ces établissements peuvent avoir auprès de leurs clients PME, offre plus de moyens à ces PME pour assurer leurs succès.

Dans le cadre de notre appui à l'accès des ménages malgaches à une habitation décente et abordable, nous avons pris un engagement ferme pour accompagner les porteurs de projet opérant dans la promotion immobilière à vocation «logement économique». Les accords conclus avec la société MAISON & TRADITION, un jeune promoteur immobilier constitue un signe fort de ce soutien, sachant que ce programme de 19 villas est totalement commercialisé.

“ *Nous innovons constamment pour donner un impact positif à nos partenaires et clients.* ”

En matière de ressources humaines, nous sommes dans la continuité de notre stratégie de renforcement de nos moyens humains, tant en qualité qu'en quantité, et ce, pour accompagner notre développement. C'est ainsi que, outre les formations professionnalisantes axées sur nos métiers (finance, engagements), nos collaborateurs ont suivi des formations sur le développement personnel et sur le management opérationnel, pour une durée totale de 356 heures. Nous avons aussi renforcé notre effectif par le recrutement de collaborateurs dédiés aux fonctions audit interne, juridique, informatique, ressources humaines, etc... Dans les années à venir, l'accent sera mis sur le développement des compétences gestionnaires, sur l'évolution de l'environnement professionnel, sur la gestion des carrières, et, encore, sur le développement personnel.

Pour ce qui concerne le RSE, la valorisation de cette démarche est une politique constante pour nous et mobilise l'ensemble de nos départements. Pour 2018, après avoir mis en œuvre en 2017 notre

plan d'action RSE et mis en place les outils y afférents, nous avons mis l'accent sur la stimulation des leviers d'accélération pour l'inclusion financière et sur la lutte contre la pauvreté avec un volet RSE fort. Pour ce faire, nous avons, par exemple, apporté notre soutien dans l'identification des projets innovants et respectueux de l'environnement lors des événements organisés par nos partenaires.

Nous sommes fiers d'être aux côtés de nos clients. Dans l'optique de favoriser la croissance inclusive et lutter contre la pauvreté, nous avons renouvelé notre engagement pour une tolérance zéro à la corruption de nos bailleurs et de nos actionnaires. Soyez assuré que nous travaillerons sans relâche pour continuer sur notre excellente lancée.

Jean Marc RAVELOMANANTSOA

Contexte économique

Suivant la note de conjoncture de la Banque Mondiale, la situation économique de Madagascar s'est encore améliorée en 2018 avec un taux de croissance de 5,2%, soit un gain de +1% par rapport à 2017. Ce taux de croissance se compare favorablement au reste du monde puisqu'il est supérieur à la moyenne mondiale ; d'autre part, pour la cinquième année consécutive, il est supérieur au taux de croissance démographique qui, lui, est estimé à 2,7%. L'inflation est également maîtrisée au cours de l'année 2018 puisqu'elle se situe à 7,3%, en glissement annuel, contre 8,3% en 2017.

Cette croissance a été obtenue en dépit de la pression induite par la tendance à la hausse des cours du pétrole sur le marché international et de l'épidémie de peste du début d'année. Tous les secteurs y ont contribué puisque :

- le secteur agricole a profité de la bonne performance de la production rizicole qui, soutenue par des conditions météorologiques favorables, a connu une reprise,
- le secteur industriel, quant à lui, a été principalement tiré par les mines, les textiles, et la fabrication d'huiles essentielles. Ces derniers ont été favorisés par une forte demande extérieure,
- le secteur tertiaire a connu une progression de l'ordre de 5,4% grâce aux dynamismes affichés par le BTP (constructions), la télécommunication, la banque, et le transport,
- en outre, la demande globale a été largement portée par les investissements publics et privés dans les infrastructures (routes, aéroports, énergie et le port de Toamasina) tandis que la demande extérieure en vanille a aussi contribué à cette croissance.

Par ailleurs, il faut relever le caractère soutenable de la dette publique, se situant à 35,1% du PIB en 2018, le déficit budgétaire qui a été contenu à 2,3% du PIB en 2018, grâce à des mesures ciblant des dépenses non prioritaires, et la position extérieure raffermie au vu, notamment, des réserves officielles brutes représentant 4,1 mois d'importations en 2018.

Enfin, la progression de Madagascar dans le classement de *Doing Business* 2018, en gagnant 5 places pour se hisser au 161^{ème} rang sur 190 pays et avec un score amélioré de 0,71 point à 48,89, mérite d'être soulignée. Elle repose sur les trois principales réformes suivantes :

- l'amélioration de l'accès à l'information sur le crédit avec l'introduction de la nouvelle loi régissant la création, l'agrément et le fonctionnement des Bureaux d'Information sur le Crédit, laquelle est qualifiée comme étant la plus importante réforme,
- la réduction des coûts d'obtention d'un permis de construire associée au renforcement du contrôle de qualité de la construction avec la nomination d'un architecte indépendant au sein de la commission chargée d'examiner les demandes de permis de construire
- la facilitation de l'exécution des contrats par la mise en place d'un système automatisé qui attribue les affaires aux juges de manière aléatoire et qui leur permet de les gérer par voie électronique.

Les perspectives pour 2019 restent encourageantes. Sur le plan politique, la stabilité induite par la récente élection du nouveau Président de la République est de bonne augure et ce, d'autant que le nouveau régime vient d'obtenir une confortable majorité législative lui permettant de mettre en œuvre dans les meilleures conditions son Plan pour l'Émergence de Madagascar érigé en Politique Générale de l'État (PGE).

Dans le cadre de cette PGE, l'Administration actuelle veut donner une forte impulsion au développement de Madagascar en jouant pleinement son rôle de régulateur et de facilitateur et ce, dans tous les secteurs. Ainsi :

- les efforts de l'État pour l'instauration de la sécurité et la protection des biens et des personnes vont constituer l'un des socles majeurs du développement du secteur agricole. Outre la lutte contre l'insécurité en milieu rural, l'autre aspect de cette politique sera la sécurisation foncière.
- l'État s'est engagé à protéger les industries locales face à l'accroissement massif des importations et aux pratiques commerciales préjudiciables à leurs égards. Des projets destinés à valoriser le « *uita malagasy* », à appuyer les jeunes porteurs de projets, et à stimuler les investissements à rentabilité durable seront aussi menés (Programme FIHARIANA notamment).
- la poursuite de la Nouvelle Politique de l'Énergie 2015-2030 (NEP) est de mise avec de nouvelles ambitions comme l'amélioration de l'accès des ménages, des entreprises, et des centres de santé aux services d'électricité, dont le taux d'électrification n'atteint que 15% actuellement. Pour ce faire, l'État prévoit, non seulement, de doubler l'accès à l'électricité d'ici 4 ans, mais aussi de maximiser le nombre de nouveaux raccordements pour contribuer davantage au développement des entreprises
- parallèlement à cette politique, une nouvelle stratégie nationale pour l'inclusion financière (SNIM 2018-2022) a été mise en place par l'État malgache dans le but d'accroître de 29% à 45% entre 2018 et 2022 le nombre d'habitants ayant accès aux services financiers formels, notamment et surtout, dans le milieu rural.

La PGE actuelle bénéficie de la confiance et de l'appui des principaux bailleurs de fonds internationaux. Ainsi, Le Fonds Monétaire International (FMI), à travers l'achèvement de la 5^{ème} revue du programme appuyé par la Facilité Élargie de Crédit (FEC) pour Madagascar, confirme les bonnes pratiques économiques du pays.

* Source : Banque Mondiale - <https://www.banquemondiale.org/fr/news/press-release/2018/07/31/madagascar-economic-update-inclusive-growth-is-essential-for-poverty-reduction>

Cet achèvement va permettre le décaissement immédiat de 31,4 millions de DTS, soit 43,4 millions USD pour Madagascar.

Quant à la Banque Mondiale, elle appuie plusieurs volets de cette PGE. Le projet CASEF vient de bénéficier d'un financement additionnel, sous forme de don, de 52 millions USD destiné à consolider ses acquis dans le renforcement de l'appui à la certification foncière et de la production de statistiques agricoles de base nécessaire pour l'analyse et la prise de décision en politique agricole.

Dans le domaine de l'énergie, la Banque Mondiale apporte son soutien à la NEP au travers d'un crédit de 150 millions USD pour le projet de développement à moindre coût de l'accès aux services électriques (LEAD) qui a vocation à accélérer la densification du réseau et à développer le marché de la technologie solaire hors réseau.

Pour l'inclusion financière, le Projet d'Inclusion Financière de Madagascar (PIFM financé par un crédit de la Banque Mondiale à hauteur de 40 millions USD) est une composante essentielle de la SNIM.

Avec cet environnement économique stabilisé, renforcé par un fort engagement politique et par cette reconnaissance des partenaires financiers, le taux de croissance projeté par la Loi de Finances Rectificative 2019 est de 5,2%, soit au même niveau que celui enregistré en 2018. Et comme en 2018, cet essor va reposer sur :

- la bonne tenue du secteur primaire qui devrait progresser de 2,5% malgré les catastrophes naturelles,
- le dynamisme du secteur industriel qui devrait être porté par les croissances notables des zones franches industrielles (+13%), de l'énergie (+11,5%), et des industries de boissons (+10%),
- la progression maintenue du secteur tertiaire (+5,8% de prévue) grâce, notamment, aux grands travaux d'infrastructures initiés par l'Administration (dont les projets de constructions, les réhabilitations des routes nationales, et l'énergie) ainsi qu'à la promotion de la filière touristique et des activités connexes (transport).

Pour ce qui concerne l'inflation, elle devrait être également maîtrisée et se situer à 6,7%, en glissement annuel, contre 7,3 sur 2018.

Profil de SOLIDIS GARANTIE

RETROSPECTIVE DE SOLIDIS

Historique en résumé

- 2008** Création de SOLIDIS GARANTIE par des chefs d'entreprises
-
- 2009** Appui technique et financier de **1,5** MILLIONS D'EURO par l'Agence Française de Développement (AFD)
-
- 2010** Obtention de l'agrément par le CSBF en tant qu'établissement financier (n°12/Ef/2011)
-
- 2012** Extension de l'agrément pour tout type d'engagement par signature (n°002/2012-CSBF)
-
- 2014** Signature de la convention de gestion du Fonds de Garantie Partielle de Portefeuille entre SOLIDIS et l'État Malagasy avec un financement de la Banque Mondiale à hauteur de **4** MILLIONS DE DOLLARS US
-
- 2015** Signature d'une convention de contre garantie avec African Guarantee Fund (AGF) pour un engagement de **1** MILLION DE DOLLARS US
-
- Signature d'une convention de partenariat avec la BNI-Madagascar dans le cadre de la Garantie Immobilière (GCI)
- 2016** Signature d'une nouvelle convention de partenariat sur la GPP avec une nouvelle IFP
- Création du fonds SOLIDIS CAPITAL INVESTISSEMENT
-
- Nomination du nouveau Directeur Général de SOLIDIS GARANTIE et le lancement officiel de SOLIDIS CAPITAL
- Signature de 2 conventions GPP - GUICHET PME avec deux nouvelles IFP
- 2017** Lancement GPP - GUICHET AGRICOLE avec un engagement de **4,5** MILLIONS DE DOLLAR US : Signature de 3 conventions avec IFP
- Déblocage de la première tranche pour un montant de **1.5** MILLIONS DE DOLLAR US
-
- 2018** Signature de la convention de gestion du Fonds de Garantie Partielle de Portefeuille entre SOLIDIS et l'État Malagasy avec un financement de la Banque Mondiale pour une enveloppe supplémentaire de **8** MILLIONS DE DOLLARS US en faveur du guichet PME

Présentation

Etablissement Financier – Fonds Mutuel de Garantie

Agrément de la Banque Centrale n°012/Ef/2011

Statut : Société Anonyme

Capital : **1** MILLIARD MGA

+ 70 MILLIARDS MGA de fonds gérés

Activité : Appui aux financements des entreprises

Effectif du personnel : **33**

Nombre des institutions financières partenaires : **14**

Nombre de clients accompagnés depuis la création : **8 245**

Engagements déliurés : **54,8** MILLIARDS MGA

Chiffres clés de l'année 2018

Montants en millions d'ariary

2017

2018

Total bilan

20 972

30 107

Total hors-bilan

85 587

118 183

Encours fin de période

53 802

64 094

Fonds propres

2 400

3 040

Produit net bancaire

947

1 038

Résultat net

220

627

“ Notre métier : la garantie

Notre raison d'être : l'accès aux financements
des entreprises

Nos valeurs : l'écoute, l'engagement
et le professionnalisme. ”

	2017	2018
Engagements délivrés (en millions d'ariary)	51 104	54 783
Montant de crédits garantis (en millions d'ariary)	97 196	107 693
Nombre de crédits garantis	3 015	2 787
Nombre d'emprunteurs	2 742	2 417



Gouvernance

Au 31 décembre 2017

1 | LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

La Direction Générale



Frédéric WYBO

PRESIDENT DIRECTEUR GENERAL

Fondateur et gérant associé d'ULTRAMAILLE Madagascar

Gilles LE GOFF ANDRIAMIANDRA

VICE-PRESIDENT

Gérant fondateur du groupe spécialisé dans la bijouterie : MANUFACTURE DE L'OCEAN INDIEN - JEWELRY comprenant les sociétés SERTEX, GEMEX, CREAMINE

Fondateur, à Madagascar, de l'association JPM, JUNIORS POUR MADAGASCAR transformée ensuite en JEUNE PATRONNAT DE MADAGASCAR



Hagasata RAKOTOSON

ADMINISTRATEUR GÉNÉRAL

Ancien Président du Jeune Patronat de Madagascar (JPM),
Membre du JPM - Ancien Secrétaire Général : Ancien vice-président du GEM
Membre fondateur de GO TO MADAGASCAR

Les Administrateurs



Francis Alain RAZAFINDRABE

ADMINISTRATEUR – PRÉSIDENT DU COMITÉ D'ENGAGEMENT

Directeur de SYNERGY COMMUNICATION

Ancien Président de Jeune Patronat de Madagascar (JPM)

Ancien Vice-Président du Groupement des Entreprises de Madagascar (GEM)

Membre du bureau de la Chambre de Commerce et de l'Industrie France-Madagascar (CCIFM)

Administrateur du Groupement des Opérateurs en Technologie de l'Information et de la Communication (GOTICOM)

Président du Conseil d'Administration de l'ONG CITE

Administrateur de l'Alliance Française Antananarivo

Sonja GOTTLIBE

ADMINISTRATEUR

Gérant Propriétaire de la société BOOGIE PILGRIM - Tour Operator réceptif

Gérant Propriétaire des lodges : Tsara Camp-Tsaranoro, Bushhouse

Membre fondateur et Past Président de l'association du Groupement des Opérateurs du Tourisme (GO TO MADAGASCAR)

Membre et Past Administrateur de la Maison du Tourisme

Membre de l'Office National du Tourisme



Barilala RATSIVALAKA

ADMINISTRATEUR

Membre et ancien vice-président de Jeune Patronat de Madagascar (JPM)

Ancien Président du Groupement des Pétroliers de Madagascar

Johanne RAHARINOSY

ADMINISTRATEUR

Directeur Général de TEKNET GROUP

Membre de Jeune Patronat de Madagascar (JPM)

Membre du bureau de la Chambre de Commerce et de l'Industrie France-Madagascar (CCIFM)

Membre du Comité de Décision de CAP EXPORT



Patrick ANDRIAMBAHINY

ADMINISTRATEUR

Directeur Général de la Compagnie d'Assurances ARO

Censeur

Riaz HASSIM

Gérant et administrateur des sociétés : MAKIPLAST S.A, HYGEE SARL, BRITA SARL

Président du Conseil d'Administration de la Première Agence de Micro-finance (PAMF) Madagascar



Au Conseil d'Administration représentant la Fédération Miary



Serge RAJAOBELINA

ADMINISTRATEUR

Président et Administrateur de l'ONG FANAMBY
Membre du Conseil Exécutif et Past Président de l'association du Groupement des Opérateurs du Tourisme (GO TO MADAGASCAR)
Membre de l'Office National du Tourisme

Iharizaka RAHAINGOSON

ADMINISTRATEUR

Directeur-associé IBONIA
Directeur-associé de DATAGRAFIX
Membre du Conseil d'Administration de l'International Trade Board of Madagascar (ITBM)
Membre du bureau de la Chambre de Commerce et de l'Industrie France-Madagascar (CCIFM)
Vice-président du Groupement des Opérateurs en Technologie de l'Information et de la Communication (GOTICOM)



Jean-Luc RAJAONA

ADMINISTRATEUR

Millenium Industrie de Madagascar (MIM)
Président du Groupement des Opérateurs en Technologie de l'Information et de la Communication (GOTICOM)
Membre du Bureau du SEBTP

2 | LES MEMBRES PERMANENTS DU COMITÉ D'ENGAGEMENT



Florette ANDRIAMIARISATRANA

Professeur vacataire au sein de l'Université de Mahajanga et d'Antananarivo
Présidente d'Honneur des Femmes Entrepreneurs de Madagascar (FEM)
Présidente du Comité d'Administration de SOGEDIPROMA
Gérante propriétaire de l'Entreprise MANDINA

Syluia PAGES

Présidente régionale de l'Entreprendre au Féminin Océan Indien (EFOI)
Présidente Nationale de l'EFOI Madagascar
Gérante de l'entreprise EXOFUIMAD



3 | LE COMITÉ DE PILOTAGE GPP



Mampionona ANDRIAMANANTSILAVO

Directeur des Opérations Financières auprès de la Direction générale du Trésor du Ministère des Finances et du Budget

Damase ANDRIAMANOHISOA

Consultant Gérant du Cabinet-Conseils DMS-CONSULTING

Ancien Secrétaire Général de la BNI

Ancien Directeur des Grandes Entreprises à la BNI, Ancien Directeur des Crédits de Fonctionnement aux Entreprises à la BNI

Ancien Directeur Adjoint auprès de la Direction des Crédits d'Investissements à la BNI



Fanjahariuola RAKOTOMAHARO

Secrétaire Général APIMF

Rachid MOUHTAJY

Représentant de l'Association Professionnelle des Banques (APB)

Directeur Général de la Banque des Mascareignes Madagascar (BMM)



Font également partie du Comité de Pilotage du Fonds GPP :

- Le Président Directeur Général de SOLIDIS, **Frédéric WYBO**
- La Secrétaire Générale, **Hariniaina RAJAABELISON**
- Le coordinateur de l'AGEPASEF, **Eljo RATRIMO**
- Le Coordinateur National Adjoint du Projet CASEF, **Soja SESY**
- L'Assistant technique, **Rijarivelo ANDRIAMAMONJY**, en tant qu'observateur.

4 | LES STRUCTURES COLLEGIALES

Plusieurs comités ont été mis en place dans le but d'asseoir l'organisation interne de SOLIDIS et de faciliter la cohérence des prises de décisions selon le domaine traité.

Comité des Engagements (CE)

Ce comité est composé du Président Directeur Général Adjoint, des Représentants de la Fédération Miary, et de groupements professionnels. Il est chargé de valider les dossiers des clients qui ont demandé l'appui de SOLIDIS en matière de cautionnement et qui sont présentés par la Direction Commerciale. Le Comité des Engagements prend sa décision sur la base, aussi bien, de la proposition établie par l'équipe commerciale, que, de la propre présentation du projet faite par le client concerné. L'une des particularités du mode de fonctionnement du Comité des Engagements est en effet l'invitation au porteur de projet de venir développer sa vision entrepreneuriale ; l'autre étant la présence d'entrepreneurs expérimentés en son sein qui permet d'enrichir le dossier au travers les conseils et autres recommandations prodiguées aux demandeurs suivant l'envergure de leurs projets.

Comité d'Investissement

Le Comité d'investissement est en charge du management des investissements financiers de SOLIDIS. À ce titre, ce comité assure le suivi, l'évaluation, et la supervision de ces investissements dont les placements. Il se réunit tous les trois mois et veille particulièrement à maintenir un équilibre judicieux entre recherche de rendement et sécurité des investissements réalisés, le tout en tenant compte de la stratégie de l'institution.

Comité Responsabilité Sociétale d'Entreprise (RSE)

Le Comité RSE est responsable vis-à-vis du Comité d'Administration de la définition, de la mise en œuvre, et de l'évaluation de la politique de SOLIDIS en matière de Responsabilité Sociétale d'Entreprise. Le Comité RSE accompagne le Responsable RSE de SOLIDIS dans la mise en place et de la gestion des outils de pilotage RSE, ainsi que dans l'élaboration du Rapport Annuel RSE de SOLIDIS. Ce Rapport annuel reprend les principaux indicateurs RSE choisis par SOLIDIS, pour illustrer sa démarche, et analyse leurs évolutions en vue d'apprécier les actions réalisées et celles restant à réaliser.

Comité de pilotage du Fonds GPP SOLIDIS

Opérationnel depuis la mise en place du Fonds GPP SOLIDIS, le Comité de pilotage du Fonds GPP est le décisionnaire des orientations stratégiques et des améliorations des processus de contrôle et de qualité du Fonds. Il est en charge du suivi de l'état d'avancement des travaux et de l'évaluation des mesures nécessaires destinées à améliorer son fonctionnement. Il se prononce sur les grandes caractéristiques de la GPP, comme le partage des risques, et les soumet à la non objection de la Banque mondiale.

Ce comité apporte également ses recommandations en vue d'optimiser les résultats attendus et aussi, d'assurer le bon déroulement des activités de gestion du Fonds. Il assure la surveillance de la situation financière du Fonds et, dans ce cadre, émet des avis pour son optimisation.

Les membres du Comité de pilotage se réunissent tous les trois mois.



5 | LES ASSISTANCES TECHNIQUE, JURIDIQUE ET FINANCIERE

Assistance technique

- **Rijarivelo ANDRIAMAMONJY**, Consultant – Expert International
- **DMS Consulting** – Consultant du secteur financier et bancaire représenté par **Damase ANDRIAMANOHISOA**
- **EXCHANGE** – Réseau international de consultants seniors, représenté par **Baudouin De CANNIERE**, Expert International en Private Equity

Assistance juridique et fiscale

- **CABINET JURIDIQUE et FISCAL HK Jurifisc** représenté par **Hanna KEYSERLING**
- **PriceWaterhouseCoopers (PWC)** représenté par **Andriamisa RAVELOMANANA**
- **Certification Production et Audit(CPA) Experts de Madagascar** représenté par **Rija RAMIARAMANANA**

Appuis institutionnels

- **Ministère des Finances et du Budget – Direction des Opérations Financières** représentée par **Mampionona ANDRIAMANANTSILAVO**
- **Projet de Croissance Agricole et de Sécurisation Foncière (CASEF)** représenté par **Voahangy ARIJAONA RAONIARINJAKA**, Coordinateur national
- **Agence Française de Développement (AFD)** représenté par **Jérôme BERTRAND-HARDY**, Directeur **Murielle Tiana RABARIVELO**, Chargé de projet - secteur privé
- **Banque Mondiale** représenté par **Coralie GEVERS**, Country Manager
- **Noro Aina ANDRIAMIHAJA**, Senior Financial Specialist

Commissariat aux comptes

DELOITTE DELTA Audit représenté par **Guy Rolland RAVELOARISON**

Organisme de tutelle

Commission de Supervision Bancaire et Financière (C.S.B.F) – Banque Centrale de Madagascar – Agrément n° 012/Ef/2011 du 24 Mars 2011

6 | L'EXECUTIF

SOLIDIS compte 33 collaborateurs au 31 décembre 2018.



Jean Marc RAVELOMANANTSOA

DIRECTEUR GENERAL

A rejoint SOLIDIS en 2016

Plus de 18 ans à la BMOI au sein des filières Risques et Commerciale, dont 5 ans en tant qu'Adjoint au Directeur Commercial Entreprise

Diplôme d'Études Supérieures de l'Institut Technique de Banque (ITB) – Diplômé de la filière Economie de l'Université d'Antananarivo

Hariniaina RAJAABELISON

SECRÉTAIRE GÉNÉRALE, ORGANISATION ET CONTRÔLE INTERNE, GESTION DES RISQUES, PILOTAGE DU PROGRAMME GPP

Credit Manager (COURTS Madagascar)

Analyste Risques de Crédits (BMOI-Groupe BPCE) de 2006 à 2011

Master II en audit et Contrôle de Gestion (INSCAE – Université Val-de-Marne Paris XII)



Solofo RAKOTOTIANA

DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Directeur Administratif et Financier auprès d'EDM de 2005 à 2014

Gestion Publique – ENAM

DESS – Maîtrise filière Economie Université Antananarivo

Aina RAFELIARISOA

DIRECTEUR DE PROJETS – ANALYSTE FINANCIER SENIOR

Agent de Crédit et Gestionnaire de Comptes au sein de MCB Madagascar de 2003 à 2011

Diplôme d'Études Supérieures de l'Institut Technique de Banque (ITB) – Master II en Maîtrise d'Ouvrage Publique & Privé (CEFEB – Ecole d'Economie UDA Clermont I)



Narindra RANDRIANANDRAINY

RESPONSABLE RSE

Consultante en Finance et en Organisation d'entreprise – Cabinet FTHM Conseils de 2007 à 2011

Master II en Finance et Management d'Entreprises (UCM) – ESDES Lyon

Mira Zo RATSIMANDRESY

DIRECTEUR COMMERCIAL

Plus de 9 ans au sein de la BFV-SG dont 4 ans en qualité de Directeur d'Agence et 3 ans dans la fonction de Directeur de Groupe d'Agences

Plus de 3 ans dans la microfinance en tant que Directeur Commercial et Marketing

Diplôme d'Études Supérieures de l'Institut Technique de Banque (ITB)



Lobo RABENJAMINA

RESPONSABLE COMMUNICATION

Plus de 10 ans dans le domaine de la communication

Master I en Marketing – Communication



Hugette RAZANADRAKOTO

AUDITEUR INTERNE

13 année d'expériences en tant qu'Auditeur interne
Consultant Senior au sein du Cabinet MAZARS FIVOARANA
Master I en Finance et Comptabilité de l'ISCAM

Tsilavina RASOLOARIMANANA

CHEF DE DÉPARTEMENT JURIDIQUE

A rejoint SOLIDIS en 2018

Expérience de 12 ans au sein de BNI MADAGASCAR en qualité de Juriste Senior et auparavant Juriste spécialisé dans divers postes liés à la fonction juridique et contentieuse

Assesseur auprès du Tribunal de Commerce d'Antananarivo de 2016 à 2018

Maîtrise en Droit Privé, Droit des Affaires de l'UCM



Rijarivelo ANDRIAMAMONJY

ASSISTANT TECHNIQUE

Consultant Résident chargé de la réalisation d'un programme de downscaling dans une banque panafricaine de l'Afrique de l'Ouest

Intervenant sur plusieurs projets d'inclusion financière dont deux axés sur le domaine de la garantie financière
Expert International

14 recrues en 2018
dont **8** nouveaux postes créés

1 promotion en interne

356 heures de formations

Faits marquants

1 | ORGANISATION ET RESSOURCES HUMAINES

RENFORCEMENT DE L'EQUIPE

Dans le cadre de la diversification de nos activités et le développement des stratégies (commerciales et administratives), une réorganisation et un renforcement de notre organisation s'imposent, ainsi :

- L'équipe commerciale a été consolidée avec le recrutement d'une Chargée d'affaires et d'investissement Senior ;
- Le département juridique a été mis en place pour s'occuper de toutes questions liées à la législation et aux aspects juridique de SOLIDIS ;
- Le recrutement d'un Informaticien est devenu indispensable au vu de la montée en charge les besoins en solutions informatiques (matérielles et logicielles) induits par le développement de l'activité de SOLIDIS et de la nécessité d'assurer une sécurité informatique maximale ;
- Pour assurer une plus grande efficacité opérationnelle, la Direction Administrative et Financière a été réorganisée avec la création d'un poste de Gestionnaire de Ressources humaines, ainsi qu'avec les recrutements d'un comptable et d'un assistant comptable ;
- L'équipe du Secrétariat Général a été également renforcée avec l'arrivée de deux Chargés de Suivi des Engagements et ce, afin de consolider le suivi des engagements, notamment, dans le cadre de la nouvelle enveloppe de 8 millions Usd du Guichet PME de la GPP ;
- La fonction de l'Audit Interne a été confortée avec le recrutement d'un Auditeur Interne à plein temps et ce, afin d'assurer l'indépendance de cette fonction stratégique au sein d'une structure en mutation constante comme SOLIDIS.

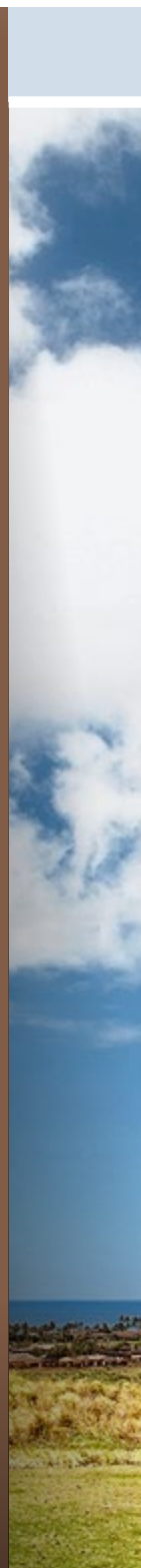
En support à sa politique de recrutement, SOLIDIS continue d'affirmer son soutien au renforcement de capacités des jeunes étudiants des universités et autres grandes écoles par le nombre accru de stagiaires conventionnés qu'il accueille.

Afin d'accompagner ce progrès, d'autres recrues devraient encore rejoindre SOLIDIS l'année prochaine.

CONSOLIDATION DE COMPETENCES

La politique de gestion de ressources humaines de SOLIDIS traduit les valeurs de l'entreprise et ses engagements dans une démarche sociétale. Dans ce contexte de réorganisation, le renforcement de compétences, essentiellement axé sur son cœur de métier, a été poursuivi en faveur de l'équipe de SOLIDIS. L'objectif retenu est double : offrir à l'ensemble du personnel un climat de travail favorable et répondre à l'exigence de professionnalisme nécessaire pour répondre aux besoins des autres parties prenantes (clients, partenaires institutionnels, etc..).

Ce renforcement s'est axé sur des thématiques touchant directement et indirectement au métier exercé pour une durée totale de 356 heures en 2018.



“ *SOLIDIS, un cadre professionnel en constante évolution.* ”

Métier / Thématiques	Formateur / Forme de la formation	Participants
Réussir ses négociations à l'international	ORSYS Formation	Secrétaire Général
Formation sur le Contrôle bancaire	FARAC Conseil	Responsable Administratif et Financier
Microfinance	BOULDER MFT	Directeur Général
Finance pour dirigeants	HEC Paris	Directeur Administratif et Financier
Social & Inclusive Business Camp	AFD/Campus du Développement	Président Directeur Général Adjoint
Management opérationnel	CCI	Tous
Communication professionnelle en langues anglaise	English Teaching Program - Formation en intra	Tous les départements

2 | SIGNATURE DE LA NOUVELLE CONVENTION GPP SOLIDIS AVEC L'ÉTAT MALAGASY

En 2018, SOLIDIS a signé avec l'État Malagasy une nouvelle convention de gestion relative au Fonds GPP. Cette nouvelle convention annule et remplace celle de 2014 ; elle consolide également SOLIDIS dans sa fonction de gestionnaire de fonds du programme GPP. En effet, SOLIDIS, déjà gestionnaire de GPP - guichet PME de PASEF et de GPP - guichet Agricole de CASEF, est également confirmé pour être le gestionnaire de l'enveloppe additionnelle de 8 millions USD affectée par le nouveau Projet d'Inclusion Financière de Madagascar (PIFM) au renforcement du succès de GPP - guichet PME initialement développé avec l'ancien projet PASEF. Au total, SOLIDIS assure la gestion d'une enveloppe globale de 16,5 millions USD dont 12 millions USD au titre de GPP - guichet PME et 4,5 millions USD pour la GPP - guichet Agricole.

La signature de cette convention souligne la réussite du Fonds GPP SOLIDIS en matière d'inclusion financière et le fonds est même cité comme un exemple à dupliquer dans les autres pays africains au niveau de la Banque Mondiale. Elle met aussi en exergue la pertinence du schéma retenu qui est un modèle réussi et original de « Partenariat Public Privé ».

3 | SIGNATURE DE LA NOUVELLE CONVENTION AVEC AFRICAN GUARANTEE FUND (AGF)

En vue de concrétiser le renforcement du partenariat entre SOLIDIS et AGF discuté courant 2017, la nouvelle convention régissant les relations entre les deux établissements a été signée en 2018. Cette nouvelle convention entérine l'augmentation graduée du plafond des engagements de SOLIDIS sous contre-garantie AGF qui va passer de 7 milliards MGA en 2018 à 12 milliards MGA en 2020, avec un palier de 9 milliards MGA en 2019. Elle élargit également le champ de la couverture des risques SOLIDIS par AGF puisque les Cautions Directes sont maintenant sous contre-garantie AGF et qu'en fonction des produits, la quotité de cette couverture peut aller de 50 % à 75 % du risque pris par SOLIDIS sur une PME. Enfin, il faut souligner que cette contre-garantie d'AGF est acceptée par la Commission de Supervision Bancaire et Financière (CSBF) comme étant une contre-garantie à première demande.

Ce partenariat avec AGF renforce indubitablement la capacité de SOLIDIS à agir en faveur de l'inclusion financière des PME malgaches. C'est aussi une nouvelle reconnaissance internationale de la portée des actions de SOLIDIS dans le développement de l'entrepreneuriat à Madagascar.

4 | PARTENARIAT DÉVELOPPÉ AVEC OIKOCREDIT

SOLIDIS et OIKOCREDIT ont signé une convention de financement en 2017. Cette collaboration porte sur le renforcement de la capacité d'intervention du fonds d'investissements SOLIDIS CAPITAL. Afin de favoriser les capacités d'innovation et de croissance des PME œuvrant dans le développement économique et social.

Convaincu par la solidité de SOLIDIS et par sa capacité à gérer à bon escient les fonds qui lui sont confiés, OIKOCREDIT a ainsi mis à la disposition de SOLIDIS un financement de 1 million d'Euro.

Dans le cadre de la concrétisation de cette convention, une délégation de l'OIKOCREDIT a effectué une visite auprès de SOLIDIS en avril 2017. Pour OIKOCREDIT, les objectifs de ce *Fund Monitoring* étaient de prendre connaissance du processus de traitement de *Deal Sourcing* mis en place par SOLIDIS, de comprendre les méthodes de *Due diligence* utilisées pour analyser les risques, et d'apporter des propositions en vue de garantir une rentabilité financière et sociale correspondant aux intérêts des deux parties.

Avec cette visite, déterminante dans le renforcement de la relation de confiance entre les deux établissements, SOLIDIS a pu conforter sa crédibilité auprès de ce partenaire de référence qu'est OIKOCREDIT.

4 | PARTENARIAT AVEC MAISON & TRADITION

Fidèle à sa vocation sociale, SOLIDIS a étendu son action dans la promotion immobilière à Madagascar. Convaincu par la stratégie et le concept proposé par la société MAISON & TRADITION, SOLIDIS a décidé de prêter main forte à ce promoteur via un soutien combinant enveloppe financière et appui stratégique.

Par ailleurs, fort de son expertise et de son savoir-faire en la matière, SOLIDIS va appuyer les futurs propriétaires du lotissement de MAISON ET TRADITION à travers sa caution immobilière, un financement avec des échéances mensuelles de l'ordre de 700 000 Ar sur 15 ans, correspondant à du loyer mensuel. Il va également les accompagner lors de l'introduction de leurs demandes de financement auprès des banques partenaires.

Avec ce nouveau partenariat, SOLIDIS continue d'apporter sa contribution au développement économique et, surtout, de soutenir l'amélioration du bien-être des ménages malagasy.

Après le résultat satisfaisant de ce premier lotissement, d'autres projets prometteurs sont en gestation pour les années à venir.



5 | PARCOURS RSE DE SOLIDIS

SOLIDIS continue de valoriser la démarche RSE dans son organisation. Après la mise en œuvre du plan d'action RSE en 2017 à travers la mise en place d'outils de mesure et de pilotage de performances, ainsi que la formation et l'obtention de l'adhésion de ses collaborateurs, l'année 2018 a été marquée par l'expression de sa volonté de stimuler les leviers d'accélération pour l'inclusion financière et la lutte contre la pauvreté.

En effet, SOLIDIS a multiplié ses approches commerciales à travers l'organisation de petits déjeuners d'affaires où les participants invités avaient l'opportunité de bénéficier directement de conseils personnalisés pour passer au-delà de simples conceptualisations de leurs projets, grâce au financement participatif de SOLIDIS CAPITAL. SOLIDIS a également participé à de nombreux salons d'affaires et conférences-débats portant sur l'entrepreneuriat et sur le financement d'entrepreneurs (incluant les startups) afin de mettre les clients/participants en confiance et d'enrichir leur compréhension des modèles de financements possibles et adaptés à leurs besoins à Madagascar. Par ailleurs, SOLIDIS a aussi apporté son expertise dans l'étude des projets innovants et soucieux de l'environnement organisés par nos partenaires.

Au mois de juin, les collaborateurs de SOLIDIS se sont mobilisés pour offrir vêtements et chaussures aux 250 enfants les plus démunis du Fokontany où l'établissement se situe. Mise à part la contribution personnelle de chaque collaborateur, SOLIDIS a également offert une balle de 100 kg de vêtements, rassemblant ainsi près de 500 unités de don. Ce geste a fait la joie des enfants à qui SOLIDIS n'a pas manqué de souligner sa lutte contre le travail des enfants qui est source de pauvreté.

« Nous allons poursuivre notre démarche RSE pour mieux asseoir notre positionnement d'accompagnateur de référence et engagé au plan sociétal à Madagascar. Notre objectif est d'offrir en continu des services toujours innovants à nos clients afin de mieux les soutenir tout en tenant compte des aspects environnementaux, climatiques et sociaux ».

6 | STRATÉGIE DE SOLIDIS

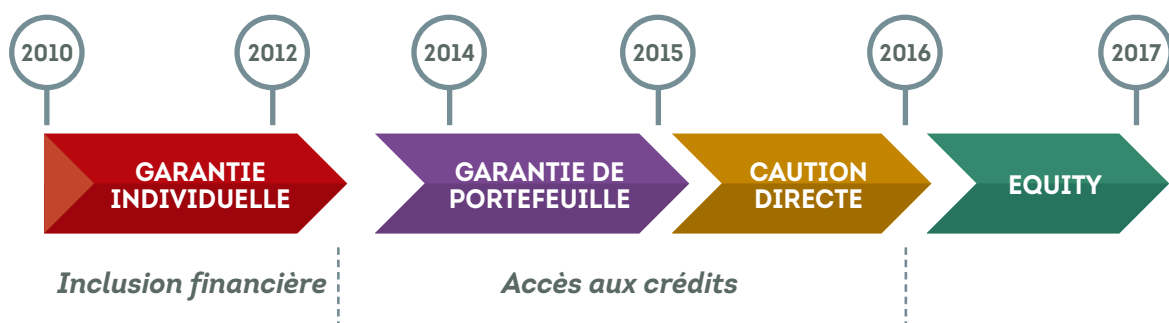
Une offre commerciale plus étendue

Les offres de garantie de SOLIDIS se caractérisent comme suit :

Sigle	Produit	Caractéristique	Partenaire
GSI	GARANTIE par SIGNATURE INDIVIDUELLE	Accompagnement individuel d'une TPME et/ou PME dans sa demande de financement sous forme de garantie complémentaire aux sûretés réelles qu'elle peut apporter	IMF, Banques Primaires et Sociétés de capital risques
DC	CAUTION DIRECTE	Accompagnement direct et individuel d'une TPME et/ou PME, ne nécessitant pas l'intervention des banques et IMF, dans la couverture de ses opérations douanières et commerciales	TPME / PME
GPL	GARANTIE PAR LOT	Délégation de la décision d'octroi de la garantie SOLIDIS à l'établissement prêteur partenaire via un calculateur extranet en faveur des Micro, TPME et PME Offre en cours d'ajustement et mise en stand by en 2018.	IMF
GPP	GARANTIE PARTIELLE de PORTEFEUILLE	Partage de risques avec les institutions financières sur leur portefeuille de crédits aux MPME	Banques primaires, IMF et secteur agricole
GCI	GARANTIE SUR CREDITS IMMOBILIERS	Solution d'appui réservée aux ménages à Madagascar pour faciliter leur accession immobilière	Banques primaires

Stratégie ciblée de développement

SOLIDIS a pour objectif d'être le portail d'accès au financement de la mésofinance :





SOLIDIS est toujours resté fidèle à sa vocation initiale d'apporter des solutions innovantes et pérennes favorisant une inclusion financière crédible pour Madagascar. Toutes les étapes de son développement concourent à concrétiser cet objectif.

Ainsi, avec la **Garantie par Signature Individuelle (GSI)** qui est le premier produit qu'il a développé, SOLIDIS dispose d'une solution originale destinée à pallier à la problématique de l'insuffisance de garanties à laquelle font généralement face les entreprises, dont, principalement, les PME, dans leur quête de financements adaptés à leurs besoins. La GSI est surtout un partage de risques avec les Institutions Financières Partenaires et elle a contribué à asseoir la réputation de SOLIDIS auprès de ses partenaires..

La **Garantie Par Lot (GPL)** répondait à la demande des établissements partenaires d'avoir à leur disposition un dispositif de garantie plus flexible en termes de délai et de traitement de dossier. Devant l'évolution du marché, le produit est mis en stand by en 2018 pour un nécessaire ajustement.

La **Garantie sur Crédits Immobiliers (GCI)** est la solution innovante proposée aux ménages malagasy pour favoriser leur accès à la propriété. La GCI remplace la prise d'hypothèque généralement exigée par les Etablissements prêteurs dans le cadre de crédits immobiliers. À ce titre, elle rassure, aussi bien, ces organismes prêteurs, étant pour eux une garantie plus liquide que les emprunteurs puisqu'ils n'ont plus besoins d'hypothéquer leurs biens pendant toute la durée du crédit.

La **Caution Directe (DC)** est une offre alternative et complémentaire à celle des Institutions Financière Partenaires de SOLIDIS. La DC regroupe divers types de cautions (cautions sur marché, cautions douane, cautions commerciales, ...) difficilement accessibles aux PME compte tenu de leur profil de risques. SOLIDIS a décidé de la mettre en place pour appuyer ces PME et pour renforcer leur inclusion financière. Ainsi, la DC permet à ces entreprises d'avoir plus d'opportunités pour développer leurs activités.



La **Garantie Partielle de Portefeuille (GPP)**, elle, est une offre développée avec la Banque Mondiale. Concrètement, il s'agit d'un partage de risques entre le Fonds GPP et les Institutions Financières Participantes (IFP) sur les portefeuilles MPME de ces dernières dès lors que les profils de ces MPME respectent des critères d'éligibilité préalablement définis et propres à chaque IFP. Le Fonds GPP SOLIDIS, avec ces deux guichets PME et Agricole, est issu de don et d'accord de crédit entre la Banque Mondiale et l'État Malagasy et dont le mandat de gestion a été confié à SOLIDIS.

Ces dispositifs sont tous destinés à accompagner les professionnels et les particuliers et à conforter leurs capacités. Ils vont leur permettre d'accéder plus facilement aux financements nécessaires à leurs développements et à leurs besoins. À ce jour, SOLIDIS a signé plusieurs conventions de partenariats relatives à ces produits (dont cinq GSI, onze GPP et deux GCI) et ce, sans compter celles négociées avec les autres partenaires non financiers pour la Caution Directe.

Certes, l'on peut qualifier les réalisations de SOLIDIS d'encourageantes avec ces produits phares. Toutefois, force est de constater que l'appétence au risque MPME des établissements financiers ne s'est pas encore vraiment améliorée au fil des années si l'on se réfère au taux de transformation en crédits des dossiers qui leur sont soumis (toujours faible en restant inférieur à 30%). L'on peut en conclure que l'accès aux crédits reste encore peu satisfaisant pour ce profil d'entreprise avec comme facteur aggravant le taux de bancarisation qui peine à dépasser les 10%. SOLIDIS CAPITAL a été lancé en vue de répondre à ce défi.



7 | SOLIDIS CAPITAL



SOLIDIS CAPITAL (SC) est la capitalisation des expériences de 10 ans et de l'expertise de SOLIDIS dans la mésofinance. SOLIDIS CAPITAL a été créé pour consolider les actions de SOLIDIS en faveur de l'inclusion financière. En tant que Fonds d'investissement, il n'est pas en concurrence frontale avec les organismes prêteurs traditionnelles. En effet, l'intervention de SOLIDIS CAPITAL leur apporte une assurance sur la solvabilité de la PME cible et sur la pertinence, ainsi que sur la qualité, du projet à financer. Cette intervention de SOLIDIS CAPITAL consiste en un package original comprenant :

- une entrée minoritaire au capital,
- une injection en compte courant d'associé, notamment, sous forme de dettes amortissables à terme pouvant être subordonnées afin de soutenir les fonds propres et de favoriser un levier financier autorisant un endettement bancaire supplémentaire,
- une assistance technique personnalisée dans la gestion (et la tenue de comptabilité),
- une garantie SOLIDIS à 50 %.

SOLIDIS CAPITAL cible les PME malgaches à fort potentiel de développement démontrant un impact social fort et qui souhaitent renforcer leurs moyens, notamment, de production pour développer leurs activités. Le ticket peut varier entre 20 000 et 150 000 EUR avec un objectif minimum de 150 sociétés pendant les cinq prochaines années.

Pour mieux prospecter le marché cible, SOLIDIS CAPITAL a adopté différents stratégies d'approche telle que la participation à différentes salons et manifestations, les petits-déjeuners d'affaires, ou la signature de conventions avec différents partenaires œuvrant dans l'accompagnement de jeunes entreprises. De plus, des appuis techniques et financiers sont programmés depuis 2017 auprès des bailleurs de fonds avec pour objectif de professionnaliser, de développer et de pérenniser SOLIDIS CAPITAL, afin d'en faire un établissement reconnu sur le paysage financier.

SOLIDIS reste convaincu de la forte potentialité de ce type de financement à Madagascar. Avec ce nouvel instrument, et dans la droite ligne de sa mission sociale, SOLIDIS va continuer à œuvrer pour faciliter davantage l'accès des PME au financement bancaire. Il ne va pas non plus ménager ses efforts pour apporter plus d'impacts sociaux, tel que la création d'emploi et la réduction du taux de la pauvreté, dans ses interventions et ce, pour une meilleure contribution au développement socio-économique du pays.



FINANCEZ
VOTRE
DEVELOPPEMENT

Bilan des activités

1 | NOMBRE DE CRÉDITS SELON TYPE D'OFFRE DE GARANTIE POUR L'ANNÉE 2018

↘ Bonne évolution globale de l'offre SOLIDIS à périmètres comparables

	2018	2017
Cautions Directes (DC)	63	68
Garantie par Signature Individuelle (GSI)	14	9
Garantie par Lot (GPL)		658
Garantie Partielle de Portefeuille (GPP) - Guichet PME	2023	1921
Garantie Partielle de Portefeuille (GPP) - Guichet Agricole	654	336
Garantie sur Crédits Immobiliers (GCI)	33	23
	2787	3015

À périmètres comparables, corrigé de GPL mis en stand by du fait d'un ajustement nécessaire aux nouvelles conditions du marché, le nombre de garanties émises par SOLIDIS adossées aux crédits distribués par les Institutions Financières Partenaires (IFP) continue de progresser de manière sensible en 2018 pour se situer à +18,24% des réalisations de 2017. L'offre GPP, incluant les deux guichets (PME & Agricole), reste le principal moteur de cette croissance avec, notamment, le développement soutenu enregistré par la GPP - guichet agricole (+94,64%). Ce succès de la GPP repose sur les critères d'additionnalité et d'automaticité qui la caractérisent.

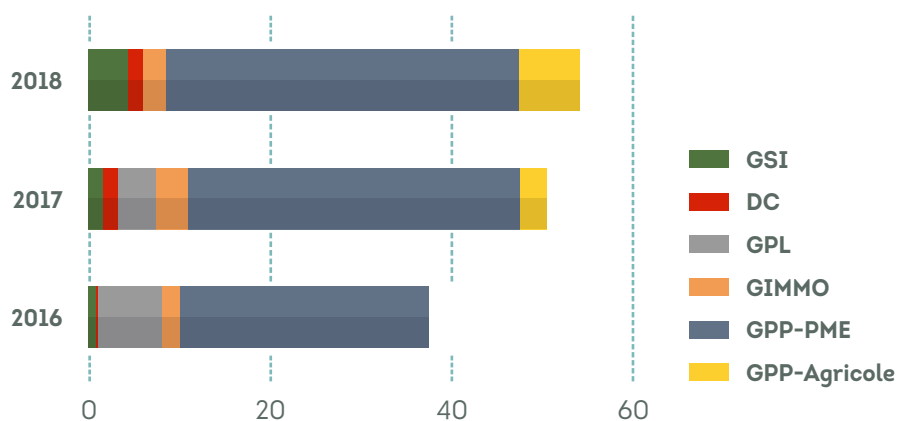
Toute proportion gardée, la quasi-stabilité des réalisations sur DC et la bonne tenue de GSI, +55,56%, mais aussi de GCI, +43,48%, méritent également d'être soulignées.

2 | EVOLUTION ANNUELLE DES ENGAGEMENTS ÉMIS PAR TYPE D'OFFRE

↳ Performance maintenue pour l'offre GPP et regain de l'offre GSI

L'offre de SOLIDIS se décline en cinq produits qui se différencient, les uns des autres, par leur fonctionnement, par la quotité garantie, par l'objet de financement, par le Partenaire (Institution Financière ou non), ou par la nature de l'engagement (directe ou non). Leur point commun est qu'ils contribuent tous à améliorer, voire à consolider l'inclusion financière de leurs bénéficiaires :

- **La garantie sur crédits immobiliers (GCI)** dont la quotité de garantie représente 100 % du crédit octroyé ;
- **La caution directe (DC)** qui offre aussi une quotité de 100 % ;
- La garantie individuelle par signature (GSI), proposant des possibilités de quotités de garantie variables avec une moyenne prépondérante à 50 % ;
- **La garantie par lot (GPL)** avec une quotité de garantie de 40 % et qui, pour le moment, est mis en stand by en attendant son ajustement nécessaire en raison de nouvelles conditions du marché
- **La garantie partielle de portefeuille (GPP)** autorisant une quotité de garantie de 50 % pour le guichet PME et 70 % pour le guichet Agricole.



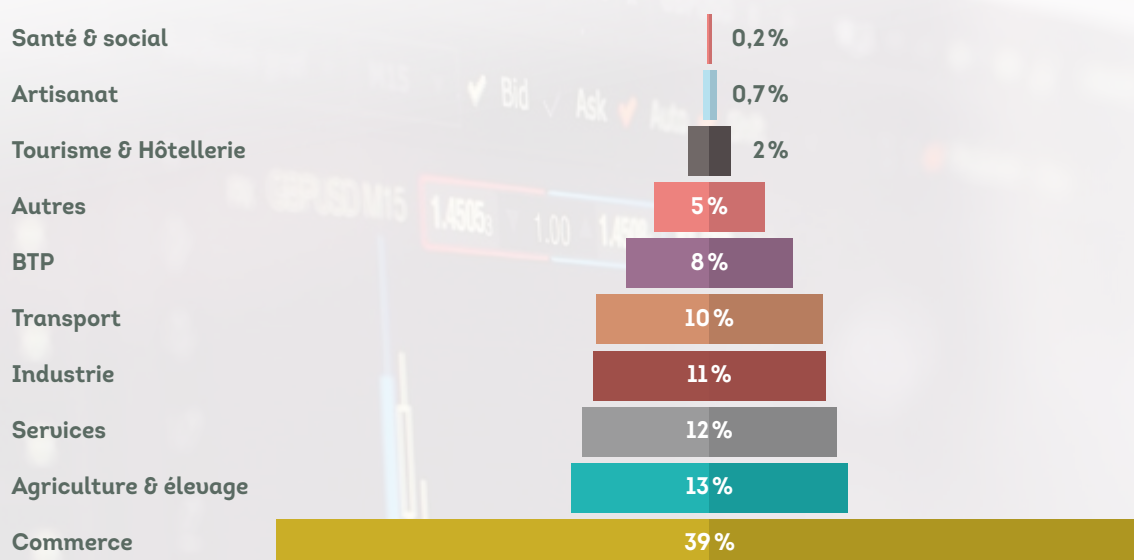
À périmètres comparables, donc corrigée de l'effet GPL, le montant total de garanties émis par SOLIDIS durant l'exercice 2018 a enregistré une croissance notable de 16,84 % pour s'établir à 54,8 milliards d'ariary, toutes offres confondues. Quant au volume total de crédits garantis à fin 2018, il est de 107,7 milliards d'ariary, soit une progression appréciable de 24,07 % comparée à 2017, toujours à périmètres comparables.

Dans cette progression, la place tenue par la GPP reste prépondérante, tant, au niveau des engagements émis, que des crédits garantis, et représente respectivement 84,07 % et 81,94 % du volume global. Outre la croissance organique annuelle liée à la revalorisation des plafonds alloués à chaque IFP, cette évolution est à mettre à l'actif de GPP - agricole qui a performé en 2018.

Enfin, il faut également souligner le regain enregistré par GSI, +193,3 %, et la quasi-stabilité de DC.

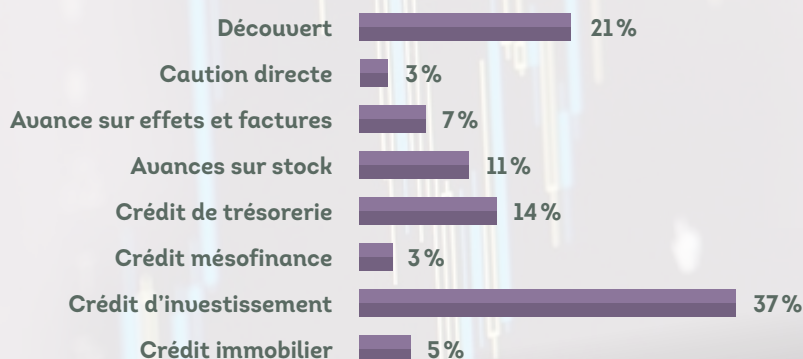
3 | RÉPARTITION DES ENGAGEMENTS ÉMIS PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ

➤ Prédominance confirmée du secteur tertiaire et montée en charge de l'agriculture-élevage



Les entreprises du secteur tertiaire, englobant le commerce, le tourisme et l'hôtellerie, le transport, et les services, continuent de truster la première place dans le rang des bénéficiaires des garanties émises par SOLIDIS en 2018 en représentant 63% du total. Toutefois, tout comme en 2017, il faut relever une certaine tendance à l'effritement de cette position (-5,8 point en glissement annuel). A contrario, grâce à l'offre GPP, le secteur de l'agriculture et élevage a vu sa part doublé par rapport à l'année précédente, tandis que l'industrie est en hausse de 66% par rapport à 2017 et que le BTP est quasi-stable.

4 | RÉPARTITION DU PORTEFEUILLE PAR NATURE DES CRÉDITS OCTROYÉS ET GARANTIS

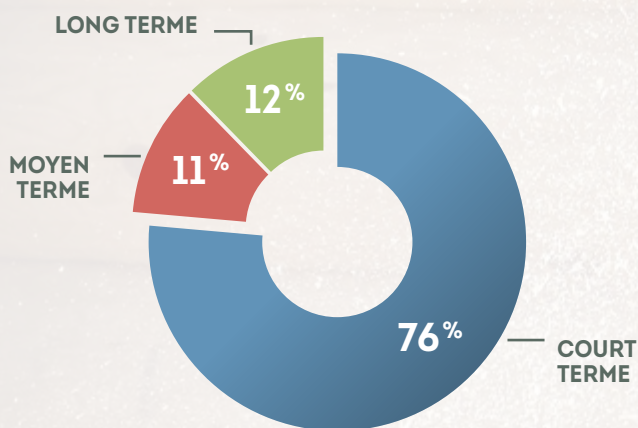


Sous différentes formes, les crédits de trésorerie finançant l'exploitation continuent d'avoir la faveur des MPME et, donc, de bénéficier des garanties émises par SOLIDIS en représentant 56% du total à fin 2018. Quant aux crédits d'investissement et aux Cautions Directes, ils sont quasi-stables, preuve d'une certaine tendance à la résistance de ces deux types de concours.



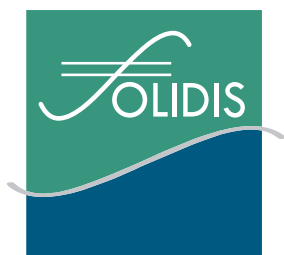
5 | RÉPARTITION DES ENGAGEMENTS ÉMIS SELON LA MATURITÉ

↳ Prépondérance des engagements à court terme



La tendance observée durant les années précédentes dans la précédente analyse se confirme puisque les crédits à Court Terme, à maturité de 2 ans et moins, continuent d'occuper la première place (76% du volume global en 2018), sachant que, dans la pratique, une grande partie de ces crédits est affectée par les MPME aux financements de leurs investissements. Comme toujours, les Crédits à Long Terme, avec une maturité moyenne de 12 ans, sont formés par les crédits immobiliers.





Rapport

du Commissaire
aux Comptes

Solidis S.A.
Exercice clos au 31 Décembre 2018

Avril 2018

Aux Actionnaires
de la Société SOLIDIS SA

RAPPORT GENERAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers annuels de la société SOLIDIS SA, qui comprennent le bilan et le hors bilan au 31 Décembre 2018, et le compte de résultat, le tableau des variations des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

A notre avis, les états financiers annuels ci-joints présentant un résultat bénéficiaire de MGA 627.287.149,68 donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la société SOLIDIS SA au 31 Décembre 2018, ainsi que sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date conformément au Plan Comptable des Etablissements de Crédit (PCEC).

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (ISA). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section «Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers annuels» du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément au Code de déontologie des professionnels comptables du Conseil des normes internationales de déontologie comptable (le Code de l'IESBA), et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états financiers annuels

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers annuels conformément au Plan Comptable des Etablissements de Crédit, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers annuels, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

Responsabilité de l'auditeur pour l'audit des états financiers annuels

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers annuels pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Antananarivo, le 11 Avril 2019
Le Commissaire aux comptes

Delta Audit



Guy Roland RAVELOARISON
Partner

Audit.Tax.Advisory

Montants exprimés en Ariary

ACTIF	31 DÉCEMBRE 2018	31 DÉCEMBRE 2017
Trésorerie et soldes avec la Banque Centrale	309 252,00	22 012,00
Avoirs - autres institutions financières	3 252 972 212,83	2 913 811 143,92
Portefeuille de transaction	-	-
Portefeuille de produits dérivés	-	-
Prêts et avances à la clientèle	3 775 255,51	14 277 832,91
Titres d'investissements	13 780 000,00	13 780 000,00
Immobilisations incorporelles	1 400 327,41	2 588 162,51
Immobilisations corporelles	71 038 698,73	47 104 062,47
Impôts différés - actif	-	-
Autres actifs	26 763 688 684,42	17 980 584 409,24
TOTAL ACTIF	30 106 964 430,90	20 972 167 623,05

BILAN

Montants exprimés en Ariary

PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES	31 DÉCEMBRE 2018	31 DÉCEMBRE 2017
PASSIF		
Dettes - établissements de crédit	6 483 115,13	7 318 369,36
Dettes - autres institutions financières	-	-
Portefeuille de produits dérivés	-	-
Dépôt de la clientèle	-	-
Subventions d'équipements	20 995 436,35	29 637 081,56
Autres subventions d'investissements	-	-
Emprunts et titres subordonnés	-	-
Provisions pour charges	-	-
Impôts différés - passif	-	-
Fonds de garantie	540 430 736,27	452 705 036,27
Autres passifs	25 948 602 669,97	17 469 341 812,36
SOUS TOTAL DES PASSIFS	26 516 511 957,72	17 959 002 299,55
CAPITAUX PROPRES		
Capital, Dotations	3 402 329 000,00	3 452 329 000,00
Réserves	93 901 387,77	60 933 229,01
Report à nouveau	(533 065 064,27)	(719 884 630,55)
Résultat net	627 287 149,68	219 787 725,04
SOUS TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	3 590 452 473,18	3 013 165 323,50
TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES	30 106 964 430,90	20 972 167 623,05

Montants exprimés en Ariary

RUBRIQUES	31 DÉCEMBRE 2018	31 DÉCEMBRE 2017
Engagements donnés en faveur ou pour le compte d'établissement de crédit	-	-
Engagements reçus d'établissements de crédit	53 934 861 874,88	35 693 436 993,48
Engagements donnés en faveur ou pour le compte de la clientèle	64 094 930 632,29	49 635 235 934,47
Opérations en devises	-	-
Garanties reçues de l'État et d'organismes publics	153 166 021,20	258 653 745,02
Engagement de crédit-bail	-	-
Opérations sur titres	-	-
MONTANT HORS BILAN	118 182 958 528,37	85 587 326 672,97

Montants exprimés en Ariary

RUBRIQUES	2018	2017
Produits d'intérêts (1)	196 040 421,44	176 951 692,58
Charges d'intérêts (2)	(7 287 893,13)	-
REVENUS NETS D'INTÉRÊTS (3)=(1)-(2)	188 752 528,31	176 951 692,58
Produits d'honoraires et commissions (4)	919 716 449,13	731 864 930,55
Charges d'honoraires et commissions (5)	(91 059 563,56)	(11 134 184,18)
REVENUS NETS D'HONORAIRES ET DE COMMISSION (6)=(4)-(5)	828 656 885,57	720 730 746,37
Dividendes perçues (7)	-	-
Revenus nets du portefeuille de transaction (8)	-	-
Profits nets du portefeuille d'investissements (9)	-	-
Revenus nets des opérations en monnaies étrangères (10)	20 255 166,02	49 495 668,92
Charges nettes sur CDL (11)	(87 101 607,99)	(24 641 379,00)
Revenus nets sur autres opérations (12)	1 451 359 170,13	916 758 344,35
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL (13)=(3)+(6)+(7)+(8)+(9)+(10)+(11)+(12)	2 401 922 142,04	1 839 295 073,22
Charges administratives générales (14)	(1 669 754 991,80)	(1 486 924 777,11)
Autres charges d'exploitation (15)	(19 187 335,65)	(80 653 241,48)
Autres produits d'exploitation (16)	88 523 156,48	9 858 156,00
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS (17)=(13)-(14)-(15)+(16)	801 502 971,07	281 575 210,63
Impôts sur les bénéfices (18)	(174 215 821,39)	(61 787 485,59)
Impôts différés (19)	-	-
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS ORDINAIRES (20)=(17)-(18)-(19)	627 287 149,68	219 787 725,04
Charges extraordinaires (21)	-	-
Produits extraordinaires (22)	-	-
RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE (23)=(20)-(21)+(22)	627 287 149,68	219 787 725,04
Part des intérêts minoritaires (si consolidés)	-	-
Revenus par actions	-	-

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

Montants exprimés en Ariary

RUBRIQUES	CAPITAL SOCIAL	PRIMES & RESERVES	ECART D'ÉVALUATION	RÉSULTAT ET REPORT À NOUVEAU	TOTAL
SOLDE AU 31 DÉCEMBRE 2016	3 079 800 000,00	37 875 676,40	-	(716 795 466,37)	2 400 880 210,03
Changement de méthodes comptables	-	-	-	-	-
Correction d'erreurs	-	-	-	19 968 388,43	19 968 388,43
Dotations	372 529 000,00	-	-	-	372 529 000,00
Profits nets sur variations de juste valeur instruments financiers	-	-	-	-	-
Dividendes 2016	-	-	-	-	-
Réserves spéciales 2016	-	23 057 552,61	-	(23 057 552,61)	-
Autres réserves 2016	-	-	-	-	-
Opérations en capital	-	-	-	-	-
Résultat net au 31 Décembre 2017	-	-	-	219 787 725,04	219 787 725,04
SOLDE AU 31 DÉCEMBRE 2017	3 452 329 000,00	60 933 229,01	-	(500 096 905,51)	3 013 165 323,50
Changement de méthodes comptables	-	-	-	-	-
Correction d'erreurs	-	-	-	-	-
Dotations	-	-	-	-	-
Profits nets sur variations de juste valeur instruments financiers	-	-	-	-	-
Dividendes 2017	-	-	-	-	-
Réserves spéciales 2017	-	32 968 158,76	-	(32 968 158,76)	-
Autres réserves 2017	-	-	-	-	-
Opérations en capital	(50 000 000,00)	-	-	-	(50 000 000,00)
Résultat net au 31 Décembre 2018	-	-	-	627 287 149,68	627 287 149,68
SOLDE AU 31 DÉCEMBRE 2018	3 402 329 000,00	93 901 387,77	-	94 222 085,41	3 590 452 473,18

Montants exprimés en Ariary

RUBRIQUES	2018	2017
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES		
Intérêts perçus	165 576 454,18	161 610 287,79
Intérêts payés	(4 621 256,34)	-
Commissions perçues	601 144 794,39	444 830 482,17
Commissions payées	(10 443 835,16)	(9 327 984,92)
Encaissements sur instruments financiers	2 244 194 568,53	1 696 824 646,78
Décaissements sur instruments financiers	(3 437 308 568,54)	(1 581 716 832,00)
Encaissements clientèle	802 685 320,43	164 941 890,04
Décaissements clientèle	(90 664 107,99)	(103 897 752,10)
Sommes versées aux «créditeurs divers»	(589 712 264,20)	(655 568 277,00)
Impôts sur les résultats payés	(28 957 075,75)	(8 867 905,65)
FLUX DE TRESORERIE DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)	(348 105 970,45)	108 828 555,11
Encaissements sur activités extraordinaires	-	-
Versements sur activités extraordinaires	-	-
FLUX DE TRESORERIE DES ACTIVITES EXTRAORDINAIRES (2)	-	-
FLUX DE TRESORERIE NET PROVENANT DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES (A) = (1)+(2)	(348 105 970,45)	108 828 555,11
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT		
Encaissements sur cession d'immobilisations	-	-
Décaissements sur acquisition d'immobilisations	(42 983 681,46)	(8 409 631,66)
Décaissements sur acquisition de titres d'investissements	-	-
Dividendes perçus et quote part de résultat sur titres d'investissements	-	-
FLUX DE TRÉSORERIE NET PROVENANT DES ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT (B)	(42 983 681,46)	(8 409 631,66)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS DE FINANCEMENT		
Encaissements provenant d'emprunts	-	-
Encaissements provenant des subventions	21 776 658,73	-
Décaissements sur prêts et dettes assimilés	-	-
Dividendes payés et autres distributions effectuées	-	-
Apport compte courant associés	-	-
Dotations	-	372 529 000,00
FLUX DE TRESORERIE NET PROVENANT DES ACTIVITÉS DE FINANCEMENT (C)	21 776 658,73	372 529 000,00
Incidence des variations des taux de change sur liquidités et quasi-liquidités	21 230 668,52	49 495 668,92
VARIATION DE LA TRESORERIE DE LA PERIODE (A) + (B) + (C)	(348 082 324,66)	522 443 592,37
Trésorerie et équivalents au début de l'exercice	1 960 326 640,03	1 437 883 047,66
Trésorerie et équivalent à la fin de l'exercice	1 612 244 315,37	1 960 326 640,03
VARIATION DE LA TRESORERIE DE LA PERIODE	(348 082 324,66)	522 443 592,37

Cette liste n'est pas exhaustive mais donnée à titre indicative.

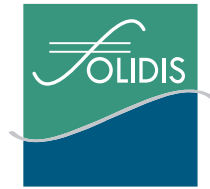
SECTEUR D'ACTIVITÉ	NATURE DE CREDIT	OBJET DE LA DEMANDE	MONTANT PRINCIPAL (EN AR)	INSTITUTION FINANCIERE PARTENAIRE (IFP)	DURÉE (EN MOIS)
BTP ET MARCHÉS DE FOURNITURES DIVERSES	Cautions diverses	Exécution des travaux dans une région de M/car	3 445 185,60	SOLIDIS	12
	Cautions diverses	Travaux de rehabilitation de réseaux hydro agricoles dans une région de M/car	11 850 000,00	SOLIDIS	12
	Cautions diverses	Achat de matériaux de construction	25 000 000,00	SOLIDIS	12
	Cautions diverses	Exécution de travaux d'aménagement dans une région de M/car	145 266 600,00	SOLIDIS	12
	Cautions diverses	Travaux de réhabilitation dans une région de M/car	59 746 071,84	SOLIDIS	12
	Cautions diverses	Exécution de travaux confortatifs dans une région de M/car	1 747 284,00	SOLIDIS	12
	Cautions diverses	Travaux d'entretien d'urgence d'une route nationale	9 000 000,00	SOLIDIS	3
	Cautions diverses	Fourniture de consommables de bureau	3 117 119,40	SOLIDIS	12
	Cautions diverses	Fourniture de consommables de bureau	3 449 880,00	SOLIDIS	12
	Cautions diverses	Fourniture de matériels informatiques	5 583 780,00	SOLIDIS	12
	Cautions diverses	Fourniture de matériels informatiques	3 249 597,60	SOLIDIS	12
	Cautions diverses	Fourniture de matériels électroniques	749 994,00	SOLIDIS	12
	Cautions diverses	Fourniture de produits d'entretien	6 088 434,00	SOLIDIS	12
	Cautions diverses	Travaux de réhabilitation d'une station de service	66 779 124,48	SOLIDIS	2
	Cautions diverses	Travaux d'entretien d'urgence d'une route nationale	21 626 329,30	SOLIDIS	3
	Cautions diverses	Travaux d'extension d'une station service	31 288 474,44	SOLIDIS	2
	Cautions diverses	Exécution de travaux de forages dans une région de M/car	30 657 850,00	SOLIDIS	9
	Cautions diverses	Fourniture de biens et services pour la construction d'une école	12 500 000,00	SOLIDIS	5
	Cautions diverses	Exécution de travaux de construction d'embarcadères	39 966 000,00	SOLIDIS	7

SECTEUR D'ACTIVITÉ	NATURE DE CREDIT	OBJET DE LA DEMANDE	MONTANT PRINCIPAL (EN AR)	INSTITUTION FINANCIERE PARTENAIRE (IFP)	DURÉE (EN MOIS)
BTP ET MARCHÉS DE FOURNITURES DIVERSES	Cautions diverses	Exécution de travaux de terrassement et d'extension d'un port	12 000 000,00	SOLIDIS	12
	Cautions diverses	Facilité d'achat à crédit	25 000 000,00	SOLIDIS	12
	Cautions diverses	Exécution de travaux d'aménagement	484 222 000,00	SOLIDIS	12
	Cautions diverses	Fourniture de consommables de bureau	2 300 000,00	SOLIDIS	12
	Cautions diverses	Fourniture de consommables de bureau	1 500 000,00	SOLIDIS	12
	Cautions diverses	Fourniture de consommables de bureau	250 000,00	SOLIDIS	12
	Cautions diverses	Fourniture de consommables de bureau	150 000,00	SOLIDIS	12
	Cautions diverses	Fourniture de consommables de bureau	2 150 000,00	SOLIDIS	12
	Cautions diverses	Construction d'un systeme AEPP dans une région de M/car	25 007 426,21	SOLIDIS	12
	Cautions diverses	Travaux d'aménagement des perimetres irrigues dans une region de M/car	27 622 375,68	SOLIDIS	12
	Cautions diverses	Exécution de travaux de construction de ponts	13 500 000,00	SOLIDIS	12
	Cautions diverses	Exécution de travaux de terrassement et extension d'un port	59 916 000,00	SOLIDIS	12
	Cautions diverses	Fourniture de consommables de bureau	2 325 000,00	SOLIDIS	12
	Cautions diverses	Animation et encadrement d'une entité publique	1 800 000,00	SOLIDIS	12
	Cautions diverses	Réalisation de travaux de construction et de réhabilitation	77 519 535,80	SOLIDIS	4
	Cautions diverses	Exécution de travaux de curage d'un canal dans une région de M/car	21 839 590,00	SOLIDIS	12
	Cautions diverses	Exécution de travaux de reparation de camions	60 000 000,00	SOLIDIS	12
	Cautions diverses	Fourniture de consommables de bureau	5 700 132,00	SOLIDIS	12
	Cautions diverses	Fourniture de consommables de bureau	3 228 476,40	SOLIDIS	12
	Cautions diverses	Fourniture de consommables de bureau	367 804,80	SOLIDIS	12
Cautions diverses	Fourniture de consommables de bureau	395 020,80	SOLIDIS	12	

SECTEUR D'ACTIVITÉ	NATURE DE CREDIT	OBJET DE LA DEMANDE	MONTANT PRINCIPAL (EN AR)	INSTITUTION FINANCIERE PARTENAIRE (IFP)	DURÉE (EN MOIS)
COMMERCE	Avance sur effets et factures	Fonds de roulement	100 000 000,00	Banque	12
	Découvert	Renforcement fonds de roulement	150 000 000,00	Banque	12
	Crédit d'investissement	Fonds de roulement	100 000 000,00	Banque	24
	Avance sur effets et factures	Fonds de roulement	100 000 000,00	Banque	12
	Avance sur effets et factures	Fonds de roulement	100 000 000,00	Banque	12
	Crédit de trésorerie	Fonds de roulement	20 000 000,00	Banque	5
	Avance sur effets et factures	Fonds de roulement	395 141 000,00	Banque	5
	Cautions diverses	Paiement envers une administration douanière	5 000 000,00	SOLIDIS	12
INDUSTRIE ET FABRICATION TEXTILE	Crédit d'investissement	Fonds de roulement	43 000 000,00	Banque	7
	Découvert	Fonds de roulement	4 300 000,00	Banque	7
	Crédit d'investissement	Fonds de roulement	2 500 000 000,00	Banque	84
	Crédit d'investissement	Fonds de roulement	1 800 000 000,00	Banque	84
	Découvert	Fonds de roulement	400 000 000,00	Banque	12
	Avance sur effets et factures	Fonds de roulement	800 000 000,00	Banque	12
	Crédit d'investissement	Fonds de roulement	8 700 000 000,00	Banque	84
	Cautions diverses	Paiement envers une administration douanière	5 000 000,00	SOLIDIS	12

SECTEUR D'ACTIVITÉ	NATURE DE CREDIT	OBJET DE LA DEMANDE	MONTANT PRINCIPAL (EN AR)	INSTITUTION FINANCIERE PARTENAIRE (IFP)	DURÉE (EN MOIS)
SERVICES	Cautions diverses	Travaux d'impression de cartes	2 640 000,00	SOLIDIS	5
	Cautions diverses	Travaux d'impression de cartes	2 016 000,00	SOLIDIS	5
	Cautions diverses	Travaux d'impression de cartes	1 512 000,00	SOLIDIS	5
	Cautions diverses	Travaux d'impression de cartes	10 053 720,00	SOLIDIS	1
	Cautions diverses	Fourniture des divers supports de communication	32 513 401,40	SOLIDIS	25
	Cautions diverses	Exécution d'un marché portant sur un système d'identification	8 400 000,00	SOLIDIS	4
	Cautions diverses	Caution financière	70 000 000,00	SOLIDIS	5

POINT DE CONTACT :



Immeuble Imanga Kely,
Kianja Rajoelisoa

Lot II K 1 Ambohijatovo
101 Antananarivo
Madagascar

Tél. : (+261) 20 22 211 00
E-mail : information@solidis.org
Site web : <http://solidis.org>

