

SOLIDIS

GARANTIE



Une entreprise
sociale au service
du développement
économique.

Rapport annuel **2014**

SOMMAIRE

	Page
MESSAGE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	4
CHIFFRES CLÉS	6
MESSAGE DU DIRECTEUR GENERAL	7
GOUVERNANCE	9
LE CONSEIL D'ADMINISTRATION	9
LES MEMBRES PERMANENTS DU COMITE D'ENGAGEMENT	10
LES STRUCTURES COLLEGIALES	11
LES ASSISTANCES TECHNIQUE, JURIDIQUE ET FINANCIERE	11
LE COMITE DE PILOTAGE « DU FONDS GPP SOLIDIS »	12
L'EXECUTIF	14
FAITS MARQUANTS	15
RESTRUCTURATION DE L'ORGANISATION	15
DIAGNOSTIC DU SYSTEME INFORMATIQUE DE GESTION (SIG)	16
RESPONSABILITE SOCIETALE DE L'ENTREPRISE (RSE)	16
STRATEGIE COMMERCIALE	17
Produits offerts	18
Evolution des offres de produits	19



STATISTIQUES	20
EVOLUTION DES OCTROIS DE GARANTIES	20
EVOLUTION DES ENCOURS ET OCTROIS DE GARANTIE PAR PRODUIT	20
REPARTITION DES ENGAGEMENTS PAR CATEGORIE DE PARTENAIRES	21
Répartition de crédits par Institution Financière Partenaire (IFP)	21
Répartition de production selon Institution Financière Partenaire (IFP)	21
RÉPARTITION DU PORTEFEUILLE	22
Nombre d'emprunteurs accompagnés	22
Répartition par secteur d'activité	23
Répartition des engagements par objet de crédits	24
Répartition par nature de crédit	24
SINISTRES : UN PROFIL DE RISQUE AMÉLIORÉ	25
SOLIDIS COMMUNIQUE !	26
 DU CÔTÉ DES BENEFICIAIRES	 28
RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES	30
LES PROJETS FINANCÉS PAR SOLIDIS EN 2014	38

MESSAGE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



**Gilles Le Goff
ANDRIAMIANDRA**
Vice-Président

“ L'évolution de
SOLIDIS GARANTIE
en 2014 s'est traduite
par le développement
de nouvelles offres
de garanties et de
nouveaux métiers. ”

En 2014, l'activité de SOLIDIS GARANTIE a été intense, dans un contexte difficile et de demandes croissantes des entreprises. SOLIDIS a délivré sa caution financière pour 31,9 milliards MGA de crédits en 2014, contre 14,3 milliards MGA en 2013, soit une croissance de +225% !

SOLIDIS GARANTIE doit son développement à ses partenariats avec les établissements de crédits et surtout à la confiance de ses bailleurs.

Au premier rang, l'Agence Française de Développement (AFD), avec laquelle SOLIDIS a développé un nouvel instrument de garantie, la Garantie Par Lot (GPL).

Cette innovation majeure dans la garantie en Afrique permet une délégation d'octroi de garantie grâce à la mise en place d'un calculateur en ligne (extranet) et une contre-garantie ARIZ (1,75 milliard MGA). Deux établissements leaders en Micro-finance à Madagascar, MICROCRED et CECAM, ont signé avec SOLIDIS GARANTIE avec comme objectif principal l'inclusion financière de plus de 500 MPME (Micro Petites et Moyennes Entreprises).



Frédéric WYBO

Président Directeur Général

Dans le cadre de son développement, l'événement majeur de l'année 2014 pour SOLIDIS GARANTIE est la signature avec l'Etat Malagasy de la convention de gestion d'un nouveau fonds de garantie. Ce Fonds de Garantie Partielle de Portefeuille, d'un montant de 4 millions de dollars US, soit 13 milliards MGA, est mis en place à Madagascar avec l'appui de la Banque Mondiale.

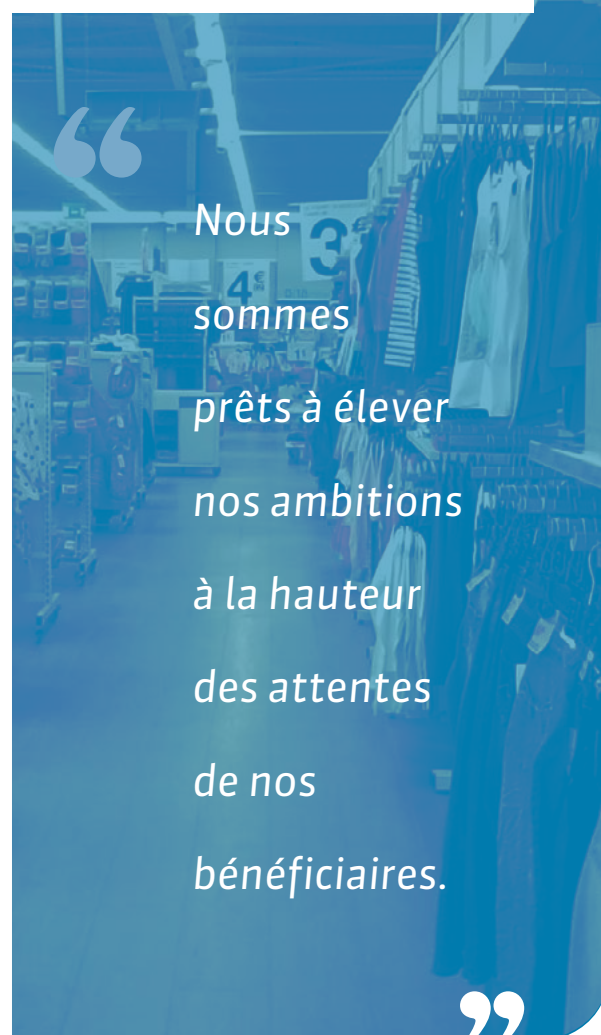
La Garantie Partielle de Portefeuille est une garantie financière consentie sur une partie du portefeuille de crédits d'un établissement de crédit. Le premier partenaire bancaire de SOLIDIS sur ce programme est la Bank Of Africa (BOA).

Avec un objectif de garantie sur un portefeuille de crédits de 50 milliards MGA, à l'instar de toutes les parties prenantes de ce programme, SOLIDIS participe au développement de l'activité économique, à la création d'emplois et à la réduction de la pauvreté à Madagascar.

Ainsi, en tant qu'instrument financier pour faciliter l'accès aux financements, la performance en 2014 de SOLIDIS GARANTIE a permis d'asseoir sa notoriété de « bonne signature de place ».

Pour l'année 2015, SOLIDIS GARANTIE va soutenir son rythme élevé de croissance par l'augmentation de ses octrois de garanties et par la consolidation de sa structure avec de nouveaux partenaires financiers.

En résumé, nous combinons notre vocation d'entreprise sociale avec de l'audace et de l'ambition pour soutenir la croissance économique encore fragile de Madagascar.



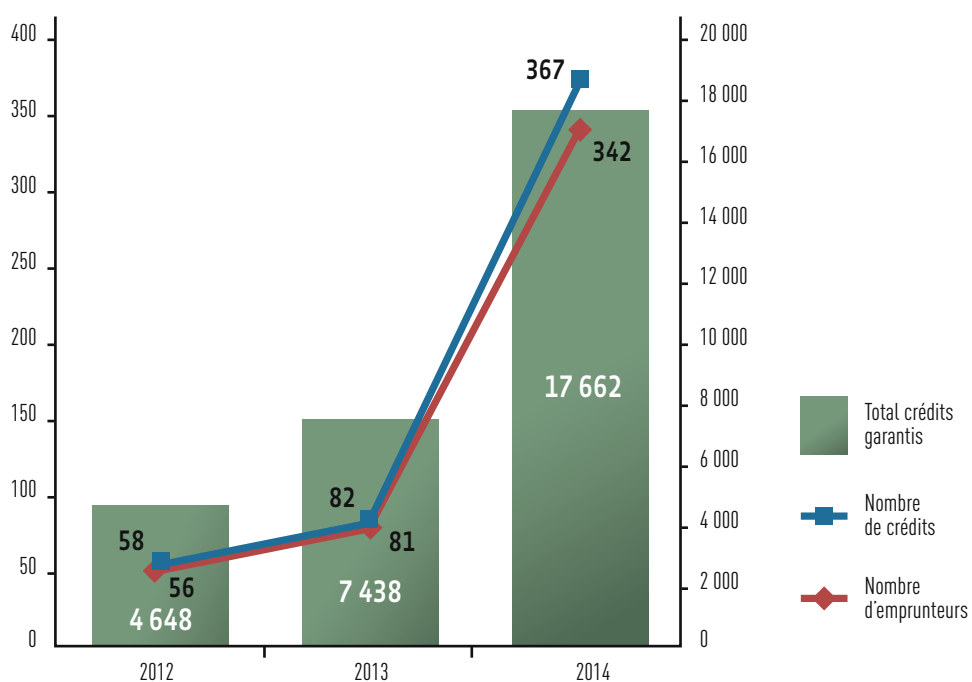
CHIFFRES CLÉS

Montant total de crédits garantis :

17,662 MILLIARDS MGA

367 crédits garantis

342 entreprises accompagnées



“

Notre métier : la Garantie,

Notre raison d'être : le permis d'accès
aux financements des entreprises,

Nos valeurs : l'écoute, l'engagement et
le professionnalisme.

”

MESSAGE DU DIRECTEUR GENERAL

“

En dépit d'une reprise fragile de notre économie, SOLIDIS GARANTIE a réussi à accélérer sa croissance. Entre 2013 et 2014, les engagements de SOLIDIS ont plus que doublé. Depuis sa création, SOLIDIS a soutenu 479 MPMES (Micro, Petites et Moyennes Entreprises) avec un montant global de 31,9 milliards Ar de crédits.

SOLIDIS GARANTIE assume pleinement sa vocation d'entreprise sociale et poursuit sa mission de soutien aux MPMPE (Micro, Petites et Moyennes Entreprises).

L'année 2014 a également été riche en diversification et en création d'offres : SOLIDIS LOCATION (SOLOC), la Garantie Par Lot (GPL) et la Garantie Partielle de portefeuille (GPP).

SOLIDIS GARANTIE continuera d'innover pour répondre aux besoins croissants de ses clients. Nous allons continuer à nous engager dans un processus de simplification des instructions, tant organisationnels que métiers, dans le but de faciliter encore plus l'accès aux financements des MPMES (Micro, Petites et Moyennes Entreprises).

En matière d'organisation, et pour anticiper sa croissance rapide, SOLIDIS GARANTIE a engagé en 2014 la consolidation de sa structure. En particulier, SOLIDIS GARANTIE a renforcé son dispositif de maîtrise, de prévention et de suivi des risques.

Les différentes procédures et les dispositifs de contrôle interne, ont été mis à jour et adaptés à la nouvelle organisation.

Pour 2015, notre objectif est d'accélérer la croissance de SOLIDIS GARANTIE. Et pour faire face à ces nouveaux défis, nous pouvons compter sur l'implication de nos collaborateurs et la confiance de nos partenaires : les établissements de crédits et les bailleurs de fonds (Agence Française de Développement, Banque Mondiale et le Trésor Malgache).

”

Hagasata RAKOTOSON



GOUVERNANCE

AU 31 DECEMBRE 2014

1 | Le Conseil d'Administration

LA DIRECTION GENERALE



Frédéric WYBO

Président Directeur Général de SOLIDIS

Fondateur et gérant associé d'Ultramaille Madagascar.



Gilles LE GOFF ANDRIAMIANDRA

Vice-Président de SOLIDIS

Président de CAP Export, Vice-président de la Chambre de Commerce et d'Industrie France-Madagascar (CCIFM) et gérant fondateur des sociétés SERTEX, GEMEX, Créazine, Saveurs Métisses.



Hagasata RAKOTOSON

Président Directeur Général Adjoint de SOLIDIS

Ancien Président du Jeune Patronat de Madagascar (JPM), Membre de JPM (Jeune Patronat de Madagascar)

Ancien Secrétaire Général ; Membre fondateur de Go To Madagascar.

LES ADMINISTRATEURS



Francis Alain RAZAFINDRABE

Administrateur – Président du Comité d'Engagement

Directeur de Synergy Communication. Membre et Ancien Président de Jeune Patronat de Madagascar (JPM) ; Vice-Président du GEM (Groupement des Entreprises de Madagascar), Membre du bureau de la Chambre de Commerce et d'Industrie France Madagascar (CCIFM)

Administrateur de Groupement des Opérateurs en Technologie de l'information et de la Communication (GOTICOM), Administrateur du CITE, Administrateur de l'Alliance Française Antananarivo.



Sonja GOTTLEBE

Administrateur

Gérant Propriétaire de la société Boogie Pilgrim, Tour Operator réceptif ; Gérant Propriétaire des lodges : Mananara Lodge - Anjozorobe, Tsara Camp - Tsaranoro, Bushhouse

Membre fondateur et Past Président de l'association Go To Madagascar (Groupement des Opérateurs du Tourisme) ; Membre et Past Administrateur de la Maison du Tourisme ; Membre de l'Office National du Tourisme.



Barilala RATSIVALAKA

Administrateur

Membre et ancien vice-président de Jeune Patronat de Madagascar (JPM)

Ancien Président du Groupement des Pétroliers de Madagascar.

LES AUTRES ADMINISTRATEURS



Johanne RAHARINOSY
Administrateur

Directeur Général de Teknet Group, Président Directeur Général de Teknet Road S.A
Membre de Jeune Patronat de Madagascar (JPM)
Membre du Bureau de la Chambre de Commerce et de l'Industrie France Madagascar (CCIFM)
Membre du Comité de Décision de CAP Export.



Patrick ANDRIAMBAHINY
Administrateur

Directeur Général de la Compagnie d'Assurances ARO.



Riaz HASSIM
Administrateur

Gérant et administrateur de sociétés : Makiplast SA, HYGEA SARL, BRITA SARL et la Première Agence de Microfinance Madagascar (PAMF).

AU CONSEIL D'ADMINISTRATION REPRÉSENTANT LA FEDERATION MIARY



Serge RAJAobelina
Administrateur

Président et Administrateur de l'ONG Fanamby
Président de l'association du Groupement des Opérateurs du Tourisme (Go To Madagascar) ; Membre de l'Office National du Tourisme.



Iharizaka RAHAINGOSON
Administrateur

Directeur-associé Ibonia,
Directeur-associé de DATAGRAFIX
Membre du Conseil d'administration de l'International Trade Board of Madagascar (ITBM) ; Membre du Bureau de la Chambre de Commerce et d'Industrie France Madagascar (CCIFM) ; Vice-président du Groupement des Opérateurs en Technologies de l'Information et de la Communication (GOTICOM).



Jean-Luc Fidy RAJAONA
Administrateur

Millenium Industrie Madagascar (MIM)
Président du Groupement des Opérateurs en Technologie de l'Information et de la Communication (GOTICOM)
Membre du Bureau du SEBTP.

2 | Les Membres permanents du Comité d'Engagement



Florette ANDRIAMIARISATRANA

Professeur vacataire des Universités de Mahajanga et Antananarivo, Présidente d'honneur des Femmes Entrepreneurs de Madagascar (FEM)
Présidente du Comité d'Administration de SOGEDIPROMA, Gérant Propriétaire de l'Entreprise Mandina.



Sylvia PAGES

Présidente régionale de l'Entreprendre au Féminin Océan Indien (EFOI)
Présidente Nationale de l'EFOI Madagascar, Gérante de l'entreprise EXOFUIMAD.

RETROSPECTIVE DE SOLIDIS

HISTORIQUE EN RÉSUMÉ

2009 Appui technique et financier de **1,5 MILLIONS D'EURO** par l'Agence Française de Développement

2010 Obtention d'agrément par le CSBF en tant qu'établissement financier

2012 Extension de l'agrément en engagement par signature direct

2014 Signature de la convention de gestion d'un Fonds de **4 MILLIONS DE DOLLARS US** entre SOLIDIS, l'Etat malagasy et la Banque Mondiale

PRÉSENTATION

Établissement Financier - Fonds Mutuel de Garantie

Agrément de la Banque Centrale n° 012/Ef/2011

Statut : Société Anonyme

Capital social : **1 MILLIARD MGA**

Activité : Cautionnement

Objectif : Faciliter l'accès aux financements bancaires des PME

3 | Les structures collégiales

SOLIDIS a connu un développement accéléré de son activité au cours de ces trois dernières années. Aussi, afin d'une part, de mieux renforcer la coordination, la communication et l'information au sein de SOLIDIS GARANTIE, et d'autre part, d'appuyer les activités opérationnelles par des réflexions stratégiques, il a été nécessaire de redynamiser le fonctionnement des structures collégiales existantes ou d'en créer.

COMITÉ DES ENGAGEMENTS (CE)

Le rôle de ce comité est d'examiner les demandes de cautionnement présentées par les chargés d'affaires et de délibérer par la suite sur l'octroi de la garantie sollicitée. Il donne des recommandations sur l'instruction de la demande.

Ce Comité, composé de 6 membres incluant 2 administrateurs, 2 représentants de la Fédération MIARY, 1 représentant d'un groupement et le Directeur Général, garantit la neutralité et l'impartialité des décisions d'octroi des financements.

Ce comité est le garant de l'engagement social de SOLIDIS.

COMITÉ D'INVESTISSEMENT

Ce comité fonctionne selon une charte approuvée par le Conseil d'Administration. Réuni au moins une fois par trimestre, il a pour rôle d'évaluer et superviser tous les projets de placements. Il élabore et propose la politique de placements. Par ailleurs, il assure le suivi et la gestion des performances des placements et propose toutes opportunités de placements appropriés suivant l'évolution du marché.

COMITÉ RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE ET ENVIRONNEMENTALE (RSE)

Le Comité RSE est responsable vis-à-vis du Conseil d'Administration, pour formuler, mettre en œuvre et évaluer la stratégie globale de Responsabilité Sociétale de l'Entreprise. Ceci concerne les politiques, les objectifs, les actions et les résultats relatifs à des questions environnementales, sociales et morales, dans l'environnement interne et externe de SOLIDIS GARANTIE.

4 | Les Assistances technique, juridique et financière

ASSISTANCE TECHNIQUE

- Agence des Banques Populaires pour la Coopération et le Développement (ABPCD), du groupe Banque Populaire et Caisse d'Épargne (BPCE), représenté par Riharivelo ANDRIAMAMONJY, Consultant - Expert International
- DMS Consulting - Consultant du secteur financier et bancaire représenté par Damase ANDRIAMANOHISOA

ASSISTANCE JURIDIQUE ET FISCALE

- CABINET JURIDIQUE ET FISCAL HK Jurifisc, représenté par Hanna KEYSERLING
- PriceWaterhouseCoopers (PWC) représenté par Andriamisa RAVELOMANANA
- Certification Production et Audit (CPA) Experts de Madagascar représenté par Rija RAMIARAMANANA

APPUIS INSTITUTIONNELS

- Ministère des Finances et du Budget, Direction des Opérations Financières représentée par Mbolahanta Mireille HAINGOMIARANTSOA
- Association pour la Gestion du Programme d'Appui aux Services Financiers (AGEPASEF) représentée par Eljo RATRIMO, Coordinateur du PASEF
- Agence Française de Développement (AFD) représenté par Jean-David NAUDET, Directeur
- Banque Mondiale représentée par Coralie GEVERS, Country Manager

COMMISSARIAT AUX COMPTES

DELOITTE DELTA Audit, représenté par Guy Roland RAVELOARISON

ORGANISME DE TUTELLE

Commission de Supervision Bancaire et Financière (CSBF) – Banque Centrale de Madagascar – Agrément n°012/Ef/2011 du 24 mars 2011

5 | Le Comité de Pilotage de SOLIDIS

A l'issue de la création de la Garantie Partielle de Portefeuille « GPP SOLIDIS », un Comité de Pilotage a été créé au sein de SOLIDIS. Il est composé de personnes, membres *intuitu personae*, nommées pour leur expertise en banques et garanties.



Léon RAJAobelina

Vice-Président Régional de Conservation Internationale Madagascar
Ancien Gouverneur de la Banque Centrale de Madagascar,
Ancien Ministre des Finances
Ancien Directeur exécutif de la FMI, Ancien Ambassadeur des
Etats-Unis, Ancien PDG de SONAPAR.



Damase ANDRIAMANOHISOA

Consultant Gérant du Cabinet-Conseils DMS-CONSULTING
Ancien Secrétaire Général de la BNI, Ancien Directeur des Grandes
Entreprises à la BNI, Ancien Directeur des Crédits de Fonctionnement
aux Entreprises à la BNI, Ancien Directeur Adjoint auprès de la
Direction des Crédits d'Investissements à la BNI.



Mbolahanta Mireille HAINGOMIARANTSOA

Directeur des Opérations Financières auprès de la Direction
Générale du Trésor du Ministère des Finances et du Budget.



Rachid MOUHTAJY

Président de l'Association Professionnelle des Banques (APB)
Directeur Général de la Banque des Mascareignes Madagascar.

Font également partie du Comité de Pilotage :

- Le Président Directeur Général de SOLIDIS, Frédéric WYBO
- Le Directeur Général de de SOLIDIS, Hagasata RAKOTOSON
- La Secrétaire Générale Adjointe de SOLIDIS, Hariniaina RAJAobelison
- Le coordonnateur de AGEPAEF, Eljo RATRIMO
- L'assistant technique ABPCD, Riharivelo ANDRIAMAMONJY, en tant qu'observateur.



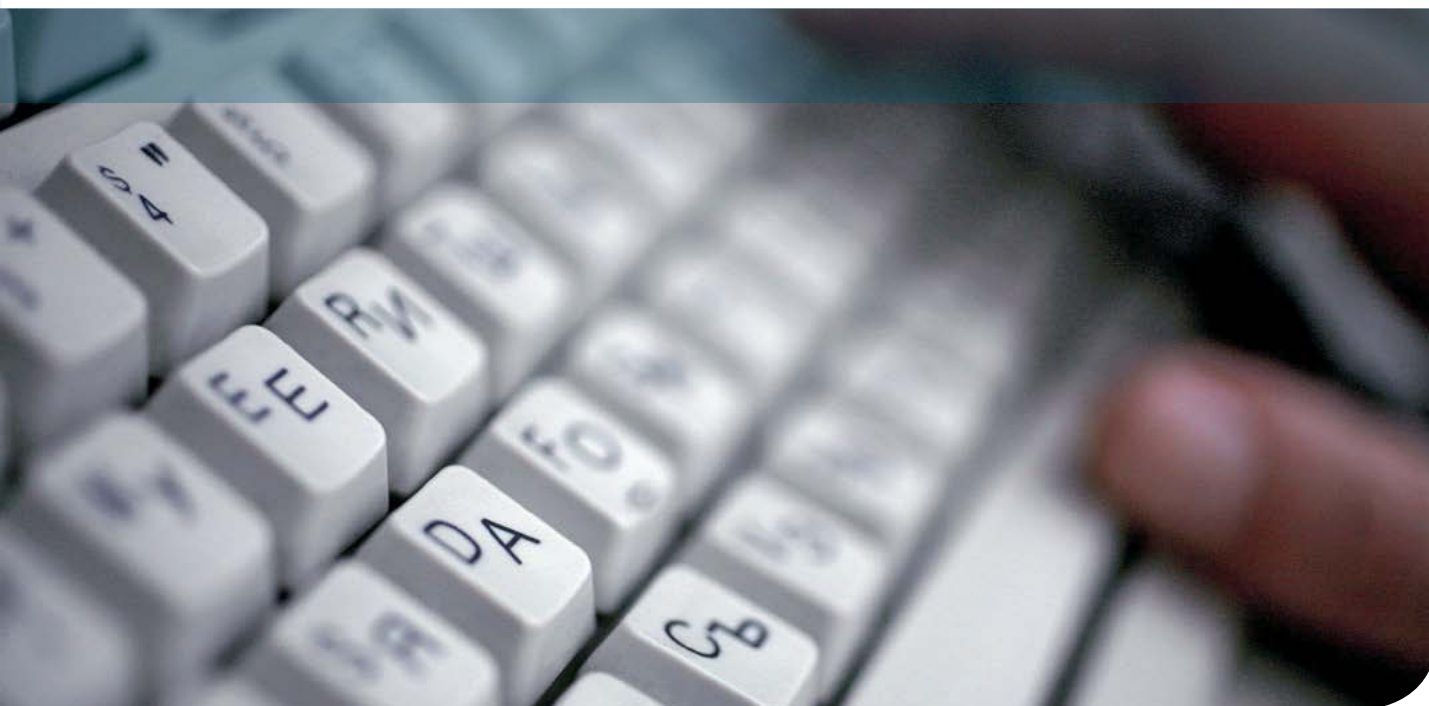
L'Etat Malagasy a obtenu un appui financier de la Banque Mondiale destiné à accroître l'accès pérenne aux services financiers pour les micros, petites et moyennes entreprises et les ménages. Cet appui est utilisé pour réaliser un programme de garantie de portefeuille de prêts octroyés par des institutions financières aux MPME. Un Fonds de Garantie a été ainsi créé avec un capital de 4 millions de dollars US.

Le programme GPP est destiné à faciliter à développer l'activité économique et l'emploi, et à réduire la pauvreté à l'échelle nationale. Le Fonds est prévu pour soutenir un portefeuille total de 16 millions de dollars US de crédits. La gestion des opérations de ce fonds est assurée par SOLIDIS GARANTIE.

La couverture du Fonds GPP SOLIDIS porte sur des crédits et une catégorie d'emprunteurs MPME respectant des critères fixés dans des conventions signées entre SOLIDIS et les Institutions Financières Participantes. Chaque convention signée indique des critères de performance incitant l'institution financière participante à développer son portefeuille de clients MPME et à maintenir un niveau de risque acceptable sur son portefeuille GPP. SOLIDIS avec l'appui du Projet d'Appui aux Services Financiers de la Banque Mondiale, détermine à travers des travaux de due diligence (ou d'évaluation), l'éligibilité d'une institution financière au programme GPP.

Ce Comité de Pilotage du fonds GPP SOLIDIS a pour mission de :

- Décider des orientations stratégiques, et des améliorations des processus de contrôle et de qualité ;
- Suivre l'état d'avancement des travaux et arbitrer les mesures nécessaires pour améliorer le fonctionnement du Fonds GPP SOLIDIS ;
- Assurer un même niveau d'information à tous les acteurs du Projet ;
- Analyser les grandes options proposées par le directeur général pour optimiser les résultats attendus et le bon déroulement du Projet ;
- Surveiller la situation financière du Fonds GPP SOLIDIS, émettre des recommandations et approuver ses états financiers.



6 | L'Executif

SOLIDIS compte 20 collaborateurs au 31 Décembre 2014.



Hagasata RAKOTOSON

Directeur Général

Après avoir occupé différentes fonctions de Direction Générale dans diverses entreprises, il a été mandaté pour mettre en place et diriger SOLIDIS GARANTIE.

Diplôme d'Etudes Supérieures de l'Institut Technique de Banque (ITB) – Ingénieur Commercial – EDC Paris



Hariniaina RAJOBELISON

**Secrétaire Générale Adjointe
Organisation Contrôle interne,
Gestion des engagements, Pilotage du
Programme GPP**

A occupé les fonctions de Credit Manager (COURTS Madagascar), Analyste Risques de Crédits (BMOI – Groupe BPCE) de 2006 à 2011.

Master II en Audit et Contrôle de Gestion (INSCAE – Université Val-De-Marne Paris XII)



Solofo RAKOTOTIANA

Directeur Administratif et Financier

A occupé la fonction de Directeur Administratif et Financier auprès d'EDM de 2005 à 2014.

Gestion Publique – ENAM, DESS – FACS DESG Université Antananarivo



Aina RAFELIARISOA

**Responsable de projets - Garantie
Par Lot & Garantie au Crédit Immobilier
Chargé d'Analyse**

A occupé les fonctions d'Agent de Crédit et de Gestionnaire de Comptes au sein de MCB Madagascar de 2003 à 2011.

Diplôme d'Etudes Supérieures de l'Institut Technique de Banque (ITB) – Master II en Maîtrise d'Ouvrage Publique & Privé (CEFE – Ecole d'Economie UDA Clermont I)



Fanja RAKOTONDRAIMO

**Responsable des Relations
commerciales**

A occupé la fonction d'Agent de crédit PME au sein de l'Accès Banque Madagascar de 2007 à 2011.

Master II en Finance et Contrôle – Université Jean Moulin Lyon 3, Master II en Finance et Gestion Bancaire – INSCAE



Narindra RANDRIANANDRAINNY

**Responsable d'Exploitation
SOLIDIS Location**

A occupé le poste de Consultance en Finances, en Organisation d'entreprise – cabinet FTHM Conseils de 2007 à 2011.

Master II en Finance et Management d'Entreprises (UCM) – ESEDES Lyon



Marius RAKOTONDRA MANGA

Actuaire et Analyste Financier

Master II en Mathématiques Financières, Université Mohamed V - Rabat Maroc



Lobo RABENJAMINA

Chargée de Communication

A occupé les fonctions de Chef de Publicité (TELMA) et Responsable Marketing Communication (NYETODAGO Pointcom) de 2011 à 2013.

Master I en Marketing-Communication, ISCAM



Rijarivelo ANDRIAMAMONJY

Assistant Technique

A été Consultant Résident chargé de la réalisation d'un programme de downscaling dans une banque panafricaine de l'Afrique de l'Ouest

Est intervenu sur plusieurs projets d'inclusion financière dont deux axés sur le domaine de la garantie financière

Expert International - Cabinet ABPCB.

LES FAITS MARQUANTS

L'activité de SOLIDIS a été marquée par des événements importants tant en interne qu'externe.

1 | Restructuration de l'organisation

La mise en place progressive ainsi que le développement plutôt rapide des activités ont nécessité une réorganisation et un renforcement des dispositifs du contrôle interne. Cette restructuration s'est concrétisée par la consolidation de la fonction de Secrétariat Général.

SOLIDIS a entrepris une mise à jour des procédures existantes, la rédaction de nouvelles procédures selon les exigences du métier et l'évolution des opérations en interne. L'objectif principal est d'uniformiser la manière de travailler de tout un chacun en restant conforme aux réglementations et exigences auxquelles l'établissement est soumis.

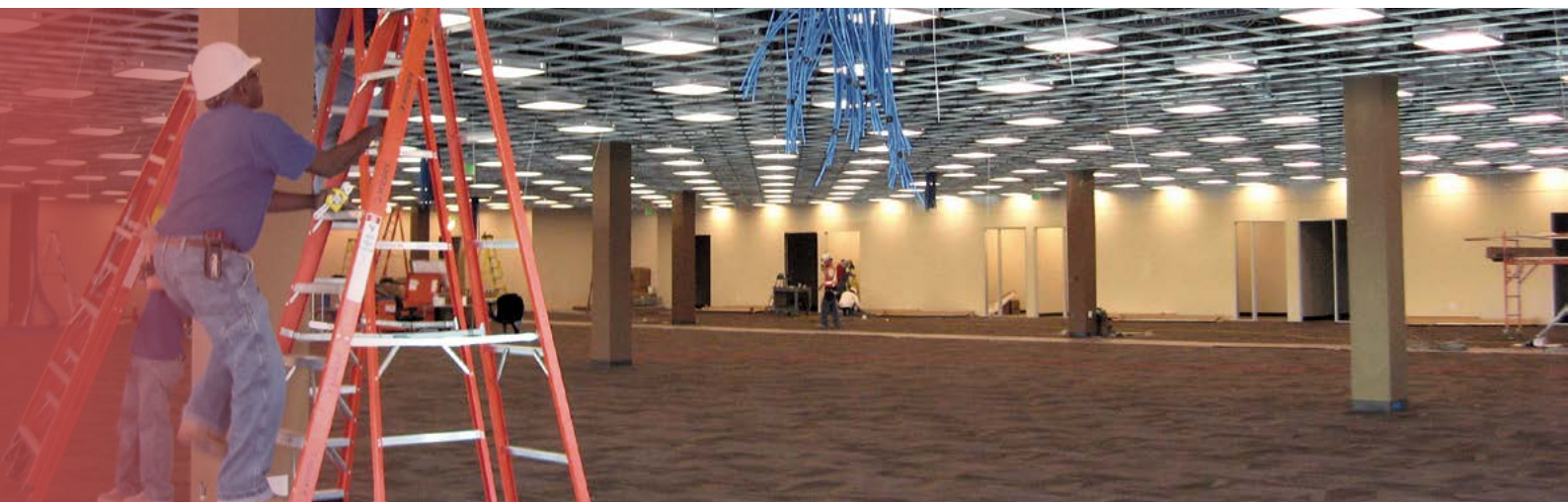
Les changements majeurs ci-après ont été opérés :

- L'équipe commerciale a été renforcée par le recrutement de deux nouveaux chargés d'affaires en apprentissage ;
- La Direction Comptable et Financière a été créée amenant à l'internalisation de la fonction « comptabilité » qui était jusque-là assurée par un cabinet externe ;
- Le poste d'assistant au suivi des engagements a été créé afin de renforcer le suivi des engagements de l'établissement.

En appui à cette nouvelle réorganisation, le renforcement de compétences essentiellement axé sur le métier du Fonds de garantie a été poursuivi par l'équipe pour servir les clients et répondre au mieux aux attentes des partenaires.

Les interventions ont pris diverses formes :

- Appui technique assuré par des experts spécialisés et reconnus en matière de banques, micro-finance et garantie ;
- Assistance technique dans le cadre de la mise en place de l'activité de la Gestion de la Garantie Partielle de Portefeuille (GPP) ;
- Formations diplômantes dispensées par l'Institut Technique de Banque (ITB) et le Centre de Formation de la Profession Bancaire (CFPB) ;
- Participation à des séminaires à l'international axés sur des thématiques liés au métier ;
- Formations professionnelles pour approfondir et mettre à jour les connaissances sur le métier et son environnement.



2 | Diagnostic du Système Informatique de Gestion (SIG)

Dans le cadre du programme Garantie Partielle de Portefeuille (GPP) et suite à la conception du schéma directeur informatique en 2013, un diagnostic approfondi du SIG de SOLIDIS ainsi que les besoins réels de l'organisation en terme de solutions logiciels et matériels informatiques a été mené. L'objectif est de mettre en place un outil unique répondant à tous les domaines de gestion opérationnelle de SOLIDIS GARANTIE.

En effet, l'augmentation du nombre des opérations réalisées par SOLIDIS implique la manipulation d'un volume important de données. La mise en place d'un système automatisé de traitement de données fera donc accroître le niveau de fiabilité des informations échangées au sein de SOLIDIS et améliorera ainsi la qualité des décisions.



3 | Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE)

Dans sa volonté d'être une entreprise conforme aux lois et réglementations internationales et nationales, l'ensemble des administrateurs, les comités et le personnel de SOLIDIS se sont engagés, depuis 2010, à suivre scrupuleusement la «Charte contre le blanchiment des capitaux et le financement du terrorisme» établie.

Au service de l'économie, SOLIDIS s'est également engagé dans une démarche de Responsabilité Sociétale de l'Entreprise, initialement formalisée par une «Charte de Gestion de la Responsabilité Sociétale de l'Entreprise». Ce document de référence définit les comportements et les règles que l'équipe doit suivre pour s'assurer que les projets soutenus respectent de manière générale l'environnement.

SOLIDIS a ainsi fixé des objectifs extra-financiers ambitieux et quantifiés par la définition de quelques indicateurs entre autres, le :

- Montant et nombre de financements accompagnés,
- Nombre d'entreprises financées et gérées par des femmes,
- Nombre d'entreprises financées produisant des énergies vertes et/ou renouvelables, ...

Pour son étude d'impacts approfondis RSE, SOLIDIS prévoit de recruter un expert spécialisé en la matière.

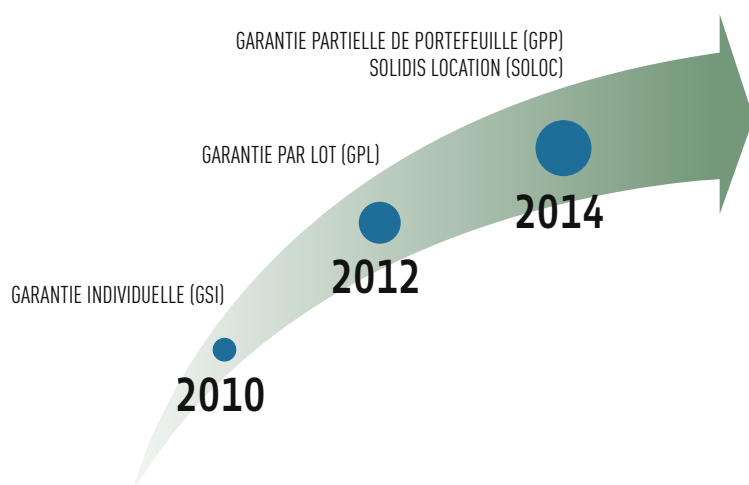


4 | Stratégie commerciale de SOLIDIS



Une entreprise qui veut se lancer ou se développer est tributaire d'un financement. Les banques et institutions de micro-finances restent le choix privilégié des PME pour obtenir un financement. C'est la raison d'être de SOLIDIS : ce Fonds de garantie accompagne les PME dans leur démarche afin de faciliter leur accès aux financements bancaires. Ainsi, il apporte à la fois des appuis techniques et financiers.

Restant à l'écoute du marché, SOLIDIS développe les produits offerts.



“
SOLIDIS
reste
à
l'écoute
du
marché.
”

4.1 Produits offerts

Avant de décrire l'évolution de chaque produit, il est indispensable de les présenter.



SIGLE	PRODUIT	CARACTÉRISTIQUE	PARTENAIRE
GSI	GARANTIE par SIGNATURE INDIVIDUELLE	Accompagnement individuel des TPME et/ou PME dans leurs demandes de financement sous forme de garantie financière complémentaire.	IMF, des Banques Primaires et Sociétés d'Investissements
GPL	GARANTIE par LOT	Délégation de la décision d'octroi de la garantie SOLIDIS à l'établissement prêteur via un calculateur extranet en faveur de Micro, TPME et PME.	IMF
GPP	GARANTIE PARTIELLE de PORTEFEUILLE	Partage de risque avec les institutions financières sur leur portefeuille de crédits MPME.	Banques primaires et IMF
SOLOC	SOLIDIS LOCATION	Filiale de SOLIDIS GARANTIE ayant pour activité d'accompagner les entrepreneurs par la mise à disposition de matériels à usage professionnel à travers une location avec option d'achat.	Banques primaires

4.2 Evolution par produit

GPL

GARANTIE PAR LOT

Lancée en 2012, cette forme de cautionnement est caractérisée par la délégation de la décision d'octroi de garantie aux établissements prêteurs partenaires.

La GPL est basée sur un scoring en ligne (extranet), méthodologie développée par SOLIDIS avec l'AFD. La mise en place de cette garantie permet, d'une part à SOLIDIS d'augmenter son volume d'engagements ; et d'autre part, aux Institutions de micro-finance (IMF) d'octroyer de nouveaux prêts avec une garantie complémentaire.

Un premier accord a été conclu avec MicroCred Banque de Madagascar (MBM) en décembre 2013, pour une enveloppe de crédits à garantir de 5 milliards de MGA. Cet engagement est adossé à la contre-garantie ARIZ de l'AFD.

La signature d'une autre convention avec une deuxième institution financière, UNICECAM a suivi ce premier accord de partenariat. L'engagement de garantie porte sur un total de crédits de 1,5 milliard MGA. La cible est plutôt les MPME du secteur primaire opérant dans l'agriculture, l'élevage et l'artisanat.

- 23 JUILLET** Signature d'une nouvelle convention avec une deuxième Institution de Micro-Finance
- OCTOBRE** Formation des agences pilotes de la MicroCred Banque Madagascar (MBM), 1^{ère} banque partenaire sur le calculateur de garantie

GPP

GARANTIE PARTIELLE de PORTEFEUILLE

La Banque Mondiale a choisi le Fonds de garantie SOLIDIS en tant qu'unique gestionnaire de la GARANTIE PARTIELLE DE PORTEFEUILLE (GPP). Ce Fonds, appui financier de la Banque Mondiale et l'Etat Malagasy, consiste à soutenir les crédits émis par les institutions financières participantes.

Une première IFP, banque pilote, a signé une convention GPP avec SOLIDIS. Un appel à manifestation d'intérêts a été lancé en même temps afin de sélection de nouvelles institutions financières. Un nouvel appel sera lancé pour 2015.

- 27 JUIN** Signature de la convention de gestion du Fonds GPP SOLIDIS entre l'Etat Malagasy, représenté par le Ministère des Finances et du Budget (MFB), et SOLIDIS GARANTIE
- 27 JUIN** Signature de la convention GPP entre SOLIDIS et la 1^{ère} banque partenaire
- 21 JUILLET** Assistance technique par un consultant-Expert International de l'ABPCD pour la mise en place de la GPP, la gestion du Fonds GPP et le diagnostic du SIG.

SOLOC SOLIDIS LOCATION

L'activité de SOLIDIS LOCATION consiste à faciliter la mise à disposition des matériels professionnels aux PME sous forme d'un leasing ou d'une location-vente.

SOLIDIS LOCATION offre ainsi aux PME la possibilité d'avoir des moyens de production et des biens d'équipement sans devoir investir lourdement. Grâce à ces matériels, les PME pourront améliorer leurs revenus, ou leur productivité.

Au terme du contrat de leasing ou de location-vente, la PME est libre soit d'acheter le matériel à un prix symbolique pour en devenir propriétaire, soit, le restituer à SOLIDIS LOCATION.

SOLIDIS GARANTIE se portera caution des opérations afin de garantir l'engagement sur la location.

Un partenariat avec une banque primaire de la place est en cours et sera lancé d'ici 2015.

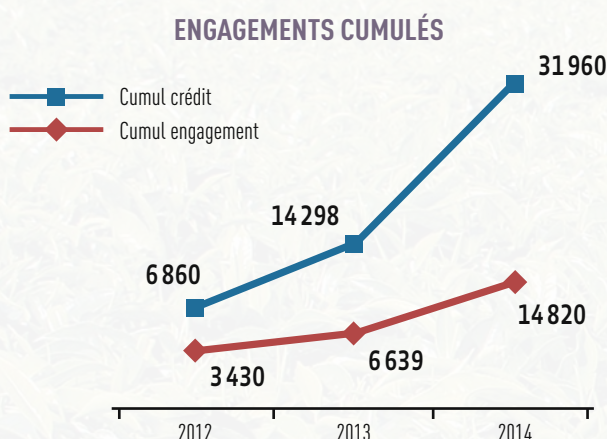
- JUIN** Création de la société, Filiale de SOLIDIS GARANTIE

STATISTIQUES

1 | Evolution des octrois de garanties

Montants en millions de MGA

		2012	2013	2014
Engagements délivrés	Total crédits garantis	4 648	7 438	17 662
	Total engagements	2 324	3 209	8 181
Cumul	Crédits	6 860	14 298	31 960
	Engagements	3 430	6 639	14 820



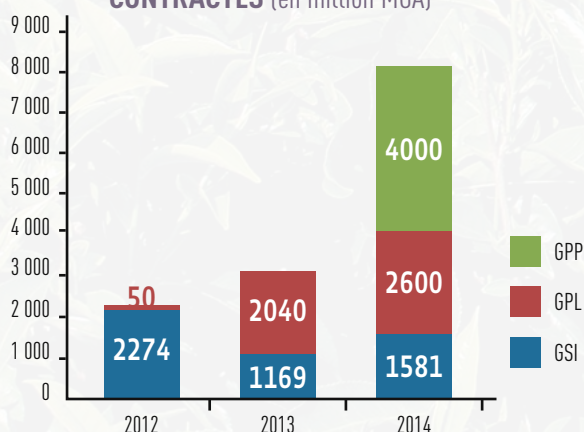
La taille des engagements de SOLIDIS pour l'année 2014 a plus que doublé (+225 %) par rapport à celle de 2013. Cette performance est attribuable à tous les produits offerts, à savoir la Garantie par Signature Individuelle pour +35 %, et +37 % pour la Garantie Par Lot.

SOLIDIS a permis à de nouvelles PME d'accéder aux financements grâce à sa caution financière, et a répondu positivement aux demandes de partage de risques des institutions financières partenaires.

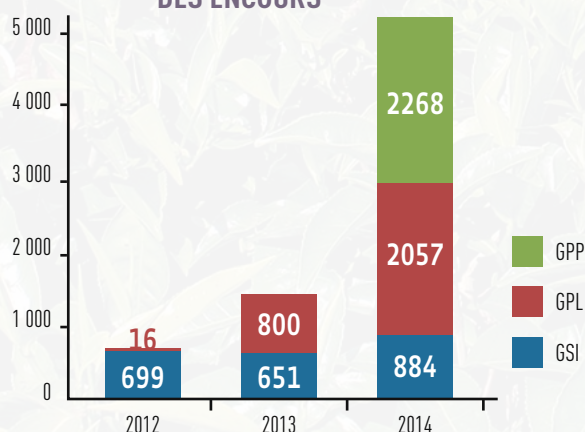
2 | Evolution des encours et des octrois de garanties par produit

Les demandes ayant reçu l'accord de garanties de SOLIDIS en vue de demandes de financement ont explosé en 2014.

EVOLUTION ANNUELLE DES ENGAGEMENTS CONTRACTÉS (en million MGA)



EVOLUTION ANNUELLE DES ENCOURS



Après un fléchissement entre 2012 et 2013, les garanties GSI (Garantie par Signature) et GPL (Garantie Par Lot) ont quadruplé de volume à fin 2014, soit 2,94 milliards contre 651 millions MGA seulement en 2013.

Les nouveaux accords de garantie (GPL) avec MicroCred et CECAM ont largement contribué à cette augmentation. De même, des nouveaux engagements sur GPL ont permis d'atteindre un total d'engagements de 8,1 milliards de MGA.

“ Pour mieux progresser, SOLIDIS garde le rythme. ”

3 | Répartition des engagements par catégorie de partenaire

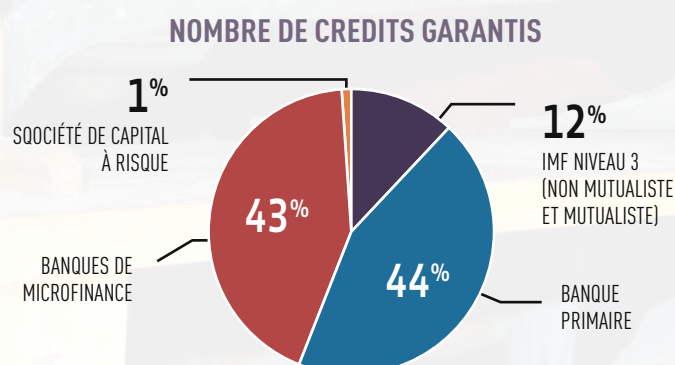
SOLIDIS travaille avec différents types d'institutions financières de la place :

- Les banques primaires ;
- Les banques ou institutions de microfinance ;
- Les sociétés de capital risque.

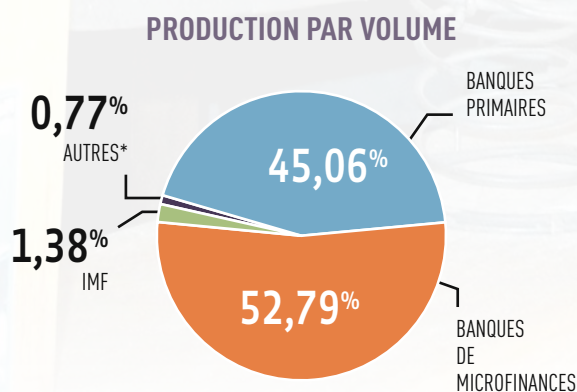
Les crédits ayant fait l'objet de décaissement et de mise en place garantis par SOLIDIS se répartissent comme suit :

CATEGORIE	NOMBRE DE PARTENAIRES	NOMBRE DE CRÉDITS GARANTIS
IMF niveau 3 (non mutualiste et mutualiste)	3	38
Banques primaire	6	141
Banques de microfinance	2	140
Société de capital risque	1	3
	12	322

Répartition des crédits par Institutions Financières Partenaires (IFP)



Répartition de production selon Institutions Financières Partenaires (IFP)



Les engagements de SOLIDIS se sont concentrés sur la mésofinance compte tenu surtout de la mise en place de la Garantie Par Lot (GPL).

4 | Répartition du portefeuille

Au cours de ces deux dernières années, l'activité de SOLIDIS est plus connue. Le nombre d'entrepreneurs ayant contactés SOLIDIS a augmenté de 282 en 2014 contre 28 en 2013.

Cette croissance résulte d'une plus grande demande des banques et institutions de micro-finance (IMF) pour l'outil de partage de risque de SOLIDIS. De fait de cette croissance, SOLIDIS a renforcé cette due diligence. Le taux d'octroi de garantie du Comité d'Engagement (CE) est de 83 % pour un montant total de 3,8 milliards de MGA. Les dossiers ayant reçu la garantie de SOLIDIS feront l'objet d'une instruction et d'un octroi de crédits des établissements prêteurs.

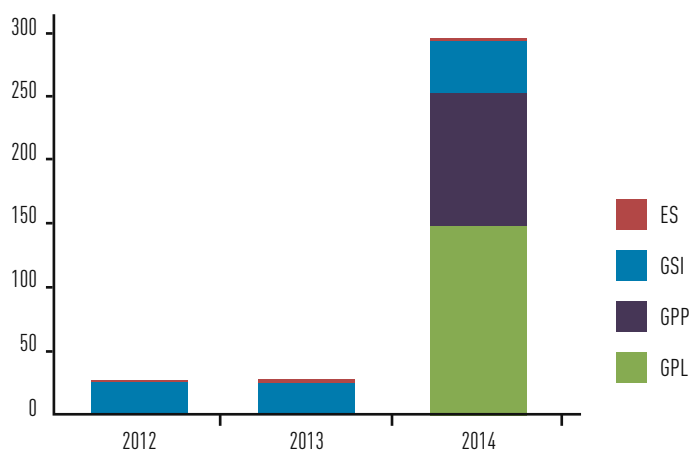
Ci-après la répartition des crédits qui ont abouti jusqu'à la fin de toutes les étapes d'instruction :

CREDITS GARANTIS	2012		2013		2014	
	NOMBRE	MONTANT	NOMBRE	MONTANT	NOMBRE	MONTANT
Garantie par Signature Individuelle (GSI)	27	810	28	644	49	1 394
Garantie Par Lot (GPL)	0	-	0	-	148	5 455
Garantie Partielle de Portefeuille (GPP)	0	-	0	-	125	5 035
TOTAL	27	810	28	644	322	11 855

Par ailleurs, SOLIDIS a continuellement diversifié ses offres au fil des ans, ce qui a contribué à une évolution favorable de ses octrois de garantie.

Nombre d'emprunteurs accompagnés

	2012	2013	2014
Garantie par Signature Individuelle (GSI)	26	25	41
Engagement par Signature (ES)	1	2	2
Garantie Par Lot (GPL)	0	0	148
Garantie Partielle de Portefeuille (GPP)	0	0	105
TOTAL	27	27	296

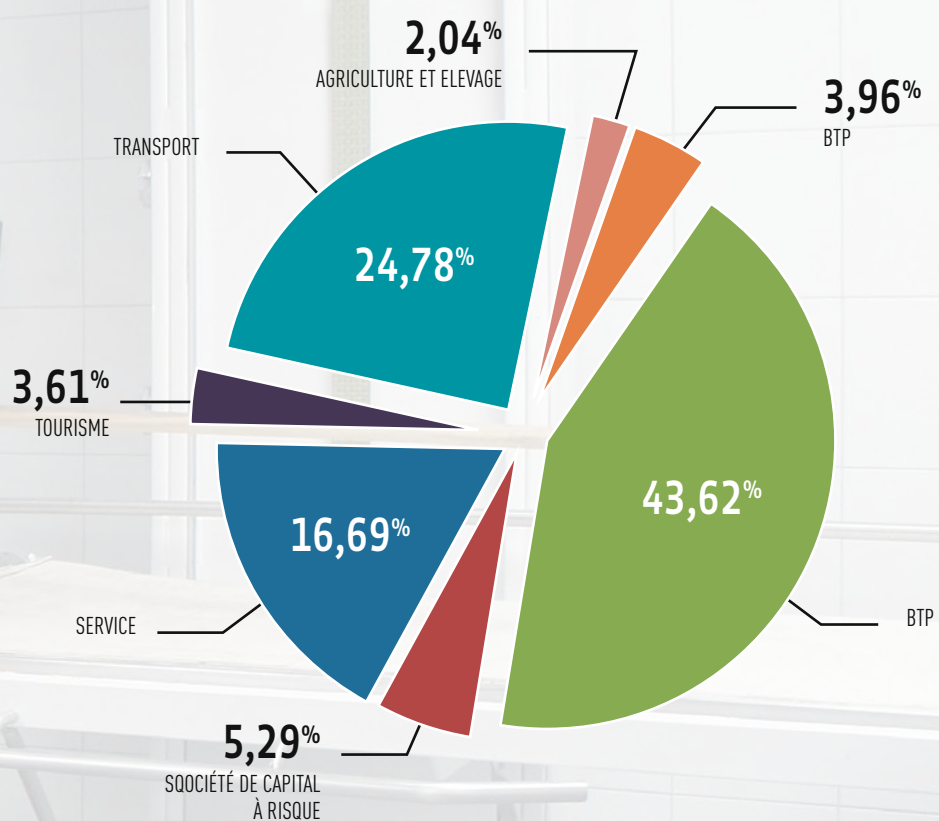


Le lancement de la Garantie Par Lot (GPL) a principalement dynamisé le nombre d'emprunteurs en 2014.



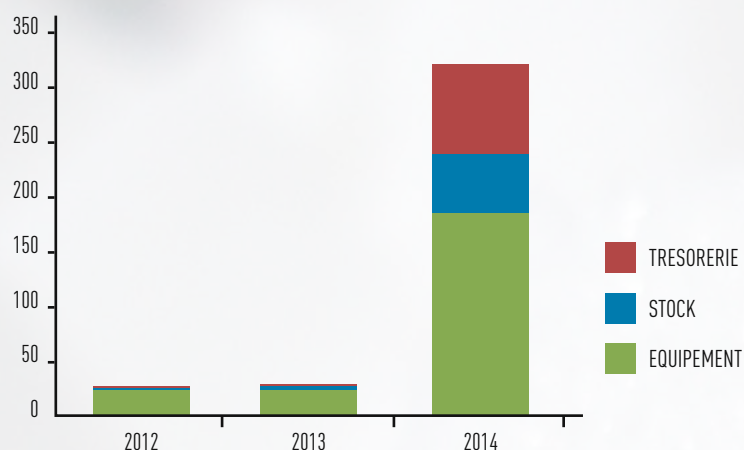
Répartition par secteur d'activité

REPARTITION PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ
DE LA PRODUCTION EFFECTIVE ANNÉE 2014

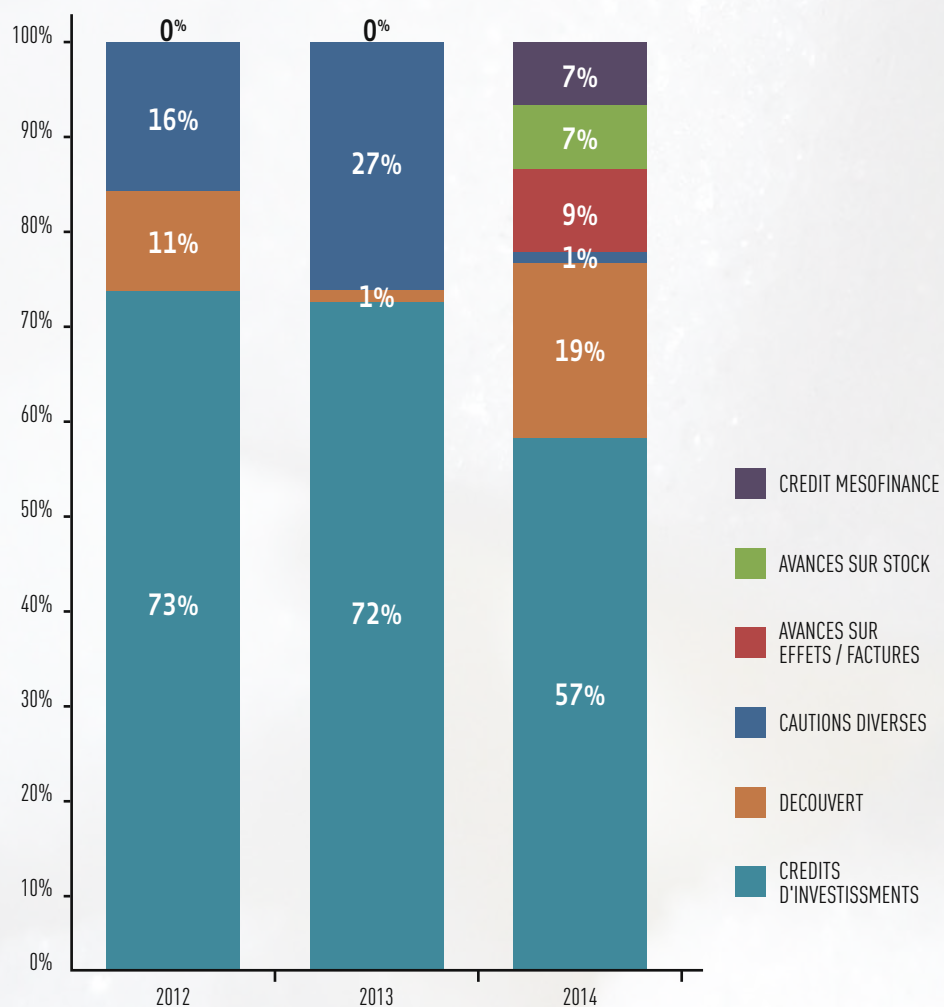


Le secteur tertiaire domine le portefeuille de SOLIDIS, représentatif de l'économie de Madagascar. La répartition reflète ce profil des Entreprises malagasy.

Répartition des engagements par objet de crédits



Répartition par nature de crédit



Au vu de la répartition de la production par maturité de crédit, les crédits d'investissement à court et à moyen terme (CMT) ont été encore peu sollicités en 2014. La réticence des entrepreneurs aux investissements reste d'actualité compte tenu du contexte demeurant incertain dans le pays. En revanche, le financement de l'exploitation par des crédits à court terme (CT) pour le maintien de l'activité en général, reste significatif.



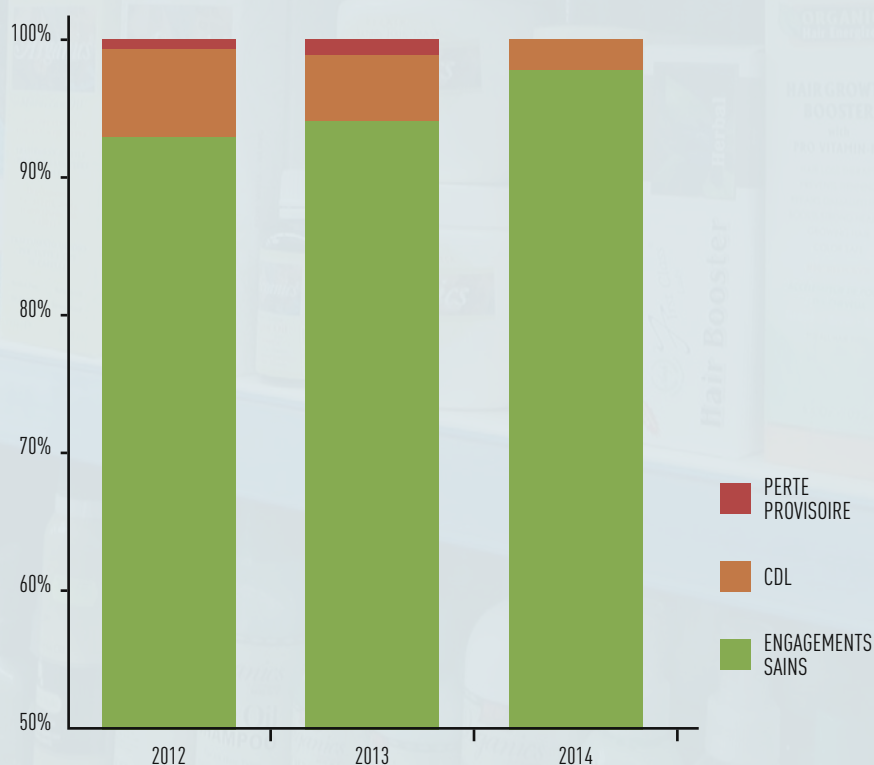
5 | Sinistre : un profil de risque amélioré

Les Créances Douteuses et Litigieuses (CDL) correspondent aux engagements de SOLIDIS faisant l'objet d'appel à la garantie SOLIDIS par les institutions financières partenaires.

Les engagements de SOLIDIS appelés se chiffrent à 115,25 millions MGA correspondant à des encours de crédits garantis de 230,5 millions MGA en 2014 soit 2,21% des encours d'engagements exprimés en taux.

SOLIDIS a répondu à sept (07) appels en garantie sur l'année 2014 dont cinq (05) provenant d'une banque et deux (02) d'une institution de micro-finance.

Le nombre de crédits garantis est de 322 à fin 2014.





“
Mieux cibler
nos clients
à travers
une stratégie
de communication
adéquate.”

8 | SOLIDIS communique !

Portées par une communication réactive, efficace et maîtrisée, les performances réalisées par SOLIDIS GARANTIE restent brillantes. La mise en commun des outils techniques et d'une stratégie de communication adaptée participe activement au développement de ses partenariats ainsi que son portefeuille de clientèle PME.

La mise en valeur de l'image a été le principal objectif de communication de SOLIDIS pour l'année 2014. Ainsi, différentes opérations ont été entreprises afin de renforcer sa notoriété et son image envers ses clients et partenaires.

Parmi les actions réalisées, SOLIDIS a procédé par des e-mailing aux entreprises bien ciblées et a diffusé des spots télévisés dans les transports en commun (suburbains et nationaux). En plus des publipreportages et/ou interview télévisés (EcoMada de Viva, Interview sur JT de TV Plus) et des articles de presses (Midi Madagascar, L'Express de Madagascar, Les Nouvelles,...), il a relancé des newsletters auprès des partenaires et clients pour leur apporter plus de détails sur son activité et événements réalisés.

“ Une nouvelle identité visuelle
pour accompagner son développement.”



L'identité visuelle est un des déterminants de l'image d'une Société. Dans la perspective d'une communication forte et fédératrice, il est indispensable pour une entreprise de la gérer. Pour sa part, un challenge a été relevé : **«Renvoyer une image moderne à travers un logotype sans toucher au caractère et aux activités de la structure»**. Avec la nouvelle identité visuelle, son image correspond plus à la réalité : de nouvelles compétences, de la prise de conscience vis-à-vis du développement durable et de la responsabilité sociale.

L'application rigoureuse de la nouvelle charte graphique a pour objectif de développer une communication harmonieuse et cohérente afin d'illustrer son nouveau positionnement, d'asseoir davantage la notoriété de l'entreprise, de renforcer son appartenance aux yeux de ses partenaires, ainsi que de véhiculer ses valeurs au sein du marché-cible et de ses concurrents.





Satisfait de ses retombées positives, SOLIDIS GARANTIE a fortifié sa publicité de proximité par la participation aux différents salons professionnels : Foire de l'Élevage et de la Protection Animale (FEPA), Salon des Métiers et de la Formation, Salon EFOI, SIM, Soroptimist, Salon des jeunes entrepreneurs avec Young Men's Christian Association (YMCA), Hetsika Lambanana avec le Ministère de la Culture, Journée des Experts avec l'Ordre des Experts Comptables et Financiers de Madagascar (OEFCEM),... Sa contribution a porté ses fruits. Grâce au choix d'un emplacement stratégique et à un habillage personnalisé, le stand est devenu un espace de conseil. En plus, les actions commerciales entreprises dans les stands ont été complétées par des conférences-débats afin d'apporter plus de détails sur les missions et produits offerts par SOLIDIS.

“ Une optimisation de sa participation aux salons professionnels. ”

“ Un accompagnement des partenaires. ”



L'accompagnement des partenaires s'est, cette fois-ci, fait d'une façon plus conviviale, par des petits déjeuners d'affaires dans le but de consolider les relations d'affaires, de se rapprocher en tant que solidaires dans le financement des PME.

Pour mieux accompagner les partenaires dans le lancement de la nouvelle offre « Garantie Par Lot » (GPL), SOLIDIS a réalisé des séances de formations auprès des agences d'UNICECAM et de MicroCred Banque Madagascar (MBM) sur l'utilisation du calculateur de garantie. Et pour l'offre « Garantie par Signature Individuelle » (GSI), des briefings et tables rondes ont été organisés auprès d'Accès Banque Madagascar (ABM) et CITE.

Enfin, une couverture médiatique a été organisée avec les journalistes locaux (presse, tv et radios) pour la promotion de la signature de la convention de partenariat entre SOLIDIS et UNICECAM sur l'offre Garantie Par Lot (GPL).

DU CÔTÉS DES BENEFICIAIRES

Client 1. Monsieur David Lala RAJAONSON

DIRECTEUR GÉNÉRAL DE FAVIMA

Créé en 1976, la Société FAVIMA dirigée par Monsieur David Lala RAJAONSON, ne cesse de se développer et de diversifier ses produits. Partant de la fonderie de lingots de bronze et de l'exportation de métaux non-ferreux, elle a accédé au secteur de la construction générale et à tous travaux de bâtiment à partir de l'an 2000.

Aux premiers temps, l'affaire a travaillé uniquement sur commandes et appels d'offres. Le portefeuille clientèle s'est vite enrichi et devenu constitué majoritairement de sociétés privées reconnues. Le niveau d'activités a atteint jusqu'en 2009 quasiment 2 milliards MGA.

Comme toute entreprise, la Société FAVIMA a été fragilisée par la crise sociopolitique et économique dans le pays. Néanmoins, grâce à son dynamisme et à sa persévérance, le promoteur Mr RAJAONSON a obtenu deux (02) contrats d'un montant total de 275 millions MGA avec la renommée Logistique Pétrolière. La réalisation de ces deux contrats a exigé la remise d'une caution d'avances sur marchés. Compte tenu de l'urgence du démarrage des travaux conditionné par la remise de ladite caution d'avances, Mr RAJAONSON, après avoir sur la publicité sur les panneaux et spots télévisés, a fait appel à SOLIDIS GARANTIE. **«Avec un traitement de dossier rapide, en une semaine, j'ai pu obtenir à temps la garantie souhaitée pour mes contrats de construction»**, a affirmé cet entrepreneur.

Satisfait de cet appui SOLIDIS, la société FAVIMA décide de poursuivre la collaboration dans le cadre de ses perspectives. Le promoteur a l'assurance de pouvoir compter sur SOLIDIS pour le soutien dans l'atteinte de ses objectifs.





Client 2. Monsieur RAZAFINDRAKOTO

PROPRIÉTAIRE DU PAVILLON 93

Le couple RABARY fait partie des nombreux marchands qui occupent le grand marché des «pavillons d'Analakely». Ils ont décidé de commencer à occuper le 93^{ème} pavillon de ce monument historique à partir de l'année 2004 où ils distribuent des marchandises générales en détail.

Vendus à des prix abordables et accessibles à tous, la qualité de leurs articles répond parfaitement aux attentes des clients.

Depuis son installation, le marché des RABARY a connu un succès inégalé : le pavillon leur a apporté jusqu'à 400 000 MGA de bénéfices journaliers.

Mais, leur gain-pain a connu une importante baisse après la crise de 2009 jusqu'à chuter de 400 000 à 20 000 MGA.

C'est ainsi qu'en 2014, en voyant une publicité sur SOLIDIS parue sur un quotidien qu'ils ont pris la décision de demander l'appui de celui-ci pour cautionner un prêt de 4,5 millions MGA auprès de la PAMF. Cet établissement est un des partenaires de SOLIDIS. En plus de l'accueil réservé, le couple s'est réjoui de l'assistance et de l'accompagnement de SOLIDIS dans leur démarche de demande du prêt. Ils ont ainsi pu aménager leur petit marché et diversifier leurs marchandises.

Dans l'espoir de pouvoir continuer à travailler avec SOLIDIS, les époux envisagent d'entreprendre de nouveaux projets qui consistent en la production de marchandises locales emballées par eux-mêmes dans les normes, telles le poids de Bambara en sachets, des cacahuètes pilées et mises en boîtes, ou la production de «miel aux milles fleurs».



RAPPORT

DU COMMISSAIRE

AUX COMPTES

EXERCICE CLOS **AU 31 DÉCEMBRE 2014**

SOMMAIRE

	Page
RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES	30
SITUATION FINANCIERE DE SOLIDIS	32
1 Bilan	32
2 Hors Bilan	34
3 Compte de Résultat	35
4 Tableau de variation des Capitaux Propres	36
5 Tableau des Flux de Trésorerie	37

Société SOLIDIS SA
Rapport Général
 du Commissaire aux Comptes
 Exercice clos au 31 Décembre 2014

Deloitte
Delta Audit
 Delta Audit Associés
 18, rue Patrice Lumumba
 Tsaralalàna
 Antananarivo 101
 Madagascar

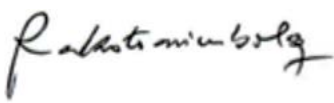
Mesdames, Messieurs les Actionnaires
 de la Société SOLIDIS SA
 ANTANANARIVO - 101

Nous avons examiné les comptes annuels de la Société SOLIDIS SA comprenant le Bilan, le Compte de Résultat, l'Etat de variation des capitaux propres et le Tableau de flux de trésorerie pour l'exercice clos au 31 Décembre 2014. Ces comptes annuels ont été établis sous la responsabilité du Conseil d'Administration. Il nous appartient sur la base de notre audit d'exprimer une opinion sur ces comptes.

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes internationales d'audit de l'IFAC. Les états financiers ont été établis suivant les principes et les dispositions prévus par le Plan Comptable des Etablissements de Crédit 2005 (PCEC 2005). Ces normes requièrent la planification et la mise en œuvre de diligences qui permettent d'obtenir une assurance raisonnable que ces états financiers ne contiennent pas d'inexactitude significative. Un audit comprend l'examen, sur la base de sondages, des éléments probants justifiant les montants figurant dans les comptes et les informations données en annexes. Un audit comprend également une évaluation des principes et méthodes comptables appliquées et les principales estimations faites par la Direction ainsi qu'une évaluation globale de la présentation des états financiers. Nous considérons que les travaux que nous avons effectués constituent une base raisonnable pour formuler notre opinion.

A notre avis, les états financiers précités de la Société SOLIDIS SA arrêtés au 31 Décembre 2014, présentant un résultat bénéficiaire de Ariary 149.560.250,05 donnent une image fidèle, sur tous les aspects significatifs, de sa situation financière, du résultat de ses activités et de la variation de sa trésorerie pour l'exercice clos à cette date en conformité avec les principes comptables applicables à Madagascar et appliqués sur les mêmes bases que les comptes de l'exercice précédent.

Antananarivo, le 6 Avril 2015
 Le Commissaire aux comptes
 Delta Audit


Joseph RAKOTONIRAINY
 Partner


Guy Roland RAVELOARISON
 Expert Comptable

en Ariary

ACTIF	NOTE	2014			2013
		VALEUR BRUTE	AMORTISSEMENTS/ PERTE DE VALEUR	VALEUR NETTE	VALEUR NETTE
Trésorerie et soldes avec la Banque Centrale	3	222 442,00	-	222 442,00	88 736,00
Avoir - autres institutions financières		2 305 382 511,02	-	2 305 382 511,02	2 599 417 067,98
Portefeuille de transaction		-	-	-	-
Portefeuille de produits dérivés		-	-	-	-
Prêts et avances à la clientèle	4	133 910 169,17	(133 910 169,17)	-	-
Titres d'investissements		-	-	-	-
Immobilisations	5	129 323 437,55	(63 491 767,15)	65 831 670,40	79 411 666,46
Impôts différés - Actif		-	-	-	-
Autres actifs	6	3 403 379 338,90	-	3 403 379 338,90	821 519 541,25
TOTAL ACTIF		5 972 217 898,64	(197 401 936,32)	5 774 815 962,32	3 500 437 011,69

en Ariary

PASSIF ET CAPITAUX PROPRES	NOTE	2014	2013
PASSIF			
Dettes - Etablissements de crédits		11 057,50	21 681,43
Dettes - Autres institutions financières		-	-
Portefeuille de produits dérivés		-	-
Dépôt de la clientèle		-	-
Subventions d'équipements		-	-
Autres subventions d'investissements		-	-
Emprunts et titres subordonnés		-	-
Provisions pour charges	7	158 972 209,82	87 766 431,03
Impôts différés - Passif		-	-
Fonds de garantie	8	296 261 665,23	188 610 395,50
Autres passifs	9	2 590 993 511,39	174 205 861,01
		3 046 238 443,94	450 604 368,97
CAPITAUX PROPRES	10		
Capital, dotations		3 079 800 000,00	3 079 800 000,00
Report à nouveau		(500 782 731,67)	(143 260 820,66)
Résultat net		149 560 250,05	113 293 463,38
		2 728 577 518,38	3 049 832 642,72
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF		5 774 815 962,32	3 500 437 011,69

en Ariary

RUBRIQUES	NOTE	2014	2013
Engagements donnés en faveur ou pour le compte d'établissement de crédit		-	-
Engagements reçus d'établissements de crédit		-	-
Engagements donnés en faveur ou pour le compte de la clientèle	21	7 490 435 698,26	3 485 802 959,47
Opérations en devises		-	-
Garanties reçues de l'État et d'organismes publics	22	846 577 335,28	804 364 875,65
Engagement de crédit-bail		-	-
Opérations sur titres		-	-
MONTANT TOTAL DES ENGAGEMENTS HORS BILAN		8 337 013 033,54	4 290 167 835,12

en Ariary

RUBRIQUES	NOTE	2014	2013
Produits d'intérêts (1)	11	142 661 242,58	139 736 066,66
Charges d'intérêts (2)		-	-
REVENUS NETS D'INTÉRÊTS (3) = (1)-(2)		142 661 242,58	139 736 066,66
Produits d'honoraires et commissions (4)	12	91 396 151,82	151 341 420,68
Charges d'honoraires et commissions (5)		-	-
REVENUS NETS D'HONORAIRES ET COMMISSIONS (6) = (4)-(5)		91 396 151,82	151 341 420,68
Dividendes perçues (7)		-	-
Revenus nets du portefeuille de transaction (8)		-	-
Profits nets du portefeuille d'investissements (9)		-	-
Revenus nets des opérations en monnaies étrangères (10)	13	8 015 004,60	10 351 546,40
Charges nettes sur CDL (11)		-	-
Revenus nets sur autres opérations (12)		(5 015 297,60)	(5 359 874,69)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL (13) = (3)+(6)+(7)+(8)+(9)+ (10)+(11)+(12)		237 057 101,40	296 069 159,05
Charges administratives générales (14)	14	(780 820 222,75)	(653 766 452,22)
Autres charges d'exploitation (15)	15	(243 549 249,18)	(261 375 011,45)
Subventions d'exploitation (16)	16	725 246 122,16	604 481 613,85
Reprise sur provision pour charge	17	104 732 906,38	147 368 006,06
Autres produits d'exploitation	18	141 477 762,75	-
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS (17) = (13)-(14)-(15)+(16)		184 144 420,76	132 777 315,29
Impôts sur les bénéfices (18)	20	34 584 170,71	(19 483 851,91)
Impôts différés (19)		-	-
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS ORDINAIRES (20) = (17)-(18)-(19)		149 560 250,05	113 293 463,38
Charges extraordinaires (21)		-	-
Produits extraordinaires (22)		-	-
RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE (23) = (20)-(21)+(22)		149 560 250,05	113.293.463,38
Part des intérêts minoritaires (si consolidés)		-	-
Revenus par actions		-	-

en Ariary

RUBRIQUES	CAPITAL SOCIAL	PRIMES & RÉSERVES	ECART D'ÉVALUATION	RÉSULTAT ET REPORT À NOUVEAU	TOTAL
SOLDE AU 31/12/2012	1 000 000 000,00	-	-	(143 260 820,66)	856 739 179,34
Changement de méthodes comptables	-	-	-	-	-
Correction d'erreur	-	-	-	-	-
Dotations	2 079 800 000,00	-	-	-	2 079 800 000,00
Profits nets sur variations de juste valeur instruments financiers	-	-	-	-	-
Dividendes 2012	-	-	-	-	-
Réserves spéciales 2012	-	-	-	-	-
Autres réserves 2012	-	-	-	-	-
Opérations en capital	-	-	-	-	-
Résultat net au 31/12/2013	-	-	-	113 293 463,38	113 293 463,38
SOLDE AU 31/12/2013	3 079 800 000,00	-	-	(29 967 357,28)	3 049 832 642,72
Changement de méthodes comptables	-	-	-	-	-
Correction d'erreur	-	-	-	(470 815 374,39)	(470 815 374,39)
Dotations	-	-	-	-	-
Profits nets sur variations de juste valeur instruments financiers	-	-	-	-	-
Dividendes 2013	-	-	-	-	-
Réserves spéciales 2013	-	-	-	-	-
Autres réserves 2013	-	-	-	-	-
Opérations en Capital	-	-	-	-	-
Résultat net au 31/12/2014	-	-	-	149 560 250,05	149 560 250,05
SOLDE AU 31/12/2014	3 079 800 000,00	-	-	(351 222 481,62)	2 728 577 518,38

en Ariary

RUBRIQUES	2014	2013
FLUX DE TRESORERIE NET PROVENANT DES ACTIVITÉS OPERATIONNELLES		
Intérêts perçus	188 282 713,84	137 329 461,39
Intérêts payés	-	-
Commissions perçues	-	-
Commissions payées	(7 176 972,98)	(5 991 908,98)
Encaissements sur instruments financiers	3 713 606 319,72	2 992 988 045,74
Décaissements sur instruments financiers	(3 769 744 933,21)	(2 445 000 000,00)
Encaissements clientèle	398 787 992,84	109 182 953,66
Décaissements clientèle	(60 244 475,17)	(104 185 491,37)
Sommes versées aux « créiteurs divers »	(848 479 462,30)	(594 970 428,13)
Impôts sur les résultats payés	(5 118 658,11)	(4 843 187,96)
FLUX DE TRESORERIE DES ACTIVITÉS ORDINAIRES (1)	(390 087 475,37)	84 509 444,35
Encaissements sur activités extraordinaires	-	-
Versements sur activités extraordinaires	-	-
FLUX DE TRESORERIE DES ACTIVITÉS EXTRAORDINAIRES (2)	-	-
FLUX DE TRÉSORERIE NET PROVENANT DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES (A) = (1)+(2)	(390 087 475,37)	84 509 444,35
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT		
Encaissements sur cession d'immobilisations	-	-
Décaissements sur acquisition d'immobilisations	(17 582 381,00)	(59 168 766,20)
Décaissements sur acquisition des titres d'investissements	-	-
Dividendes perçus et quote part de résultat sur titres d'investissements	-	-
FLUX DE TRÉSORERIE NET PROVENANT DES ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT (B)	(17 582 381,00)	(59 168 766,20)
ACTIVITÉS DE FINANCEMENT		
Encaissements provenant d'emprunts	27 329 686,36	162 854 365,29
Encaissements provenant des subventions	-	(23 425 000,00)
Décaissements sur prêts et dettes assimilés	-	-
Dividendes payés et autres distributions effectuées	10 200 000,00	100 000,00
Apport compte courant associés	-	-
Augmentation du Capital	-	-
Libération de Capital	-	-
Dotations	-	-
FLUX DE TRÉSORERIE NET PROVENANT DES ACTIVITÉS DE FINANCEMENT (C)	37 529 686,36	139 529 365,29
Incidence des variations des taux de change sur liquidités et quasi-liquidités ..	13 942 299,13	9 766 977,45
VARIATION DE LA TRESORERIE DE LA PERIODE (A)+(B)+(C)	(356 197 870,88)	174 637 020,89
Trésorerie et équivalents au début de l'exercice	1 064 070 317,86	889 433 296,97
Trésorerie et équivalents à la fin de l'exercice	707 872 446,98	1 064 070 317,86
VARIATION DE LA TRESORERIE DE LA PERIODE	(356 197 870,88)	(174 637 020,89)



PROJETS

FINANCÉS

PAR SOLIDIS

EN 2014

Cette liste n'est pas exhaustive mais donnée à titre indicatif.

SECTEUR D'ACTIVITÉ	NATURE DE CREDIT	OBJET DE LA DEMANDE	DURÉE (en mois)	MONTANT PRINCIPAL (en Ar)	INSTITUTION FINANCIÈRE PARTENAIRE (IFP)
AGRICULTURE ET ELEVAGE	Découvert	Financement du besoin en FDR et sécurité du bâtiment	12	20 000 000,00	Banque Primaire
	Avances sur effets/factures	Rénovation des bâtiments et installations	12	30 000 000,00	Banque Primaire
BTP	Caution	Avance sur marché	3	37 600 000,00	SOLIDIS
	Caution	Avance sur marché	5	45 000 000,00	SOLIDIS
	Découvert	Facilité de caisse	12	5 000 000,00	Banque Primaire
	Caution	Cautions techniques / cautions sur marchés diverses	9	7 000 000,00	Banque Primaire
	Avances sur stocks	Avances sur marchés	9	12 000 000,00	Banque Primaire
	Crédit d'investissement	Consolidation créances	36	4 000 000,00	Banque Primaire
TRANSPORT	Crédit d'investissement	Achat de nouveau BAJAJ et réhabilitation maison en location	36	20 000 000,00	IMF
	Crédit d'investissement	Acquisition d'un véhicule	30	18 400 000,00	Banque de Micro-Finance
	Crédit d'investissement	Acquisition véhicule Sprinter	36	30 000 000,00	IMF
	Crédit d'investissement	Achat véhicule	36	60 000 000,00	IMF
	Crédit d'investissement	Acquisition de véhicule	24	30 000 000,00	Banque de Micro-Finance
SERVICE	Crédit d'investissement	Achat voiture	36	48 000 000,00	IMF
	Avances sur stocks	Réalisation marché de fourniture de kit de nutrition CORAL	1	85 000 000,00	Banque de Micro-Finance
	Découvert	Ouvrir un show-room et acheter un camion pour la livraison	10	10 000 000,00	Banque Primaire
	Crédit d'investissement	Construction en dur de point de vente	18	7 000 000,00	IMF
	Crédit d'investissement	Acquisition d'un véhicule pour transport en commun	18	14 000 000,00	Banque de Micro-Finance
	Crédit d'investissement	Extension d'habitation et renforcement de stock	24	30 000 000,00	Banque de Micro-Finance
	Crédit d'investissement	Crédits de fonds de roulement	18	9 000 000,00	Banque de Micro-Finance
	Crédit d'investissement	Travaux de rénovation du gîte de Tsiribihina	36	120 000 000,00	IMF

SECTEUR D'ACTIVITÉ	NATURE DE CREDIT	OBJET DE LA DEMANDE	DURÉE (en mois)	MONTANT PRINCIPAL (en Ar)	INSTITUTION FINANCIÈRE PARTENAIRE (IFP)
COMMERCE	Crédit d'investissement	Constitution d'un stock permanent de marchandises	12	15 000 000,00	IMF
	Avances sur stocks	Achat de marchandise	12	40 000 000,00	Banque Primaire
	Caution	Exécution d'un marché	2	9 500 000,00	SOLIDIS
	Découvert	Reconstitution du fonds de roulement	12	5 000 000,00	Banque Primaire
	Découvert	Reconstitution du fonds de roulement	24	18 000 000,00	Banque Primaire
	Crédit d'investissement	Fonds de roulement pour constitution de stock et acquisition de matériels informatique	18	120 000 000,00	IMF
	Crédit d'investissement	Renforcement et diversification de stock	12	4 600 000,00	IMF
	Crédit d'investissement	Renforcement de fonds de roulement	24	20 000 000,00	Banque de Micro-Finance
	Crédit d'investissement	Augmentation des stocks	24	25 619 478,00	Banque de Micro-Finance
	Crédit d'investissement	Renforcement fonds de roulement pour augmenter les ventes	18	9 500 000,00	Banque de Micro-Finance
	Crédit d'investissement	Ouverture d'un point de vente d'un produit touristique	12	7 000 000,00	IMF
	Crédit d'investissement	Acquisition véhicule	18	12 000 000,00	IMF
	Crédit d'investissement	Achat des matériels de construction	12	3 500 000,00	IMF
	Crédit d'investissement	Renforcement du stock	12	15 000 000,00	IMF
	Crédit d'investissement	Fonds de roulement pour achat de tourteaux et renforcement de stock	24	46 000 000,00	Banque de Micro-Finance
	Découvert	Achat des nouveaux produits	5	8 000 000,00	Banque Primaire
	Découvert	Préfinancement pour la collecte	12	8 000 000,00	Banque Primaire
	Crédit d'investissement	Fonds de roulement	12	23 000 000,00	IMF
	Crédit d'investissement	Renforcement de fonds de roulement et achats matières premières	36	140 000 000,00	IMF
	Découvert	Renforcement fonds de roulement	12	10 000 000,00	Banque Primaire

SECTEUR D'ACTIVITÉ	NATURE DE CREDIT	OBJET DE LA DEMANDE	DURÉE (en mois)	MONTANT PRINCIPAL (en Ar)	INSTITUTION FINANCIÈRE PARTENAIRE (IFP)
INDUSTRIE	Crédit d'investissement	Fonds de roulement et achat équipement	12	3 000 000,00	IMF
	Découvert	Achat camion, finition de bureau, finition du hangar, finition du magasin de stockage, finition cabine transformateur, fonds de roulement	12	25 000 000,00	Banque Primaire
	Crédit d'investissement	Achat camion, finition de bureau, finition du hangar, finition du magasin de stockage, finition cabine transformateur, fonds de roulement	36	57 450 000,00	Banque Primaire
	Crédit d'investissement	Achat de matières premières	12	3 000 000,00	Banque de Micro-Finance
	Crédit d'investissement	Achat de crédits	18	45 960 000,00	IMF
	Crédit d'investissement	Achat des matières premières	18	8 043 000,00	IMF
	Découvert	Renouvellement de la ligne de découvert, mise en place d'une ligne d'escompte papier financier	12	60 000 000,00	Banque Primaire
TOURISME	Crédit d'investissement	Acquisition moteur	18	10 000 000,00	Banque de Micro-Finance

POINT DE CONTACT :



Immeuble Imanga Kely,
Kianja Rajoelisoa

Lot II K 1 Ambohitovo
101 Antananarivo
Madagascar

Tél. : (+261) 20 22 211 00
E-mail : information@solidis.org
Site web : <http://solidis.org>