

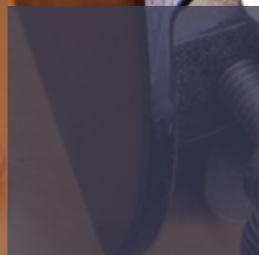


LA SOLUTION
DE GARANTIE

pour un

avenir

meilleur



SOMMAIRE

	Page
PROFIL	4
CHIFFRES CLÉS	5
MESSAGE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	6
CONTEXTE ECONOMIQUE	8
MESSAGE DU DIRECTEUR GENERAL	9
GOVERNANCE	10
LE CONSEIL D'ADMINISTRATION	10
LES MEMBRES PERMANENTS DU COMITÉ D'ENGAGEMENT	11
LES STRUCTURES COLLEGIALES	12
LES ASSISTANCES TECHNIQUES, JURIDIQUES ET FINANCIERES	13
LE COMITÉ DE PILOTAGE	14
L'EXECUTIF	15



FAITS MARQUANTS	16
REVUE DANS L'ORGANISATION ET RESSOURCES HUMAINES	16
MISE EN ŒUVRE DU SCHEMA DIRECTEUR DU SYSTEME D'INFORMATIONS DE SOLIDIS	17
SIGNATURE D'UN PARTENARIAT STRATEGIQUE AVEC AFRICAN GUARANTEE FUND (AGF)	17
STRATEGIE COMMERCIALE DE SOLIDIS	18
BILAN DES ACTIVITÉS	22
EVOLUTION DU NOMBRE DE CREDITS GARANTIS	22
EVOLUTION MENSUELLE DES ENGAGEMENTS DELIVRÉS PAR TYPE D'OFFRE	23
REPARTITION DES ENGAGEMENTS EMIS PAR INSTITUTION FINANCIERE PARTENAIRE	23
REPARTITION DES ENGAGEMENTS EMIS PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ DES MPME	24
REPARTITION DU PORTEFEUILLE PAR NATURE DES CREDITS OCTROYÉS ET GARANTIS	24
REPARTITION DES ENGAGEMENTS EMIS SELON DURÉE	25
SINISTRES	25
DU CÔTÉ DES BENEFICIAIRES	26
SITUATION FINANCIERE	28
RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES	28
RESULTATS FINANCIERS	30

PROFIL DE SOLIDIS GARANTIE

RETROSPECTIVE DE SOLIDIS

HISTORIQUE EN RESUMÉ

2009	Appui technique et financier de 1,5 MILLIONS D'EUROS par l'Agence Française de Développement
2010	Obtention de l'agrément de CSBF en tant qu'établissement financier
2012	Extension de l'agrément en engagement par signature directe
2014	Signature de la convention de gestion du Fonds de Garantie Partielle de Portefeuille entre SOLIDIS et l'Etat Malagasy avec un financement de la Banque Mondiale à hauteur de 4 MILLIONS DE DOLLARS US
2015	Signature d'une convention de contre garantie avec African Guarantee Funds (AGF) pour un engagement de 500 000 dollars US

PRESENTATION

Établissement Financier - Fonds Mutuel de Garantie

Agrément de la Banque Centrale n° 012/Ef/2011

Statut : Société Anonyme

Capital social : **1 MILLIARD MGA**

Activité : Cautionnement des entreprises

Objectif : Faciliter l'accès aux financements des PME

Effectif du personnel : **20**

Nombre des institutions financières partenaires : **13**

Nombre de clients soutenus depuis 2011 : **1393**

“ Notre métier : la garantie,
 Notre raison d'être : l'accès aux financements des entreprises,
 Nos valeurs : l'écoute, l'engagement et le professionnalisme.

”

CHIFFRES CLÉS DE L'ANNÉE 2015

<i>En millions d'Ariary</i>	2014	2015
Total Bilan	5 774,82	8 023,27
Total Hors-bilan	8 337,01	27 429,69
Encours fin de période	7 480,44	14 459,51
Fonds propres	2 247,16	2 728,58
Fonds en gestion	2 590,99	5 159,23
Produits Net Bancaire	242,07	354,94
Résultat Net	149,56	102,94
Sinistre	107,79	56,67
	2014	2015
Engagements délivrés (en millions d'Ariary)	594	17 324
Nombre de crédits garantis	322	1 116
Nombre d'emprunteurs	296	1 031
Nombre de nouveau partenariat	1	4

MESSAGE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



**Gilles Le Goff
ANDRIAMIANDRA**

Vice-Président

“

*Il y a plus de
volonté que de
talent dans chaque
ascension. C'est
dans cette volonté
de se surpasser que
SOLIDIS a connu
une belle croissance
de son activité.*

”

Malgré la lenteur de la reprise économique du pays, le Fonds de garantie SOLIDIS maintient son rythme et continue son parcours. Les performances remarquables de SOLIDIS notées dans ses différentes activités se traduisent par son dynamisme. Le renforcement de ses partenariats avec les établissements de crédits et la confiance de ses bailleurs ont permis à SOLIDIS de se développer et de réaffirmer la pertinence de son modèle économique.

Eu égard à une production de 36,3 milliards MGA de crédits garantis en 2015, contre 31,9 milliards MGA en 2014, on a noté une bonne croissance de l'ordre de +14%.

«Les résultats que nous avons atteints en 2015 indiquent sans conteste que nous progressons. Ils reflètent également ce à quoi nous aspirons».

Notre réussite repose sur notre capacité à gagner la confiance de nos clients en veillant à ce que les initiatives que nous prenons les aident à atteindre leurs objectifs, en nous basant sur l'intégrité et l'adhésion à des valeurs communes. Nous nous démarquons par notre réelle volonté à forger des liens étroits avec nos clients tout en rendant la relation bancaire plus personnelle. C'est dans cet état d'esprit que nous assignons l'importance du rôle de la technologie à notre avantage afin de mieux fidéliser les clients, de favoriser notre rentabilité et de récompenser nos actionnaires.

Nos priorités stratégiques reposent sur une perspective à long terme, ce qui nous permet de nous y reporter régulièrement pour évaluer nos progrès et définir de nouveaux champs d'action. Bien qu'elles demeurent fondamentalement les mêmes, elles ont été adaptées en fonction de l'évolution du contexte commercial et de la façon dont nous voulons y faire face. Le fonds de garantie SOLIDIS reste ainsi un acteur important dans chacune des étapes typiques que rencontrent les entreprises. En effet, il permet à ces dernières d'obtenir facilement les crédits nécessaires à la concrétisation de leurs projets auprès des établissements de crédits.

Ensemble, nous relevons les défis, notamment sur les secteurs d'activité plus risqués. Nous tirons parti du savoir que nous avons acquis, en adhérant à une gestion rigoureuse des risques et à des exigences réglementaires qui, au départ, paraissaient représenter une tâche colossale pour renforcer notre capacité d'adaptation et agir de manière plus proactive dans tout ce que nous faisons.



Le succès de SOLIDIS est attribuable à la confiance que le Fonds de garantie inspire à ses clients et le retour prononcé des demandes de financement en provenance des établissements financiers partenaires.

Grâce aux dispositifs «Garantie Partielle de Portefeuille» (GPP) et «Garantie Par Lot (GPL)», l'année 2015 a permis à SOLIDIS de signer un partenariat avec quatre nouveaux établissements financiers et d'élargir les segments du marché-cible.

Cette année a également été riche en diversification et création d'offres dédiées aux différents segments du marché : AINGA pour les Très Petites et Moyennes Entreprises et Garantie sur Crédits Immobiliers pour les Particuliers.

Pour assurer un levier financier, SOLIDIS a pris l'initiative d'améliorer les conditions de son offre principale en Garantie par Signature Individuelle (GSI) afin de répondre au mieux aux finalités de ses interventions très variées : besoin en fonds de roulement, restructuration financière, développement d'activité,

Favorable à l'initiative menée et convaincu de l'ampleur de la mission de SOLIDIS GARANTIE, l'African Guarantee Fund (AGF) a apporté son soutien à travers une coopération SUD-SUD portant sur une valeur de 500000 dollars US. Cette convention consiste en la contre garantie par l'AGF des engagements sur toutes les offres de garantie de SOLIDIS en vue d'augmenter le volume de crédits mis à disposition par les institutions financières partenaires pour ses clients et de partager le risque sur les prêts octroyés.

Nos objectifs grandissent en même temps que nos projets dont «volonté et ambition» constituent les mots d'ordre.

“

*Une nette progression
se fait sentir
par le développement
des produits
et des partenariats.*

”



Frédéric WYBO

Président Directeur Général

CONTEXTE ECONOMIQUE

Malgré la persistance de l'inflation, l'année 2015 marque le début de la relance économique.

Selon l'évaluation économique publiée par la Banque mondiale, l'économie malgache reprend progressivement après le retour à la stabilité politique. Malgré les différents chocs extérieurs et les problèmes aux causes structurelles profondes, les exportations globales du pays vers l'étranger ont continué à enregistrer un léger accroissement (soit + 16,8%, après 68,7% en 2014). Malgré les dégâts dus aux conditions climatiques qui sont estimés à environ 1% du PIB, et les coûts de la reconstruction devraient avoisiner 3% du PIB, la plupart des secteurs plus porteurs tels que les zones franches industrielles, l'agro-industrie, tourisme, banque, BTP et exploitation minière ont contribué à cette croissance.

Grâce à l'initiative du gouvernement dans le renforcement de la réforme par l'adoption du Plan National de Développement (PND) en 2014, l'élaboration des grands projets miniers sont en tête des principaux précurseurs de la relance. La mise en évidence du secteur agricole a fait la différence d'un accroissement de 2% alors que l'élevage et la pêche affichent une croissance de 1,5%. Les chocs exogènes et le ralentissement de la croissance économique n'ont pas empêché les autorités de contenir l'inflation sous la barre de 10% et de veiller à ce que les réserves internationales couvrent les importations.

Sur le plan financier, le pays demeure fortement demandeur des financements extérieurs en matière d'infrastructures, d'énergies et de services sociaux de base ; ce qui offre en perspective un potentiel important d'investissements. Pour pallier à l'insuffisance des financements extérieurs, le système bancaire a fortement alimenté l'économie. Ainsi, les emplois ont atteint 4 966 milliards de ressources, restreignant la liquidité. Pour redresser la situation, le financement interne via le circuit bancaire s'est engagé à appuyer les crédits à la consommation. Ainsi, dans l'ensemble, les créances sur l'économie ont évolué. Leur tendance haussière s'est poursuivie durant trois dernières années, soit 12,1% en 2013, 15,5% en 2014 et 17,7% en 2015.

Afin d'améliorer le climat des affaires et de prendre un nouveau départ économique avec un objectif d'accroissement de la PIB à 4% en 2016, le Gouvernement malagasy a identifié une nouvelle série de réformes avec une meilleure intégration économique des zones rurales et zones urbaines ainsi qu'une bonne maîtrise du phénomène d'urbanisation rapide qu'il envisage d'adopter au cours des dix-huit prochains mois. De plus, il encourage les établissements financiers adaptés pour favoriser et garantir le développement des PME dans la Grande Ile.

MESSAGE DU DIRECTEUR GENERAL

Les activités de base de SOLIDIS ont poursuivi leur rythme de progression en 2015. Les investissements réalisés au cours de ces dernières années ont produit de bons et de solides résultats qui devraient continuer de s'accroître. À souligner qu'un investissement en système d'informations a été lancé afin de mieux répondre aux besoins d'échanges d'informations avec les institutions financières partenaires.

Grâce à notre efficacité opérationnelle, le nombre de crédits garantis par SOLIDIS a triplé, allant de 367 à 1116 entre 2014 et 2015 avec un montant global de 17,3 milliards MGA d'engagements correspondant à un volume de crédits garantis de 36,3 milliards MGA.

Afin d'alléger le coût de notre garantie et de permettre aux MPME d'accéder aisément à notre service, nous avons réadapté notre système de tarification en supprimant l'abondement au fonds de garantie. En effet, SOLIDIS a révisé de façon dégressive le plan tarifaire de son offre principale «Garantie Individuelle par Signature» (GSI).

Par ailleurs, depuis l'année 2015, SOLIDIS a lancé l'offre AINGA en partenariat avec une banque primaire et une société de capital-risque pour accompagner les Très Petites et Moyennes Entreprises qui représentent une part de marché conséquente. En outre, SOLIDIS a ouvert ses portes aux «Particuliers» en lançant l'offre «Garantie sur Crédits Immobiliers» (GCI), en partenariat avec deux banques primaires actuellement. L'objectif est de faciliter l'accès aux logements des ménages malagasy.

Au niveau de l'organisation, nous avons consolidé la structure par de nouveaux recrutements et avons poursuivi le renforcement des compétences de notre équipe exécutive par des formations professionnelles.

Afin de resserrer les liens qui l'unissent avec ses clients, SOLIDIS continue d'approfondir ses stratégies commerciales et financières. Dans ce sens, SOLIDIS a continué de proposer des offres de garanties adaptées aux besoins de ses partenaires.

Nous sommes optimistes quant au succès qu'apporteront les nouvelles stratégies mises en œuvre, un optimisme fondé sur la constance du rendement antérieur en agissant de manière responsable, transparente et intègre.

Hagasata RAKOTOSON



“
SOLIDIS
a adopté
une stratégie
de
développement
et de
croissance.”

GOUVERNANCE

AU 31 DECEMBRE 2015

1 | Le Conseil d'Administration

LA DIRECTION GENERALE



Frédéric WYBO

Président Directeur Général de SOLIDIS

Fondateur et gérant associé d'Ultramaille Madagascar.



Gilles LE GOFF ANDRIAMIANDRA

Vice-Président de SOLIDIS

Président de CAP Export, Vice-président de la Chambre de Commerce et d'Industrie France-Madagascar (CCIFM) et gérant fondateur des sociétés SERTEX, GEMEX, Créazine, Saveurs Métisses.



Hagasata RAKOTOSON

Président Directeur Général Adjoint de SOLIDIS

Ancien Président du Jeune Patronat de Madagascar (JPM), Membre de JPM (Jeune Patronat de Madagascar)

Ancien Secrétaire Général ; Membre fondateur de Go To Madagascar.

LES ADMINISTRATEURS



Francis Alain RAZAFINDRABE

Administrateur – Président du Comité d'Engagement

Directeur de Synergy Communication. Membre et Ancien Président de Jeune Patronat de Madagascar (JPM) ; Vice-Président du GEM (Groupement des Entreprises de Madagascar), Membre du bureau de la Chambre de Commerce et d'Industrie France Madagascar (CCIFM)

Administrateur de Groupement des Opérateurs en Technologie de l'information et de la Communication (GOTICOM), Administrateur du CITE, Administrateur de l'Alliance Française Antananarivo.



Sonja GOTTLIBE

Administrateur

Gérant Propriétaire de la société Boogie Pilgrim, Tour Operator réceptif ; Gérant Propriétaire des lodges : Mananara Lodge - Anjozorobe, Tsara Camp - Tsaranoro, Bushhouse

Membre fondateur et Past Président de l'association Go To Madagascar (Groupement des Opérateurs du Tourisme) ; Membre et Past Administrateur de la Maison du Tourisme ; Membre de l'Office National du Tourisme.



Barilala RATSIVALAKA

Administrateur

Membre et ancien vice-président de Jeune Patronat de Madagascar (JPM)

Ancien Président du Groupement des Pétroliers de Madagascar.

LES AUTRES ADMINISTRATEURS



Johanne RAHARINOSY
Administrateur

Directeur Général de Teknet Group, Président Directeur Général de Teknet Road S.A
Membre de Jeune Patronat de Madagascar (JPM)
Membre du Bureau de la Chambre de Commerce et de l'Industrie France Madagascar (CCIFM)
Membre du Comité de Décision de CAP Export.



Patrick ANDRIAMBAHINY
Administrateur

Directeur Général de la Compagnie d'Assurances ARO.

LE CENSEUR



Riaz HASSIM
Administrateur

Gérant et administrateur de sociétés : Makiplast SA, HYGEA SARL, BRITA SARL et la Première Agence de Microfinance Madagascar (PAMF).

AU CONSEIL D'ADMINISTRATION REPRÉSENTANT LA FEDERATION MIARY



Serge RAJAOBELINA
Administrateur

Président et Administrateur de l'ONG Fanamby
Président de l'association du Groupement des Opérateurs du Tourisme (Go To Madagascar) ; Membre de l'Office National du Tourisme.



Iharizaka RAHAINGOSON
Administrateur

Directeur-associé Ibonia, Directeur-associé de DATAGRAFIX
Membre du Conseil d'administration de l'International Trade Board of Madagascar (ITBM) ; Membre du Bureau de la Chambre de Commerce et d'Industrie France Madagascar (CCIFM) ; Vice-président du Groupement des Opérateurs en Technologies de l'Information et de la Communication (GOTICOM).



Jean-Luc Fidy RAJAONA
Administrateur

Millenium Industrie Madagascar (MIM)
Président du Groupement des Opérateurs en Technologie de l'Information et de la Communication (GOTICOM)
Membre du Bureau du SEBTP.

2 | Les Membres permanents du Comité d'Engagement



Florette ANDRIAMIARISATRANA

Professeur vacataire des Universités de Mahajanga et Antananarivo, Présidente d'honneur des Femmes Entrepreneurs de Madagascar (FEM)
Présidente du Comité d'Administration de SOGEDIPROMA, Gérant Propriétaire de l'Entreprise Mandina.



Sylvia PAGES

Présidente régionale de l'Entreprendre au Féminin Océan Indien (EFOI)
Présidente Nationale de l'EFOI Madagascar, Gérante de l'entreprise EXOFUIMAD.



3 | Les structures collégiales

Pour une meilleure efficacité, face à un environnement évolutif, l'organisation de SOLIDIS repose sur la concertation collégiale de la prise de décision et selon le domaine traité.

COMITÉ DES ENGAGEMENTS (CE)

Il examine les demandes de cautionnement présentées par les chargés d'affaires et délibère sur une demande de garantie par une MPME. Il donne des conseils et des recommandations aux demandeurs et sur leurs projets. Ce comité est composé de 6 membres incluant 2 administrateurs, 2 représentants de la Fédération MIARY, un représentant d'un groupement et le Directeur Général. Il garantit la neutralité et l'impartialité des décisions d'octroi de garantie. Ce comité est le garant de l'engagement social de SOLIDIS.

COMITÉ D'INVESTISSEMENT

S'appuyant sur la politique d'investissements de l'établissement, ce comité se réunit trimestriellement afin d'évaluer et de superviser tous les projets de placements. Aussi, il assure le suivi et la gestion des performances des placements et propose toutes opportunités de placements appropriées suivant l'évolution des offres sur le marché.

COMITÉ RESPONSABILITÉ SOCIETALE DE L'ENTREPRISE (RSE)

Le comité RSE est responsable vis-à-vis du Conseil d'Administration de la formulation, de la mise en œuvre, ainsi que de l'évaluation de la stratégie de Responsabilité Sociétale de l'Entreprise. En tant qu'entreprise sociale, comme tous établissements financiers, SOLIDIS se doit de suivre des indicateurs de performance selon le contexte RSE. Une mission sur la relance de la gestion RSE a démarré en 2015 au sein de SOLIDIS.



4 | Les Assistanes techniques, juridiques et financières

ASSISTANCE TECHNIQUE

- **Agence des Banques Populaires pour la Coopération et le Développement (ABPCD)**, du groupe Banque Populaire et caisse d'Épargne (BPCE), représenté par **Catherine BARBERO**, Directeur Général
- **DMS Consulting** - Consultant du secteur financier et bancaire représenté par **Damase ANDRIAMANOHSOA**
- **Nextep** - Consultant en terme de conseil en gestion et en financement aux entreprises et particuliers, représenté par **Michel CASADOUMECQ**

ASSISTANCE JURIDIQUE ET FISCALE

- **Cabinet Juridique et Fiscal HK Jurifisc**, représenté par **Hanna KEYSERLING**
- **PriceWaterhouseCoopers (PWC)** représenté par **Andriamisa RAVELOMANANA**
- **Certification Production et Audit (CPA) Experts de Madagascar**, représenté par **Rija RAMIARAMANANA**

APPUI INSTITUTIONNELS

- **Ministère des Finances et du Budget, Direction des Opérations Financières**, représentée par **Mbolahanta Mireille HAINGOMIARANTSOA**
- **Association pour la Gestion du Programme d'Appui aux Services Financiers (AGEPASEF)**, représentée par **Eljo RATRIMO**, Coordinateur du PASEF
- **Agence Française de Développement (AFD)**, représenté par **Jean-David NAUDET**, Directeur
- **Banque Mondiale**, représentée par **Coralie GEVERS**, Country Manager

COMMISSARIAT AUX COMPTES

DELOITTE DELTA Audit, représenté par **Guy Roland RAVELOARISON**

ORGANISME DE TUTELLE

Commission de Supervision Bancaire et Financière (CSBF) – Banque Centrale de Madagascar – Agrément n°012/Ef/2011 du 24 mars 2011

5 | Le Comité de Pilotage de SOLIDIS

Il décide des orientations stratégiques, et des améliorations des processus de contrôle et de qualité. Il suit l'état d'avancement des travaux et arbitre les mesures nécessaires pour améliorer le fonctionnement du Fonds GPP SOLIDIS, assure le même niveau d'information à tous les acteurs du projet. En outre, il analyse les grandes options proposées par le Directeur Général pour optimiser les résultats attendus et le bon déroulement du projet. Enfin, il surveille la situation financière du Fonds GPP SOLIDIS, il émet des recommandations et approuve ses états financiers.

Il est composé de personnes, membres *intuitu personae*, nommées pour leur expertise en banques et garanties.



Léon RAJAOBELINA

Vice-Président Régional de Conservation Internationale Madagascar
Ancien Gouverneur de la Banque Centrale de Madagascar,
Ancien Ministre des Finances
Ancien Directeur exécutif de la FMI, Ancien Ambassadeur des
Etats-Unis, Ancien PDG de SONAPAR.



Damase ANDRIAMANOHISOA

Consultant Gérant du Cabinet-Conseils DMS-CONSULTING
Ancien Secrétaire Général de la BNI, Ancien Directeur
des Grandes Entreprises à la BNI, Ancien Directeur des
Crédits de Fonctionnement aux Entreprises à la BNI,
Ancien Directeur Adjoint auprès de la Direction des Crédits
d'Investissements à la BNI.



Mbolahanta Mireille HAINGOMIARANTSOA

Directeur des Opérations Financières auprès de la Direction
Générale du Trésor du Ministère des Finances et du Budget.



Rachid MOUHTAJY

Président de l'Association Professionnelle des Banques (APB)
Directeur Général de la Banque des Mascareignes
Madagascar.

Font également partie du Comité de Pilotage :

- Le Président Directeur Général de SOLIDIS, Frédéric WYBO
- Le Directeur Général de de SOLIDIS, Hagasata RAKOTOSON
- La Secrétaire Générale Adjointe de SOLIDIS, Hariniaina RAJAOBELISON
- Le coordonnateur de AGEPASEF, Eljo RATRIMO
- L'assistant technique ABPCD, Riharivelo ANDRIAMAMONJY, en tant qu'observateur.

6 | L'Executif

SOLIDIS compte 20 collaborateurs au 31 Décembre 2015.



Hagasata RAKOTOSON

Directeur Général

Ancien Directeur Général dans diverses entreprises. Mandaté pour mettre en place et diriger SOLIDIS GARANTIE.

Diplôme d'Etudes Supérieures de l'Institut Technique de Banque (ITB) – Ingénieur Commercial – EDC Paris



Hariniaina RAJAABELISON

*Secrétaire Générale Adjointe
Organisation Contrôle interne,
Gestion des engagements, Pilotage du
Programme GPP*

A occupé les fonctions de Credit Manager (COURTS Madagascar), Analyste Risques de Crédits (BMOI – Groupe BPCE) de 2006 à 2011.

Master II en Audit et Contrôle de Gestion (INSCAE – Université Val-De-Marne Paris XII)



Solofo RAKOTOTIANA

*Directeur Administratif
et Financier*

Directeur Administratif et Financier auprès d'EDM de 2005 à 2014.

*Gestion Publique – ENAM,
DESS – FACS DESG Université
Antananarivo*



Aina RAFELIARISOA

*Responsable de projets - Garantie
Par Lot & Garantie au Crédit Immobilier
Chargé d'Analyse*

Agent de Crédit et de Gestionnaire de Comptes au sein de MCB Madagascar de 2003 à 2011.

Diplôme d'Etudes Supérieures de l'Institut Technique de Banque (ITB) – Master II en Maîtrise d'Ouvrage Public & Privé (CEFEB – Ecole d'Economie UDA Clermont I)



Fanja RAKOTONDRA TRIMO

*Responsable
des Relations commerciales*

Agent de crédit PME au sein de l'Accès Banque Madagascar de 2007 à 2011.

*Master II en Finance et Contrôle –
Université Jean Moulin Lyon 3, Master II en
Finance et Gestion Bancaire – INSCAE*



Narindra RANDRIANANDRAINY

*Responsable
RSE*

Consultance en Finances, en Organisation d'entreprise – cabinet FTHM Conseils de 2007 à 2011.

*Master II en Finance et Management
d'Entreprises (UCM) – ESDES Lyon*



Lobo RABENJAMINA

Chargée de Communication

Chef de Publicité (TELMA) et Responsable Marketing Communication (NYETODAGO Pointcom) de 2011 à 2013.

*Master I en Marketing-Communication,
ISCAM*



Rijarivelo ANDRIAMAMONJY

Assistant Technique de l'ABPCD

Consultant Résident chargé de la réalisation d'un programme de downscaling dans une banque panafricaine de l'Afrique de l'Ouest.

Intervenant sur plusieurs projets d'inclusion financière dont deux axés sur le domaine de la garantie financière. Expert International.

LES FAITS MARQUANTS

1 | Revue dans l'organisation et ressources humaines

SOLIDIS a engagé une démarche d'adaptation dans sa gestion des ressources humaines consistant à intégrer le développement ou le recrutement de nouvelles compétences tout en essayant d'offrir un environnement de travail propice. Les recrutements ci-après ont été faits :

- un chargé d'affaire pour renforcer la prospection et la relation client ;
- un assistant suivi des engagements pour garantir la meilleure gestion et le suivi des engagements de SOLIDIS envers les partenaires et les bailleurs, et enfin, pour renforcer le dispositif du contrôle permanent des risques ;
- une assistante en communication pour assurer la promotion des activités de SOLIDIS auprès du marché-cible et des partenaires.

En support à la politique de recrutement, SOLIDIS continue de s'affirmer par l'accueil croissant de stagiaires conventionnés et par l'accentuation de sa présence sur les réseaux sociaux, en complément des conférences et portes ouvertes.

La politique de gestion des ressources humaines de SOLIDIS traduit les valeurs de l'entreprise et ses engagements dans une démarche sociétale. Afin de garantir l'égalité professionnelle, SOLIDIS veille à l'égalité de rémunération pour les nouvelles embauches à diplômes et expériences égaux. De plus, l'établissement veille à l'égalité de sexe : 52% des employés représente des hommes et 48% des femmes.

Au travers d'une politique d'encouragement, SOLIDIS témoigne son ambition à garantir à ses salariés autonomie et mobilité, tout au long de leur parcours professionnels. Toute politique d'encouragement ne saurait être alors efficace sans mesures favorisant l'adaptabilité : de nombreux agents sont accompagnés par des propositions de formation active en

adéquation permanente avec les nouveaux besoins des métiers tout en accordant une place croissante au développement des compétences comportementales et à l'accompagnement du changement.

Les interventions des assistants techniques en matière de renforcement de compétences de l'équipe de SOLIDIS ont pris diverses formes et sur des sujets différents :

- un appui technique assuré par des experts spécialisés et reconnus en matière de banques, micro-finance et garantie ;
- une assistance technique dans le cadre de la mise en œuvre de l'activité de Gestion de la Garantie Partielle de Portefeuille (GPP) ;
- des formations diplômantes dispensées par l'Institut Technique de Banque (ITB) et le Centre de Formation de la Profession Bancaire (CFPB) ;
- une participation à des séminaires à l'international axés sur des thématiques liées directement ou indirectement au métier exercé ;
- des formations professionnelles pour approfondir et mettre à jour les connaissances sur le métier et son environnement.

La mise en place d'une nouvelle organisation vise à renforcer l'efficacité des activités menées. Grâce au plan numérique, SOLIDIS a entrepris un projet de modernisation de la technologie utilisée en interne visant la suppression progressive de l'utilisation des supports papiers, ainsi

que la numérisation, et à terme, de l'ensemble des documents physiques reçus et traités au sein du Fonds de garantie.

Au niveau de la structure organisationnelle, la direction générale répartit les responsabilités et met à disposition les moyens nécessaires de manière optimale pour assurer, conformément aux orientations définies par le conseil d'administration, la couverture des risques, leur évaluation et leur gestion.

“
Une organisation adaptée et en lien fonctionnel avec les établissements financiers partenaires.
”

2 | Mise en œuvre du schéma directeur du système d'informations de SOLIDIS

Aussi bien dans le cadre de la gestion de la garantie partielle de portefeuille que dans la mise en œuvre du schéma directeur du système d'informations de SOLIDIS, la mise en place d'une solution logicielle et l'acquisition de nouveaux matériels informatiques ont été lancées. L'objectif est de pouvoir automatiser et accélérer le traitement des opérations. En même temps, cette solution devra permettre de fluidifier les échanges d'informations et en temps réel entre SOLIDIS et ses partenaires.

3 | Signature d'un partenariat stratégique avec l'African Guarantee Fund (AGF)



Afin de favoriser les capacités d'innovation et de développement des PME, AGF a décidé de proposer son appui pour renforcer la capacité d'engagement de SOLIDIS. Cette collaboration consiste en la contre garantie par AGF de tous les engagements de SOLIDIS sur toutes les offres de garantie actuelles (GSI, GPL,...). L'idée est de pouvoir élargir la capacité d'engagements de SOLIDIS. Dans son offre, AGF apporte une assistance technique à SOLIDIS afin de mieux appuyer les PME sur des marchés plus risqués.

Cette convention portant une valeur de 500 000 Dollars US symbolise une coopération SUD-SUD et démontre la volonté de SOLIDIS à s'affirmer à des locomotives dynamiques de l'économie africaine.





4 | Stratégie commerciale de SOLIDIS

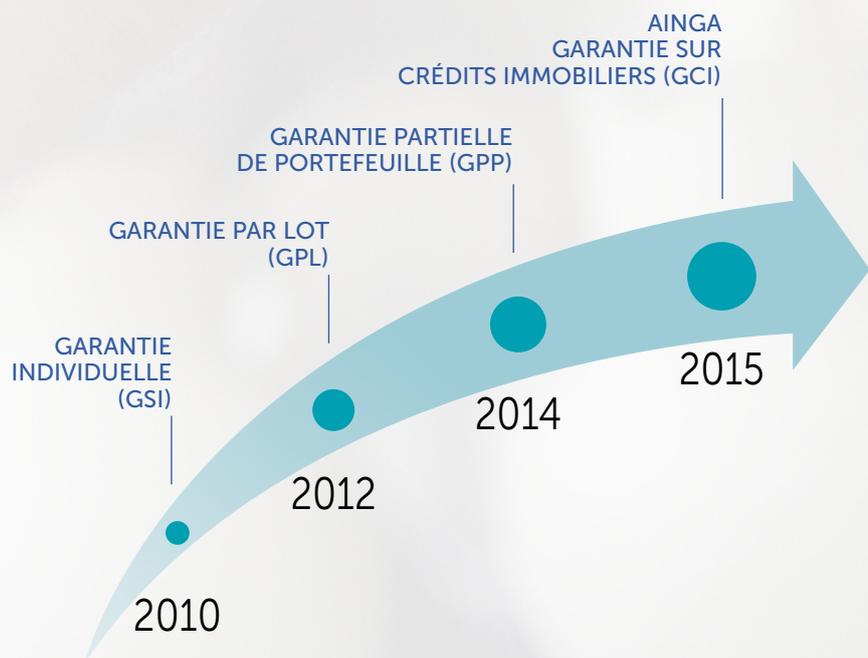
“

2015 :
SOLIDIS
au
rendez-vous
avec
un
niveau
d'activité
élevé !

”

À ce jour, par des solutions adaptées, SOLIDIS accompagne les entrepreneurs dans leurs investissements. SOLIDIS, en soutenant leurs projets par son savoir-faire, octroie une garantie financière complémentaire dite «caution» aux financements bancaires. L'objectif étant de répondre aux besoins immédiats et concrets des TPME.

Restant à l'écoute du marché, SOLIDIS ne cesse de développer ses offres de produits.





4.1 Produits offerts

Les offres de garantie de SOLIDIS se caractérisent comme suit :

SIGLE	PRODUIT	CARACTERISTIQUE	PARTENAIRE
GSI	GARANTIE par SIGNATURE INDIVIDUELLE	Accompagnement individuel d'une TPME et/ou PME dans sa demande de financement sous forme de garantie complémentaire aux sûretés réelles qu'elle peut apporter aux prêteurs pour conforter leurs crédits.	IMF, Banques Primaires et Sociétés de capital risques
GPL	GARANTIE par LOT	Délégation de la décision d'octroi de la garantie SOLIDIS à l'établissement prêteur partenaire via un calculateur extranet en faveur des Micro, TPME et PME.	IMF
GPP	GARANTIE PARTIELLE de PORTEFEUILLE	Partage de risque avec les institutions financières sur leur portefeuille de crédits MPME.	Banques primaires et IMF
AINGA	AINGA	Pack de financement pour les TPME intégrant la garantie de SOLIDIS, un prêt bancaire avec un financement en capital ou en compte courant assorti d'un appui technique aux MPME dans la gestion courante de leurs affaires.	Banque primaire et société capital-risque
GCI	GARANTIE sur CREDITS IMMOBILIERS	Solution d'appui réservée aux ménages malagasy pour faciliter leur accès aux crédits immobiliers.	Banques primaires

4.2 Evolution par produit

GPP

GARANTIE PARTIELLE de PORTEFEUILLE

Lancée en 2014, cette forme de garantie consiste à garantir le portefeuille de crédits octroyés aux MPME par les institutions financières participantes. Cette garantie est opérée par le biais d'un fonds de la Banque Mondiale sous forme de don à l'Etat Malagasy. SOLIDIS, gestionnaire de ce fonds GPP, a lancé les opérations avec une première banque reconnue de la place, puis a signé de nouvelles conventions avec trois autres établissements en 2015 dont deux banques et une IMF.

- 7 SEPTEMBRE Signature de la convention GPP entre SOLIDIS et une 1^{ère} institution de micro-finance
- 17 SEPTEMBRE Signature de la convention GPP entre SOLIDIS et une 2^{ème} banque partenaire
- 25 NOVEMBRE Signature de la convention GPP entre SOLIDIS et la 3^{ème} banque partenaire

GSI

GARANTIE par SIGNATURE INDIVIDUELLE

En tant que solution initiale de garantie, SOLIDIS a pris l'initiative de réviser depuis la fin de l'année 2015 la formule de tarification de cette offre en vue d'alléger le coût de la garantie, permettant aux MPME d'accéder aisément à nos services. Ainsi, l'abondement est supprimé et le frais à payer est désormais UNIQUE et VARIABLE en fonction de la quotité de garantie et du montant du prêt, soit 4% flat du montant HT.

AINGA

AINGA

Traduit comme levier conçu par des entrepreneurs et pour des entrepreneurs, cette offre est un nouveau modèle de financement mis en place par trois sociétés de références dans le paysage financier à savoir SOLIDIS, SONAPAR et BGFI Bank pour le compte des TPME. Avec cette solution intégrée, les entreprises sélectionnées bénéficient d'un appui financier de la part de la BGFI Bank et de la SONAPAR d'un montant de 50 millions MGA au maximum, des conseils techniques de la SONAPAR, des facilités proposées par SOLIDIS.

L'objectif de ce partenariat est d'alléger les garanties sollicitées, de réduire les délais de décisions et d'encadrer les TPME bénéficiaires tout au long de la réalisation de leur projet. Financiers et entrepreneurs seront ainsi des partenaires pour le développement.



- 2 AVRIL Signature de la convention AINGA entre SOLIDIS, SONAPAR et BGFI Bank

GCI

GARANTIE sur CREDITS IMMOBILIERS

Soutenue par le Ministre de l'Etat chargé de l'Aménagement du Territoire, SOLIDIS a commencé à apporter sa caution, à hauteur de 100% auprès des ménages malagasy pour améliorer leur qualité de vie par la facilitation de leur accès à la propriété de logements. La classe moyenne ayant un revenu mensuel moyen entre 400 000 à 500 000 MGA constitue principalement la cible de cette offre.

En partenariat avec une première banque, cette nouvelle forme de cautionnement n'engendre aucun frais supplémentaire et la démarche devient plus rapide et simple : par simple signature de contrat auprès d'une agence de la banque partenaire.

Ainsi, un partenariat avec NEXTEP, qui est une entreprise de conseils en gestion et en financements aux entreprises et particuliers, a été attesté.



JANVIER Signature de convention entre SOLIDIS et NEXTEP

11 FEVRIER Signature de la convention entre SOLIDIS et une banque primaire.

NOVEMBRE Début de négociation d'un partenariat avec une autre banque primaire pour lancement 2016.





BILAN DES ACTIVITÉS

1 | Evolution du nombre de crédits garantis

Plus de la moitié des emprunteurs soutenus à travers l'offre GPL

EVOLUTION DU NOMBRE DE CREDITS GARANTIS

	2015	2014
Engagement par Signature	4	3
Garantie par Signature Individuelle	18	46
Garantie par Lot	607	148
Garantie Partielle de Portefeuille	484	125
Garantie Immobilière	3	
	1 112	319

Le nombre de garanties émises par SOLIDIS adossées aux crédits distribués par les Institutions Financières Partenaires (IFP) a explosé en 2015 avec une croissance de +79% par rapport à l'année précédente. Cette bonne performance est assignable simultanément aux deux offres GPL et GPP avec un quadruplement des nombres de crédits garantis de 2014 à 2015.

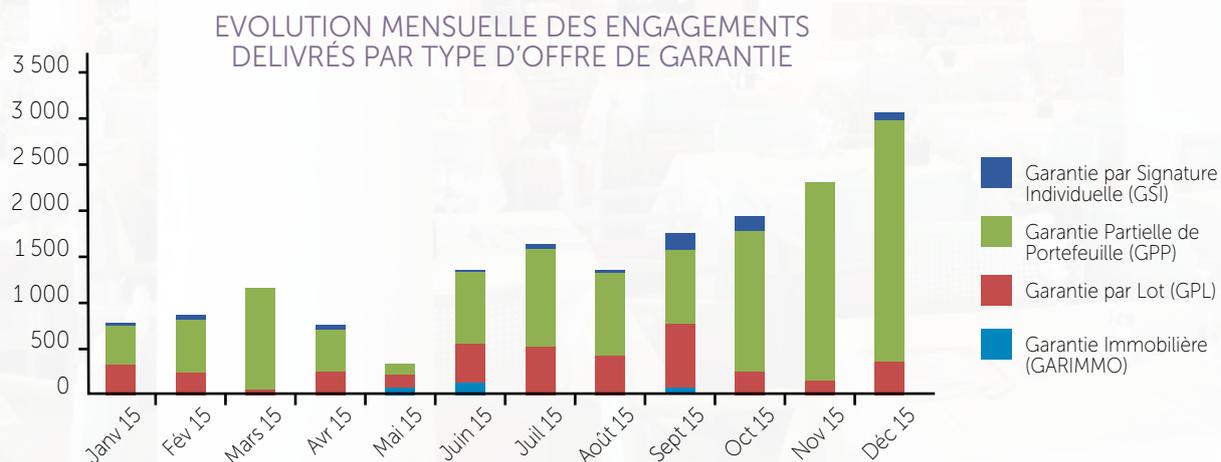
Les caractéristiques des deux garanties permettent largement aux Institutions Financières Partenaires (IFP) d'apporter une additionnalité dans leurs octrois de crédits : par la GPL, les IFP bénéficient d'une délégation de signature dans l'octroi de la garantie, quant à la GPP, il leur appartient de définir leurs propres critères d'éligibilité pour la couverture.

2 | Evolution mensuelle des engagements délivrés par type d'offre

Eminence des octrois sur l'offre GPP

SOLIDIS met à la disposition de ses partenaires quatre catégories de garantie caractérisées soit par le fonctionnement, la quotité de garantie, l'objet du financement à garantir, soit par le type d'institution financière partenaire :

- La garantie immobilière (GARIMMO) à une quotité de garantie de 100% du crédit octroyé ;
- La garantie par signature individuelle (GSI) à des quotités variables mais généralement à 50% ;
- La garantie par lot (GPL) pour une quotité de garantie de 40% ;
- La garantie partielle de portefeuille (GPP), à 50%.



Au titre de l'exercice 2015, SOLIDIS a délivré sa garantie pour un volume de crédits de 36,3 milliards d'Ariary correspondant à un total de garanties de 17,3 milliards d'Ariary pour toutes offres confondues. Cette performance est notamment attribuable au volume réalisé sur la GPP soit à 73%, et particulièrement à partir du second semestre de l'année. En effet, l'entrée dans le programme GPP de trois nouvelles Institutions Financières Partenaires a amplifié les engagements.

3 | Répartition des engagements émis par Institution financière partenaire

Crédits garantis distribués par les IMF plus nombreux, et volume des octrois par les banques primaires plus élevé

CATEGORIE	NOMBRE DE PARTENAIRES		NOMBRE DE CREDITS GARANTIS	MONTANT DE CREDITS GARANTIS	
	TOTAL	DONT NOUVEAU		EN MILLIONS MGA	%
IMF Niveau 3 (non mutualiste et mutualiste)	3	1	498	1 689	4,65%
Banques primaires	6	1	421	22 397	61,67%
Banques territoriales	4	1	193	12 218	33,64%
Autres* (Engagement par signature)	-	-	4	15	0,04%
	13	3	1 116	36 319	100,00%

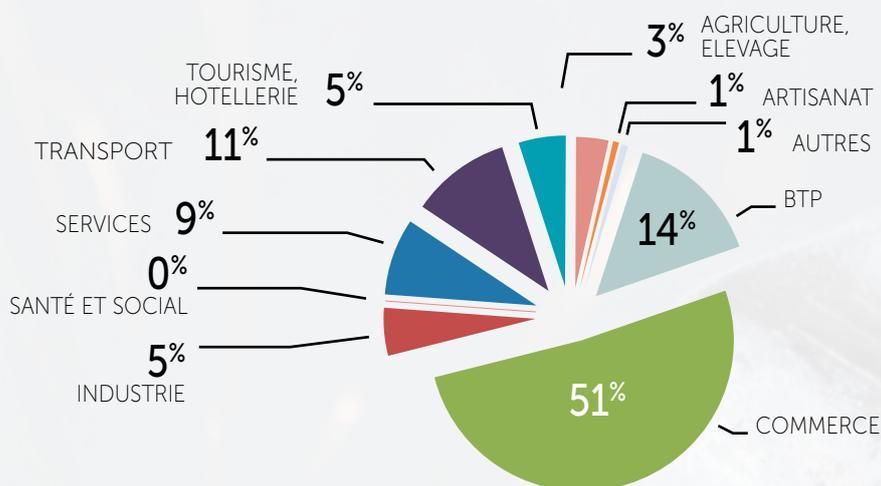
À travers les 13 partenariats, en plus des engagements par signature directement délivrés par SOLIDIS (sans partenariat), le nombre de cautions et crédits octroyés en 2015 adossés par la garantie de SOLIDIS en 2015 est de 1116 dont 44,6% constitue la production des IMF. Quant au volume de ces crédits, les banques primaires partenaires ont réalisé la majorité, soit 61,7%.

Les montants des prêts accordés par les IMF sont généralement plus modestes que ceux des banques primaires.

4 | Répartition des engagements émis par secteur d'activité des MPME

Le même profil de portefeuille qu'en 2014, caractérisé par la prédominance du secteur tertiaire.

REPARTITION DES CREDITS PAR INSTITUTIONS FINANCIERES PARTENAIRES (IFP)

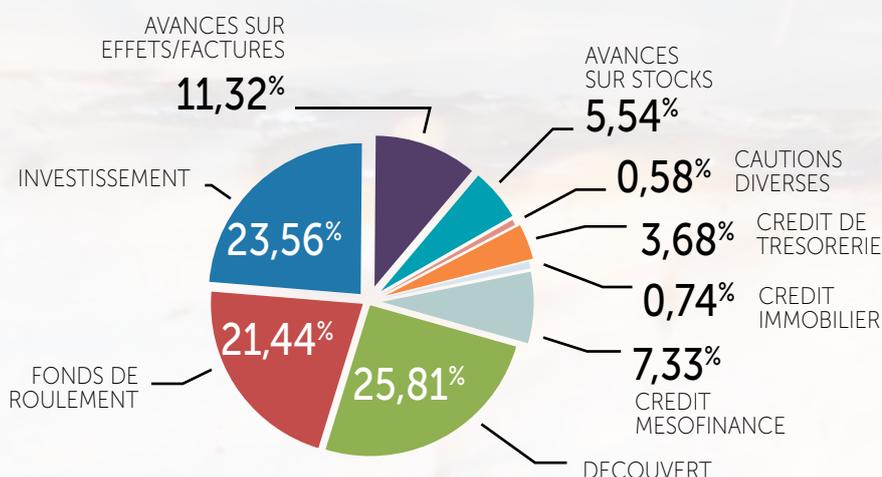


Derrière le «commerce» qui demeure une branche d'activité prédominante viennent les opérateurs dans les bâtiments et la construction générale, suivis des transporteurs. Les industries, les services de santé, l'agriculture et l'élevage ne représentant qu'une légère partie des financements garantis. Ceci peut s'expliquer aussi bien par les caractéristiques de l'économie actuelle malgache que la faible motivation des institutions prêteuses à les financer du fait du niveau des risques estimés élevés.

5 | Répartition du portefeuille par nature des crédits octroyés et garantis

Trois quart des financements sont des crédits destinés à l'exploitation courante.

REPARTITION DES CREDITS GARANTIS SELON LA NATURE DE CREDITS



Certes les crédits distribués sont de natures différentes et de diverses formes, cependant, trois quarts (3/4) sont destinés à renforcer la trésorerie des entreprises dans le cadre de l'exploitation courante.

Eu égard au contexte actuel dans le pays, les MPME semblent plutôt orientées sur le maintien de la survie des activités que les investissements à moyen ou long terme. Ces derniers sont seulement à 25% des octrois.

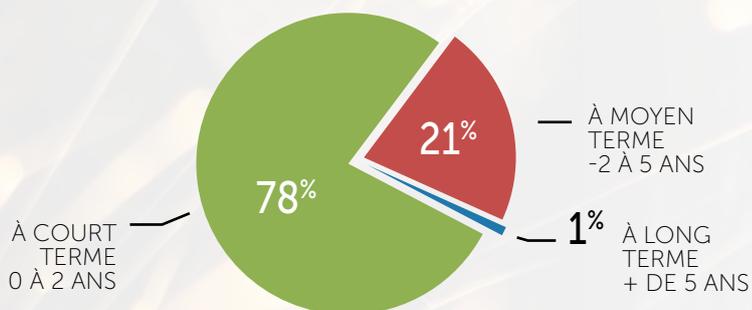


6 | Répartition des engagements émis selon durée

Supériorité des engagements à court terme

L'analyse précédente se confirme au vu de la supériorité des engagements jusqu'à deux dans le portefeuille contre une part quasiment insignifiante pour ceux à long terme, soit 1% seulement.

REPARTITION DES CREDITS GARANTIS PAR MATURITÉ DE CREDITS



En effet, la prépondérance des financements de la trésorerie, qui sont généralement d'une maturité n'excédant pas 2 ans, se lisent à travers la répartition des engagements délivrés par durée. Les garanties immobilières seules constituent les engagements à long terme pouvant aller jusqu'à 12 ans.

7 | Sinistres

	2015
Nombre de dossiers appelés	13
Nombre de crédits appelés	15
Crédits en défaut au montant initial	188 725 000,00
Octrois de crédits garantis pour l'année 2015	36 318 913 371,00
Encours de crédits garantis lors de l'appel en garantie	116 099 348,90
Encours de portefeuilles au 31/12/2015	27 762 018,00
TOTAL	0,42%

DU CÔTÉS DES BÉNÉFICIAIRES

Client 1. Monsieur RAMANANTSOA



DIRECTEUR DE VELOSHOP



Lors de sa création en 2004, le promoteur de VELOSHOP s'est lancé dans l'épicerie et la vente de marchandises générales. Au fil du temps, les activités ont évolué et Monsieur RAMANANTSOA a enchaîné, à partir de 2012, par la distribution de proximité tant en gros qu'au détail des produits STAR et assimilés. En effet, il a su saisir l'opportunité qui s'est présentée caractérisée par une forte potentialité du marché-cible.

Le promoteur a signé un contrat en tant que «dépôt STAR» avec cette grande société malgache productrice de boissons hygiéniques. Dans ce cadre, il a agrandi sa capacité de stockage jusqu'à 300 cageots par jour.

La bonne performance dégagée par VELOSHOP a conduit son partenaire STAR à renouveler son contrat avec un objectif encore plus ambitieux en juin 2015. De plus, le soutien de la BNI par un crédit de renforcement de fonds de roulement adossé de la caution financière de SOLIDIS n'ont fait que pousser les activités de VELOSHOP.

Les besoins croissent avec les activités. Monsieur RAMANANTSOA est satisfait des appuis qu'il a reçus et reste confiant car il peut continuer à compter sur sa banque et SOLIDIS dans son essor et ses perspectives.

VELOSHOP est à ce jour «Partenaire STAR Privilégié» affirme Monsieur RAMANANTSOA.

Client 2. Monsieur Jaona Timothée ANDRIAMAMONJIARISON

DIRECTEUR ASSOCIÉ DE **LOGISTIX TRANSPORTS**

Créée depuis 2015, la société LogistiX Transports est le transporteur exclusif d'une grande entreprise renommée à Madagascar. Avec une flotte de 6 camions semi-remorques, elle assure le transport de marchandises entre Tana, Tamatave et Ibity.

Débutant dans la vie entrepreneuriale, le promoteur de LogistiX transports requiert un crédit à moyen terme pour le déploiement de son activité. En effet, il a envisagé de renforcer son parc par l'acquisition de cinq nouveaux camions semi-remorques. Après analyse de son dossier, sa banque BMM l'a orienté vers SOLIDIS pour renforcer ses garanties. SOLIDIS l'a suivi pour une garantie de 150 millions MGA, à 50% de sib prêt de 300 millions MGA. Cette intervention de SOLIDIS lui a permis un avancement rapide et efficace de sa demande.





RAPPORT

DU COMMISSAIRE

AUX COMPTES

EXERCICE CLOS AU 31 DÉCEMBRE 2015

SOMMAIRE

	Page
RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES	25
SITUATION FINANCIERE DE SOLIDIS	
1 Bilan	26
2 Hors Bilan	28
3 Compte de Résultat	29
4 Tableau de variation des Capitaux Propres	30
5 Tableau des Flux de Trésorerie	31

Aux actionnaires
de la Société SOLIDIS SA

Deloitte.
Delta Audit
Delta Audit Associés
18, rue Patrice Lumumba
Tsaralalàna
Antananarivo 101
Madagascar

RAPPORT GENERAL DU COMMISSAIRES AUX COMPTES

Mesdames, Messieurs,

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de la Société SOLIDIS SA, comprenant le bilan, le compte des résultats, l'état des variations des capitaux propres et le tableau de flux de trésorerie pour l'exercice clos au 31 décembre 2015, et un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

Responsabilité de la direction relative aux états financiers

La Direction est responsable de l'établissement de ces états financiers conformément au Plan Comptable des Etablissements de Crédit 2005 (PCEC 2005), ainsi que du contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement d'états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives que celles-ci proviennent des fraudes ou résultat d'erreurs.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes Internationales d'Audit. Ces normes requièrent la planification et la mise en œuvre des diligences qui permettent d'obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'exactitude significative.

Un audit comprend l'examen sur la base de sondages, des éléments probants justifiant les montants figurant dans les comptes et les informations données en annexes. Un audit comprend également une évaluation des principes et méthodes comptables suivis et des principales estimations adoptées par la Société SOLIDIS SA ainsi qu'une évaluation globale de la présentation des comptes annuels. Nous considérons que les travaux effectués constituent une base raisonnable pour formuler notre opinion.

Opinion

À notre avis, les états financiers précités de la Société SOLIDIS SA arrêtés au 31 décembre 2015 présentant un résultat bénéficiaire de Ariary 102 944 259,25 donnent une image fidèle sur tous les aspects significatifs de la situation financière du résultat de ses activités et de la variation de sa trésorerie pour l'exercice clos à cette date en conformité avec les principes comptables applicables à Madagascar et applicables sur les mêmes bases que les compte de l'exercice précédent.

Antananarivo, le 14 mars 2016

Le Commissaire aux comptes



Guy Roland RAVELOARISON
Expert Comptable

en milliers d'Ariary

ACTIF	NOTE	2015			2014
		VALEUR BRUTE	PERTES DE VALEUR	VALEUR NETTE	VALEUR NETTE
Trésorerie et soldes avec la Banque Centrale	3	289,35	,00	289,35	222,44
Avoir - autres institutions financières	1	2 387 340,67	,00	2 387 340,67	2 305 382,51
Portefeuille de transaction		,00	,00	,00	-
Portefeuille de produits dérivés		,00	,00	,00	-
Prêts et avances à la clientèle	4	160 184,09	(160 184,09)	,00	-
Titres d'investissements	5	13 780,00	,00	13 780,00	-
Immobilisations incorporelles	6	35 620,96	(26 361,94)	9 259,02	17 882,35
Immobilisations corporelles	6	93 529,11	(63 347,41)	30 181,70	47 949,32
Impôts différés - Actif		,00	,00	,00	-
Autres actifs	7	5 582 421,90	,00	5 582 421,90	3 403 379,34
TOTAL ACTIF		8 273 166,08	(249 893,44)	8 023 272,64	5 774 815,96

en milliers d'Ariary

PASSIF ET CAPITAUX PROPRES	NOTE	2015	2014
PASSIF			
Dettes - Etablissements de crédits	6	157 689,65	11,06
Dettes - Autres institutions financières		-	-
Portefeuille de produits dérivés		-	-
Dépôt de la clientèle		-	-
Subventions d'équipements		-	-
Autres subventions d'investissements		-	-
Emprunts et titres subordonnés		-	-
Provisions pour charges	8	138 117,01	158 972,21
Impôts différés - Passif		-	-
Fonds de garantie	9	321 072,21	296 261,67
Autres passifs	10	5 159 230,58	2 590 993,51
		5 776 109,45	3 046 238,44
CAPITAUX PROPRES			
Capital, dotations	11	3 079 800,00	3 079 800,00
Réserves	11	22 434,04	
Report à nouveau	11	(958 015,10)	(500 782,73)
Résultat net		102 944,26	149 560,25
		2 247 163,19	2 728 577,52
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF		8 023 272,64	5 774 815,96

en milliers d'Ariary

RUBRIQUES	NOTE	2015	2014
Engagements donnés en faveur ou pour le compte d'établissement de crédit		-	-
Engagements reçus d'établissements de crédit	22	12 199 755,44	-
Engagements donnés en faveur ou pour le compte de la clientèle	23	14 459 514,04	7 490 435,70
Opérations en devises		-	-
Garanties reçues de l'État et d'organismes publics	24	770 417,50	846 577,34
Engagement de crédit-bail		-	-
Opérations sur titres		-	-
MONTANT TOTAL DES ENGAGEMENTS HORS BILAN		27 429 686,99	8 337 013,03

en milliers d'Ariary

RUBRIQUES	NOTE	2015	2014
Produits d'intérêts (1)	12	146 528,39	142 661,24
Charges d'intérêts (2)		-	-
REVENUS NETS D'INTERÊTS (3) = (1)-(2)		146 528,39	142 661,24
Produits d'honoraires et commissions (4)	13	188 574,51	91 396,15
Charges d'honoraires et commissions (5)	14	(44 167,01)	-
REVENUS NETS D'HONORAIRES ET COMMISSIONS (6) = (4)-(5)		144 407,50	91 396,15
Dividendes perçues (7)		-	-
Revenus nets du portefeuille de transaction (8)		-	-
Profits nets du portefeuille d'investissements (9)		-	-
Revenus nets des opérations en monnaies étrangères (10)	15	64 005,32	8 015,00
Charges nettes sur CDL (11)		-	-
Revenus nets sur autres opérations (12)		(7 873,08)	(5 015,30)
RESULTAT OPERATIONNEL (13) = (3)+(6)+(7)+(8)+(9)+ (10)+(11)+(12)		347 068,13	237 057,10
Charges administratives générales (14)	15	(809 527,54)	(780 820,22)
Autres charges d'exploitation (15)	16	(215 943,23)	(243 549,25)
Subventions d'exploitation (16)	17	168 646,82	725 246,12
Reprise sur provision pour charge (17)	18	180 607,31	104 732,91
Autres produits d'exploitation (18)	19	471 214,87	141 477,76
RESULTAT AVANT IMPÔTS (17) = (13)-(14)-(15)+(16)+(17)+(18)		142 066,36	184 144,42
Impôts sur les bénéfices (18)	21	(39 122,10)	(34 584,17)
Impôts différés (19)		-	-
RESULTAT NET DES ACTIVITÉS ORDINAIRES (20) = (17)-(18)-(19)		102 944,26	149 560,25
Charges extraordinaires (21)		-	-
Produits extraordinaires (22)		-	-
RESULTAT NET DE L'EXERCICE (23) = (20)-(21)+(22)		102 944,26	149 560,25

en milliers d'Ariary

RUBRIQUES	CAPITAL SOCIAL	PRIMES & RÉSERVES	ECART D'ÉVALUATION	RESULTAT ET REPORT À NOUVEAU	TOTAL
SOLDE AU 31/12/2013	3 079 800,00	-	-	(29 967,36)	3 049 832,64
Changement de méthodes comptables	-	-	-	(470 815,37)	(470 815,38)
Correction d'erreurs	-	-	-	-	-
Dotations	-	-	-	-	-
Profits nets sur variations de juste valeur instruments financiers	-	-	-	-	-
Dividendes 2013	-	-	-	-	-
Réserves spéciales 2013	-	-	-	-	-
Autres réserves 2013	-	-	-	-	-
Opérations en capital	-	-	-	-	-
Résultat net au 31/12/2014 ...	-	-	-	149 560,25	149 560,25
SOLDE AU 31/12/2014	3 079 800,00	-	-	(351 222,48)	(2 728 577,52)
Changement de méthodes comptables	-	-	-	-	-
Correction d'erreurs	-	-	-	(584 358,58)	(584 358,58)
Dotations	-	-	-	-	-
Profits nets sur variations de juste valeur instruments financiers	-	-	-	-	-
Dividendes 2014	-	-	-	-	-
Réserves spéciales 2014	-	22 434,04	-	(22 434,04)	0,00
Autres réserves 2014	-	-	-	-	-
Opérations en Capital	-	-	-	-	-
Résultat net au 31/12/2015 ...	-	-	-	102 944,26	102 944,26
SOLDE AU 31/12/2015	3 079 800,00	22 434,04	-	(855 070,84)	(2 247 163,19)

en milliers d'Ariary

RUBRIQUES	31/12/2015	31/12/2014
FLUX DE TRESORERIE NET PROVENANT DES ACTIVITÉS OPERATIONNELLES		
Intérêts perçus	77 057,00	188 282,71
Intérêts payés	-	-
Commissions perçues	99 951,65	-
Commissions payées	(44 167,01)	(7 176,97)
Encaissements sur instruments financiers	4 499 947,64	3 713 606,32
Décaissements sur instruments financiers	(3 977 907,58)	(3 769 914,79)
Encaissements clientèle	61 510,26	398 787,99
Décaissements clientèle	(52 530,81)	(60 244,48)
Sommes versées aux «créditeurs divers»	(838 599,51)	(848 479,46)
Impôts sur les résultats payés	(13 641,09)	(5 118,66)
FLUX DE TRESORERIE DES ACTIVITÉS ORDINAIRES (1)	(188 379,44)	(390 257,34)
Encaissements sur activités extraordinaires	-	-
Versements sur activités extraordinaires	-	-
FLUX DE TRESORERIE DES ACTIVITÉS EXTRAORDINAIRES (2)	-	-
FLUX DE TRÉSORERIE NET PROVENANT DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES (A) = (1)+(2)	(188 379,44)	(390 257,34)
FLUX DE TRESORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT		
Encaissements sur cession d'immobilisations	-	-
Décaissements sur acquisition d'immobilisations	(4 791,63)	(17 412,52)
Décaissements sur acquisition des titres d'investissements	-	-
Dividendes perçus et quote part de résultat sur titres d'investissements	-	-
FLUX DE TRÉSORERIE NET PROVENANT DES ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT (B)	(4 791,63)	(17 412,52)
FLUX DE TRESORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS DE FINANCEMENT		
Encaissements provenant d'emprunts	-	-
Encaissements provenant des subventions	-	27 329,69
Décaissements sur prêts et dettes assimilés	-	-
Dividendes payés et autres distributions effectuées	-	-
Apport compte courant associés	-	10 200 000,00
FLUX DE TRÉSORERIE NET PROVENANT DES ACTIVITÉS DE FINANCEMENT (C)	0,00	37 529,69
Incidence des variations des taux de change sur liquidités et quasi-liquidités	10 413,96	13 942,30
VARIATION DE LA TRESORERIE DE LA PERIODE (A)+(B)+(C)	(182 757,11)	(356 197,87)
Trésorerie et équivalents au début de l'exercice	707 872,45	1 064 070,32
Trésorerie et équivalents à la fin de l'exercice	525 115,34	707 872,45
VARIATION DE LA TRESORERIE DE LA PERIODE	(182 757,11)	(356 197,87)

TABLEAU DES PROJETS FINANCÉS PAR SOLIDIS EN 2015

Cette liste n'est pas exhaustive mais donnée à titre indicative.

SECTEUR D'ACTIVITÉ	NATURE DE CREDIT	OBJET DE LA DEMANDE	DURÉE (EN MOIS)	MONTANT PRINCIPAL (EN AR)	INSTITUTION FINANCIERE PARTENAIRE (IFP)
Commerce	Investissement	Dédouanement de marchandises	18	50 000 000,00	IMF
	Cautions diverses	Prorogation de crédit	1	40 000 000,00	Banque primaire
	Découvert	Renouvellement de ligne de découvert pour renforcement du Fonds de roulement	12	150 000 000,00	Banque primaire
	Investissement	Rénovation de la boucherie et ouverture d'un point de vente	18	5 000 000,00	IMF
	Cautions diverses	Renouvellement de ligne de découvert	12	40 000 000,00	Banque primaire
	Investissement	Refinancement de fonds de roulement	48	150 000 000,00	Banque primaire
Tourisme - Hôtellerie	Investissement	Renforcement fonds de roulement et achats de matières premières	36	140 000 000,00	IMF
	Investissement	Rénovation du restaurant, renforcement de stocks, achat de matériels et licence	18	5 000 000,00	Banque territoriale
BTP	Cautions diverses	Caution de soumission	3,5	9 000 000,00	SOLIDIS
	Cautions diverses	Fonds de roulement	6	114 300 000,00	Banques primaires
	Investissement	Consolidation créances	36	4 000 000,00	Banque primaire
	Cautions diverses	Caution de soumission	3,5	3 500 000,00	SOLIDIS
	Investissements	Acquisition de matériels d'exploitation	24	28 000 000,00	Banque territoriale
Services	Investissement	Extension de l'activité, aménagement d'un nouveau local	24	30 832 447,00	IMF
	Decouvert	Renforcement fonds de roulement et rachat de crédits	12	30 000 000,00	Banque primaire

SECTEUR D'ACTIVITÉ	NATURE DE CREDIT	OBJET DE LA DEMANDE	DURÉE (EN MOIS)	MONTANT PRINCIPAL (EN AR)	INSTITUTION FINANCIERE PARTENAIRE (IFP)
Services	Investissement	Acquisition d un Actif fixe	24	17 000 000,00	Banque primaire
	Cautions diverses	Caution de soumission	4	1 750 000,00	SOLIDIS
	Cautions diverses	Caution de soumission	4	1 200 000,00	SOLIDIS
	Investissement	Achat voiture	36	48 000 000,00	IMF
	Investissement	Travaux de rénovation du gîte de Tsiribihina	36	120 000 000,00	IMF
	Investissements	Acquisition de matériels d'exploitation	36	34 470 000,00	IMF
Transport	Investissement	Caution et renforcements de stocks	24	44 000 000,00	Banque territoriale
	Investissement	Acquisition de camions semi-remorques de 30 tonnes	36	300 000 000,00	Banques primaires
	Investissement	Achat de véhicule de transport de passager	24	40 000 000,00	Banque territoriale
	Investissement	Achat de nouveau Bajaj et réhabilitation maison en location	36	20 000 000,00	IMF
	Investissement	Acquisition d'un véhicule	30	18 400 000,00	Banque de micro-finance
	Investissement	Acquisition véhicule Sprinter	36	30 000 000,00	IMF
	Investissement	Achat véhicule	36	6 000 000,00	IMF
Industrie	Investissement	Achat camion, finition de bureau, finition d'un hangar, finition du magasin de stockage, finition cabine transformateur, fonds de roulement	36	57 450 000,00	Banque primaire
	FDR	Fonds de roulement	24	40 991 165,00	Banque territoriale
	Decouvert	Facilité de caisse	12	5 000 000,00	Banque primaire

POINT DE CONTACT :



Immeuble Imanga Kely,
Kianja Rajoelisoa

Lot II K 1 Ambohitatovo
101 Antananarivo
Madagascar

Tél. : (+261) 20 22 211 00
E-mail : information@solidis.org
Site web : <http://solidis.org>

